

دور الشركات المساهمة العامة  
المشتركة المحلية  
في  
التنمية الاقتصادية في الاردن

قاسم الدلقموني

٢٤٤  
٢٠٩  
١٣٥  
١٣٦  
١٣٦

دور الشركات المساهمة العامة  
المشركة المحلية  
في  
التنمية الاقتصادية في الاردن

قاسم الدلقموني

اردن ١٩٧٦

٢٤٤  
٢٠٠  
١٤٦  
صفحة

الجامعة الأردنية  
كلية الإقتصاد والعلوم الإدارية  
قسم الإقتصاد والإحصاء

دور الشركات المساهمة العامة المشتركة المحلية  
في التنمية الإقتصادية في الأردن



٠٠٠٠٠٠٠

إعداد

قاسم مخمّذ الدلقموني

بإشراف

الدكتور أحمد ملكاوي

" قدمت هذه الدراسة إستكمالاً لمتطلبات درجة الماجستير في الإقتصاد بكلية الإقتصاد والعلوم

الإدارية في الجامعة الأردنية سنة ١٤٠٧ هـ / ١٩٨٧ م " .

## الإهداء

---

---

- إلى زوجتي .....  
التي كابدت معي رداً وكان لصبرها وعطاءها أثر كبير في هذا العمل .
- وكذا إلى ابنتي .....  
إيمان وأفنان ، اللتين كانتا لي بمثابة روح التجديد والعطاء الذي لا ينضب .

## شكر وتقدير

بحمد الله وعونه ، فقد أكرمني الله بانهاء كتابة هذه الرسالة . وانه لمما يثلج صدري ، أن أتقدم بالشكر والتقدير إلى استاذي الفاضل الدكتور أحمد ملكاوي ، الذي أشرف عليها . فقد كان لسداد نصحه وإرشاده ، الأثر الأكبر في إنجازها .

كما يطيب لي أن أتقدم بشكر عميق للاستاذ الدكتور إسماعيل عبد الرحمن الذي كان لملاحظاتــــه وإقتراحاته ، أثر كبير في بلورة مكونات الفصلين الثاني والثالث . ولا يسعني ، إلا أن أشكر أخي وصديقي السيد حربي البنوي لما قدمه لي من عون قيما يتعلق بالشركات . كما أوجي شكري للاخـــــوة العاملين في دائرة البحوث الاقتصادية في الجمعية العلمية الملكية ، لما قدموه لي من بيانات واحماءات .

وانني لأزال ممتناً ، بعميق الشكر والعرفان للبنك المركزي عموماً ولعطوفة المحافظ وعطوفة نائب المحافظ وللسادة المدير التنفيذي لدائرة مراقبة البنوك ومدير دائرة الأبحاث والدراسات خصوصاً ، لما قدموه لي من تشجيع ودعم ومساعدة قيمة .

ولا يفوتني ، التوجه بالشكر والتقدير للجهود التي بذلت في طباعة هذه الرسالة وإخراجها على هذه الصورة الطيبة .

قاسم محمد الدلقموني

ذو الحجة / ١٤٠٢ هـ

الموافق آب / ١٩٨٧ م

محتويات الدراسة

المصفحة

ب	الإهداء.	-
ج	شكر وتقدير .	-
د - و	محتويات الدراسة .	-
ز - ح	قائمة الجداول .	-
ط - ك	المقدمة .	-
١ - ٣١	الفصل الأول : الشركات وتطور دور الدولة في النشاط الإقتصادي .	
٢	المبحث الأول . الشركات .	
٢	٠١ . تعريفها .	
٤	٠٢ . أنواعها .	
١٠	٠٣ . نشأتها .	
١٤	المبحث الثاني . تطور دور الدولة في النشاط الإقتصادي .	
١٥	٠١ . الفكر الإسلامي .	
٢١	٠٢ . الدول المتقدمة .	
٢٥	٠٣ . الدول النامية .	
٢٩	- الهوامش .	
	الفصل الثاني :	
	المسلمات الأساسية في الإقتصاد الأردني والعوامل المؤثرة على	
٢٢-٥٧	دور الحكومة في النشاط الإقتصادي .	
٢٢	المبحث الأول . المسلمات الأساسية في الإقتصاد الأردني .	
٢٢	٠١ . الملكية الفردية لعناصر الإنتاج .	
٢٥	٠٢ . حرية المشروع الخاص .	
	المبحث الثاني . العوامل المؤثرة على دور الحكومة الأردنية	
٢٩	في النشاط الإقتصادي .	
٢٩	٠١ . العوامل الموضوعية العامة .	
٥٠	٠٢ . العوامل الموضوعية الخاصة .	
٥٥	- الهوامش .	

المفحسه

٩٢-٥٨	مظاهر مشاركة الحكومة الأردنية في النشاط الإقتصادي .	الفصل الثالث :
	المبحث الأول . النشاط الإقتصادي غير المباشر للحكومة	
٦١	في الخدمات الأساسية .	
٦٢	٠١ الخدمات الأساسية المادية .	
٦٤	٠٢ الخدمات الأساسية الإجتماعية .	
	المبحث الثاني . النشاط الإقتصادي المباشر للحكومة في	
٦٨	الشركات المساهمة المشتركة المحلية .	
٧٠	٠١ تعريف الشركات المشتركة ومبررات إنشائها .	
	٠٢ تطور عدد الشركات المشتركة ورأسمالها	
٨٠	وملكيتها .	
٨٩	- الهوامش	
	بعض مؤشرات قياس دور أهم الشركات المساهمة العامة المشتركة	الفصل الرابع :
	في التنمية الإقتصادية في الأردن .	
٩٢ - ١٥١	- مؤشرات كلية -	
٩٤	المبحث الأول . دور الشركات المشتركة في الإنتاج .	
٩٥	٠١ ناتج الشركات على المستوى الاجمالي .	
٩٧	٠٢ ناتج الشركات على المستوى القطاعي .	
١٠٤	المبحث الثاني . دور الشركات المشتركة في العمالة .	
١٠٤	٠١ توفير فرص العمل .	
١١٤	٠٢ إنتاجية العامل .	
١١٧	٠٣ الأجور المدفوعة .	

المفحة

	المبحث الثالث • دور الشركات الصناعية المشتركة في التجارة الخارجية •	
١٢٣		
١٢٣	٠١ الأهمية النسبية لصادرات الشركات •	
١٢٦	٠٢ نسب الأداء التصديري للشركات •	
	٠٣ نسبة ما تغطيه صادرات الشركات من المستوردات الأردنية •	
١٢٨		
	المبحث الرابع • دور الشركات المشتركة في الضرائب •	
١٣١		
١٣٢	٠١ ضرائب الأرباح •	
١٣٦	٠٢ ضرائب الانتاج المحلي (المكوس) •	
١٤٠	المبحث الخامس • أرباح الشركات المشتركة •	
١٤١	٠١ الأرباح الصافية	
١٤٤	٠٢ الاحتياطات المتراكمة •	
١٤٤	٠٣ الأرباح الموزعة •	
١٥١	- الهوامش •	
١٥٤	- الخلاصات والتناجج •	
١٥٩	- التوصيات •	
١٦١	- المراجع •	
	- ملخص الدراسة باللغة الانجليزية •	



المفحسة

٨٢	١ - الأهمية النسبية والتغير السنوي لحصص المساهمين في رأس المال المدفوع للشركات المشتركة محل الدراسة للسنوات (١٩٧٢ ، ١٩٧٥ ، ١٩٨٠ ، ١٩٨٤) .
٨٥ - ٨٦	٢ - تطور رأس المال المدفوع في الشركات المشتركة محل الدراسة للسنوات (١٩٧٢ ، ١٩٧٥ ، ١٩٨٠ ، ١٩٨٤) .
٩٦	٣ - تطور الناتج المحلي القائم وناتج الشركات المشتركة في الاردن للفترة (٧٣ - ١٩٨٤) .
٩٨	٤ - الأهمية النسبية لناتج الشركات المشتركة حسب القطاعات للفترة (٧٣ - ١٩٨٤) .
٩٩	٥ - الأهمية النسبية لناتج الشركات المشتركة إلى الناتج المحلي الاجمالي القائم في الاردن حسب القطاع للفترة (٧٣ - ١٩٨٤) .
١٠١ - ١٠٢	٦ - الناتج القائم للشركات المشتركة وأهميته النسبية للفترة (٧٣ - ١٩٨٤) .
١٠٦	٧ - تطور عدد العاملين في الشركات المشتركة والمؤسسات الكبيرة للفترة (٧٣ - ١٩٨٤) .
١٠٨ - ١٠٩	٨ - الأهمية النسبية لعدد العاملين في الشركات المشتركة حسب القطاع للفترة (٧٣ - ١٩٨٤) .
١١١ - ١١٣	٩ - تطور عدد العاملين في الشركات المشتركة للفترة (٧٣ - ١٩٨٤) .
١١٦	١٠ - تطور إنتاجية العامل في الشركات المشتركة حسب القطاع للفترة (٧٣ - ١٩٨٤) .
١١٩ - ١٢٠	١١ - الاجور والرواتب والعمل الاضافي والعلوات التي دفعتها الشركات المشتركة للفترة (٧٣ - ١٩٨٤) .

تابع قائمة الجداول

- ح -

المفحة

١٢٢	١٢ - مقارنة معدلات الانتاجية ومعدلات الاجور السنوية الحقيقية للعاملين في الشركات المشتركة للفترة ( ٧٣ - ١٩٨٤ ) .
١٢٤ - ١٢٥	١٣ - الأهمية النسبية لصادرات الشركات الصناعية المشتركة للفترة ( ٧٣ - ١٩٨٤ ) .
١٢٧	١٤ - نسب الاداء التصديري للشركات الصناعية المشتركة للفترة ( ٧٣ - ١٩٨٤ ) .
١٢٩	١٥ - نسبة ما تغطيه صادرات الشركات الصناعية المشتركة وباقي الصادرات الوطنية من المستوردات للفترة ( ٧٣ - ١٩٨٤ ) .
١٣٣	١٦ - تطور حصيله ضريبة الارباح على الشركات المشتركة للفترة ( ٧٣ - ١٩٨٤ ) .
١٣٥	١٧ - تطور حصيله ضريبة الارباح التي دفعتها الشركات المشتركة للفترة ( ٧٣ - ١٩٨٤ ) .
١٣٨	١٨ - تطور حصيله ضريبة الانتاج المحلي على الاسمنت والمشتقات النفطية التي دفعتها شركتي الاسمنت ومصفاة البترول للفترة ( ٧٣ - ١٩٨٤ ) .
١٤٢ - ١٤٣	١٩ - تطور الارباح السنوية الصافية للشركات المشتركة قبل الضريبة والمعدة للتخصيص للفترة ( ٧٣ - ١٩٨٤ ) .
١٤٥	٢٠ - تطور الاحتياطات المتراكمة للشركات المشتركة للفترة ( ٧٣ - ١٩٨٤ ) .
١٤٧ - ١٤٨	٢١ - تطور الارباح السنوية التي وزعتها الشركات المشتركة للفترة ( ٧٣ - ١٩٨٤ ) .
١٥٠	٢٢ - تطور حصة الحكومة الاردنية من الارباح التي وزعتها الشركات المشتركة للفترة ( ٧٣ - ١٩٨٤ ) .

## مقدمة

قدمت الدول النامية تضحيات جليلة ومتعددة مقابل إستقلالها السياسي والإقتصادي . فعلى أشر تصفية النظام الإستعماري القديم وتزايد عدد الدول المستقلة ، ومع تزايد إهتمام الدول الكبرى بمصير الدول النامية ، احتلت قضية التنمية الإقتصادية في الدول النامية مكاناً بارزاً . وشكلت تحدياً حقيقياً أمامها للحكم على مدى نجاح أو فشل حكومات الدول النامية وأنظمتها السياسية ، في تصحيح الإختلالات الإقتصادية التي تعاني منها . كما حدث تطور على الفكر الإقتصادي تمثل في دراسة القضايا المطروحة في مجال التخلف ، مثل أسباب التخلف ، وكيفية التنمية ، وأدوات تحقيقها .

ونظراً لإختلاف الظروف الموضوعية بين الدول النامية وتفاوتها ، وكذلك إختلاف هذه الظروف عن تلك الظروف التي سادت الدول المتقدمة إبان فترة نموها ، أخذت حكومات هذه الدول ، تحت تأثير الظروف العامة والخاصة بكل منها ، تبحث عن الوسائل والطرق التي تعالج بها مشكلة التخلف وتحقق لها عملية التنمية بصورة سريعة ومنظمة .

ومن أهم المبادئ والأساليب الإقتصادية التي لقيت قبولاً على الصعيد الدولي عموماً وفي أوساط الدول النامية خصوصاً ، مبدأ تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي ، الذي أدى إلى تزايد دور القطاع العام في مسيرة التنمية ، والأخذ بالتخطيط كأسلوب علمي لتحقيق التنمية الإقتصادية والإجتماعية .

ويعيش المجتمع الأردني ، كباقي المجتمعات النامية ، مشاكل التنمية الإقتصادية والإجتماعية بمعظم أبعادها . لا بل تتعمق لديه مشكلة التنمية بسبب ظروفه الخاصة . وقد سعت الحكومة الأردنية بطرق مباشرة وغير مباشرة لمواجهة تلك المشاكل وتحقيق التنمية الإقتصادية والإجتماعية . فطورت البنية الإقتصادية والإجتماعية الأساسية ، وأوجدت الأطر المؤسسية الهادفة إلى تنفيذ السياسات الإقتصادية والتمويلية والإستثمارية . كما تم إستحداث نماذج متعددة من مشاريع الإنتاج التي تفاوتت ملكيتها ما بين ملكية مطلقة للأفراد ، و ملكية كاملة للقطاع العام ، و ملكية مشعركة ظهرت على شكل شركات مساهمة مشعركة .

وتهدف هذه الدراسة بشكل رئيسي إلى تقييم دور أهم الشركات المساهمة العامة المشتركة في التنمية الاقتصادية في الأردن ، كأحد نماذج المشاريع الإنتاجية التي يشملها الإقتصاد الأردني . فبعد أن تنوع مجال إنتاج هذه الشركات ، وتوسعت مشاريعها ، وتعاضم حجم استثماراتها، وتزايد عددها ، وحجم رأسمالها، ومساهمة الحكومة بها ، مما جعلها تلعب دوراً هاماً في التنمية الاقتصادية في الأردن .

كما تهدف أيضاً إلى الوقوف على ما إذا كانت مساهمة الحكومة الأردنية في الشركات المشتركة قد جاءت بناء على نظرة فكرية مسبقة ومخططة ، أم أنها جاءت نتيجة ظروف ومعطيات معينة .

ولأغراض التقييم ، طبقت هذه الدراسة المؤشرات الكمية الكلية التي سمحت بها مصادر البيانات المتوافرة . فقد إهتمت الدراسة بتحليل أوضاع (٢٠) عشرين شركة مساهمة عامة مشتركة خدمية وسلعية، تم اختيارها وفق أسس معينة حددتها هذه الدراسة ، التي تغطي فترة (١٢) سنة تبدأ من عام ١٩٧٣ وتنتهي في عام ١٩٨٤ . وقد اعتمدت بيانات هذه الدراسة بشكل أساسي ، على المعلومات والبيانات المتوافرة في التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات بالإضافة إلى مصادر أخرى .

هذا ولا بد من التنويه في هذا المجال بأن الباحث قد واجه عدداً من المشاكل ، يمكن تصنيفها في مجموعتين هما :- الأولى وتتعلق بمصادر البيانات ، إذ أن التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات المشتركة ، لا تتوافر بصورة متكاملة من حيث التسلسل الزمني لدى الجهات ذات العلاقة ، فضلاً عن عدم تجاوب بعضها الآخر ، ممن تتوفر لديها البيانات ، بالصورة الملائمة لدى طلب البيانات منها . أما المجموعة الثانية فتتعلق بطبيعة البيانات الواردة في التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات ، إذ خلت تقارير عديدة من بعض البيانات الهامة ، أو أنها إشتملت على بيانات إجمالية لا تفي بالغرض ، أو طبقت أنظمة محاسبية تختلف عما هو مطبق لدى الحكومة ، أو تداخلت السنة المالية للشركة ما بين سنتين ميلاديتين ٠٠٠٠٠٠ الخ .

وتتألف هذه الدراسة من أربعة فصول وخلاصة وتوصيات . وقد تناول الفصل الأول الشركات من حيث تعريفها وأنواعها ونشأتها ، وتطور الدور الذي تلعبه الدولة في النشاط الإقتصادي في الفكر الإقتصادي الإسلامي وفي الدول المتقدمة والنامية . بينما تناول الفصل الثاني الإقتصاد الأردني ومعطياته الأساسية والعوامل المؤثرة على الدور الذي تلعبه الحكومة الأردنية في الإقتصاد الوطني . أما الفصل الثالث فيبرز مظاهر مشاركة الحكومة الأردنية في النشاط الإقتصادي ، من خلال توضيح جوانب المشاركة غير المباشرة ، والجوانب المباشرة وذلك في الشركات المساهمة العامة المشتركة المحلية . في حين يوضح الفصل الأخير المؤشرات المستخدمة لقياس دور الشركات المشتركة الأردنية في الإنتاج، والعمالة ، والتجارة الخارجية ، والضرائب على الأرباح وعلى الإنتاج المحلي ( المكوس ) ، والأرباح الصافية التي حققتها تلك الشركات ووزعتها .

## الفصل الأول

---

الشركات وتطور دور الدولة في النشاط الإقتصادي .

المبحث الأول : الشركات

(١) تعريفها

(٢) أنواعها

(٣) نشأتها

المبحث الثاني : تطور دور الدولة في النشاط الإقتصادي

(١) الفكر الإسلامي

(٢) الدول المتقدمة

(٣) الدول النامية

- الهوامش

١ . تعريف الشركات .

يعتمد النشاط الإقتصادي في الماضي على المشروع الفردي الذي يمتلكه ويديره ويتحمل مخاطره شخص واحد (١) . إلا أنه في ضوء تطور نطاق الإنتاج، وتزايد الحاجات البشرية، وتطور العلاقات التجارية بين الدول، وتشديد الصناعات الكبيرة القائمة على استخدام وسائل التكنولوجيا وفنون الإنتاج المتطورة، وما تتطلبه إقامة هذه الصناعات من رؤوس أموال ضخمة، وخبرات متنوعة في الإدارة والإنتاج والتسويق، يعجز فرد بمفرده عن توفيرها أو القيام بها، كان لابد من نشوء شركات، يشترك فيها أصحاب المال والخبرة والإدارة . ثم تطورت أنواع الشركات وتعددت، وظهرت القوانين والأنظمة المحددة لأعمالها ونشاطها على النحو المعروف في الوقت الحاضر، لما لهذه الشركات من أهمية كبرى في مختلف مجالات الحياة الإقتصادية والإجتماعية لدى مختلف الشعوب .

وتعرف الشركة بأنها " عقد بمقتضاه يلتزم شخصان أو أكثر بأن يساهم كل منهما في مشروع مالي بتقديم حصة من مال أو من عمل لإقتسام ما ينشأ عن هذا المشروع من ربح أو خسارة " (٢) . وبذلك تنصرف كلمة الشركة للدلالة على العقد بين الشركاء، وبيان طبيعة المشاركة بينهم .

وبموجب هذا التعريف فإن قيام الشركة يستدعي أبرام عقد بين شخصين أو أكثر أساسه التراضي والقبول والإلتزام بتقديم حصة نقدية أو عينية، وتوافر النية للاشتراك في الشركة، والعمل لصالحها، وتقاسم نتائج أعمالها، وأن تعمل الشركة ضمن القوانين المرعية، وبالطرق المشروعة، فلا تمارس أعمالاً مخرجة بالقانون مثل التهريب وبيع المخدرات والاتجار بالرقيق، وهذه الأمور كلها تشكل الشروط الموضوعية الخاصة والعامة لقيام الشركة .

\* هذا ما درجت عليه التشريعات الخاصة بالشركات كالتشريع الفرنسي والمصري، إلا أن بعض التشريعات كالإنجليزية والألمانية أجازت للشخص الواحد أن يقطع جزءاً من ثروته ويخصمه لإقامة مشروع معين وهو ما يطلق عليه إسم شركة الرجل الواحد ( one man's company

أو (one -man business) .

كما تُعرّف الشركة أيضا من الوجهة القانونية بأنها المشاركة المنظمة لعدد من الأشخاص لتحقيق أرباح ومكاسب مشتركة فيما بينهم، إلا أن تحقيق ذلك يرتبط عادة بتحقيق أغراض إقتصادية وإجتماعية . وعليه فإن الشركة تكتسب شخصية قانونية بمجرد تكوينها وتخضع لواجبات قانونية، ولها حقوق قانونية منفصلة عن الحقوق الذاتية لأصحابها (٣) .

وعلى ضوء ذلك فإنه ينبغي عدم الخلط بين الشركة وغيرها من أوجه النشاط كالجمعية والمؤسسة ووحدة الإنتاج . فعلى الرغم من أن مصطلح الشركة أو الجمعية أو المؤسسة الصناعية أو التجارية هي كلمات مترادفة تستعمل في كثير من الأحيان لتعطي الدلالة ذاتها (٤) ، إلا أن هناك فروقات فيما بينها ينبغي إدراكها .

فرغم تشابه الشركة والجمعية من حيث أن كليهما نمط من أنماط النشاط الاقتصادي والاجتماعي المنظم وفق شروط العقد الذي أبرمه الشركاء أو الاعضاء ، فيما بينهم، وتتمتعان بالشخصية المعنوية بمجرد تكوينهما، إلا أنه توجد إختلافات بينهما في المجالات التالية (٥) :-

- (١) تهدف الشركة الى تحقيق أرباح وتوزيعها على المساهمين فيها ، في حين أن الجمعية لا تستهدف أساسا تحقيق الربح المادي ولو حققت أرباحا من مزاولة أعمالها فإنها لا تعتبر شركة لأن العبرة هو فيما هدفت إليه وليس فيما آلت إليه نتيجة أعمالها .
- (٢) إذا احترفت الشركة الأعمال التجارية أعتبرت ضمن الشركات التجارية في حين أن الجمعية لا تكتسب صفة التاجر مهما باشرت من أعمال تجارية، ولذا لا يجوز إظهار إفلاسها خلافا للشركات التجارية .
- (٣) يجوز لعضو الجمعية الانسحاب منها دون أن يأخذ شيئا من أموالها، في حين أن انسحاب الشريك من الشركة يرتب له القانون حقوقا مالية تختلف ما بين شركات الأشخاص وشركات الأموال .



أما وجه الاختلاف بين الشركة والمؤسسة أو وحدة الإنتاج فيتمثل في تحقيق الربح ، إذ تعتبر المؤسسة شركة إذا كان غرضها الأساسي من أعمالها تحقيق الأرباح وتقسيمها فيما بعد على أصحابها . فالمؤسسة أو وحدة الإنتاج القائمة بالإنتاج الفعلي ، هي النشاط الذي يعمل من خلاله المنظّمون على تجميع عناصر العمل ، وبالأخص العمل ورأس المال والمزج بينهما بطريقة معينة لإنتاج السلع التي تشبع الحاجات البشرية . لذا فإن المالكين والمديرين والقائمين على وحدات الإنتاج ، يأملون من خلال العملية الإنتاجية تحقيق الأرباح نتيجة بيع منتجاتهم بأسعار أعلى من تكاليف إنتاجها<sup>(٦)</sup> . أما إذا لم يكن غرض المؤسسة هو تحقيق الأرباح ، فلا تعتبر في هذه الحالة شركة ، بالمعنى المقصود لهذه الكلمة .

## ٠٢ أنواع الشركات .

أ- في الفقه الإسلامي . عرف الفقه الإسلامي أنواعاً عديدة من الشركات مثل :-(٧)

- (١) شركة المعاوضة : وهي أن يشترك شخصان أو أكثر بالمساواة في المال والدين والربح .
- (٢) شركة عنان : وهي أن يشترك شخصان أو عدة أشخاص ويكون لكل منهم حصة في الربح مساوية لحصته برأس المال الشركة .
- (٣) شركة صنائع : وهي أن يشترك صانعان أو أكثر ممن يعملون في حرفة واحدة بحيث يقتسمون بينهم ما يكسبونه من حرفتهم .
- (٤) شركة وجوه : وتسمى بشركة المغاليس ، وتتعدد عادة بين شخصين لا مال لهما ، لكنهما يتمتعان بثقة وسمعة طيبة في الوسط التجاري ، على أن يشترط بوجوههما " بالنسيئة " ويبيعا نقداً ويقتسما الربح فيما بينهما .

وهذه الشركات تنقسم إلى شركات أعمال وأموال وضمنان ، فهي شركات أعمال عندما تعتمد على الحرفة ، وشركات أموال عندما تؤسس بالمشاركة في رأس المال ، وشركات ضمان عندما تعتمد على ثقة الناس المشاركين .<sup>١</sup>

أما في القانون الوضعي فإن الشركات تنقسم إلى أنواع مختلفة طبقاً للأسس التي إعتد عليها كـ  
من التشريع الفرنسي والإنجليزي واللذين سنعرض لهما فيما يلي كالتالي :-

بـ في القانون الفرنسي . إستخدمت معظم الدول العربية ما عدا الأردن تشريعاتها الخاصة بالشركات

من التشريع الفرنسي الذي يقسم الشركات من حيث غرضها وتكوينها إلى الأنواع التالية :-

(١) من حيث الغرض تنقسم الشركات إلى شركات مدنية وأخرى تجارية ويتم التمييز بين هذه  
الشركات من خلال الفروقات الهامة التالية :- (٨)

أ) من حيث طبيعة العمل أو النشاط الرئيسي الذي تقوم به الشركة : فإنه كان نشاطها  
ذا صبغة مدنية أعتبرت الشركة مدنية، وإن كان ذا صبغة تجارية أعتبرت الشركة  
تجارية، حتى ولو كان المقصود بها خدمة مرفق عام كما هو الحال في الشركات  
الموزعة للكهرباء .

ب) إذا كان الغرض من تأسيس الشركة هو القيام بأعمال تجارية ، أعتبرت الشركة تجارية  
حتى ولو لم تمارس الأعمال التجارية، لأن الأصل في بيان نوع الشركة هو الغرض السذي  
أنشئت من أجله . وعليه فإن الشركات التجارية تكتسب صفة التاجر وتخضع لجميع  
القوانين والأنظمة والتعليمات المطبقة على الشركات التجارية كالقيد في السجل  
التجاري، وإمسالك الدفاتر التجارية، وتطبيق أحكام القانون التجاري، وإشهارها ما عدا  
شركات المحاصة . وعلى العكس من ذلك لا تكتسب الشركات المدنية صفة المتاجرة  
ولا تخضع للقوانين التجارية .

ج) تتقادم الدعوى على الشركاء في الشركات التجارية بمرور خمس سنوات، أما فـ  
الشركات المدنية فإن الدعوى تتقادم بمرور خمس عشرة سنة .

(د) لا يسأل الشركاء في الشركات المدنية بصورة تضامنية عن ديون شركتهم ، وهذا هو الأصل ، ولكنهم مسؤولون فيما لو زادت عن حصصهم . أما في الشركات التجارية فمسؤولية الشركاء تضامنية بالنسبة للشركاء المتضامنين ومحدودة للشركاء الموصين ، وأو للشركاء في الشركة ذات المسؤولية المحدودة أو المساهمين الذين لا يلتزمون إلا بحدود مساهمتهم برأس مال الشركة .

ومن الأمثلة على الشركات التجارية ، شركات النقل والتأمين والمقاولات والتصدير والبنوك ، ومن الأمثلة على الشركات المدنية شركات استثمار الأموال التي تقوم بشراء العقارات والشركات التي يكونها المزارعون لبيع المحصولات الناتجة عن الأراضي التي يملكونها أو يملكها غيرهم (٩) .

(٢) من حيث النكوبين . وتنقسم إلى ما يلي :-

(أ) شركات أشخاص ؛ وتقوم على الإعتبار الشخصي بين الشركاء ، ولذلك فهي تتشابه مع الشركات المدنية . ومن شركات الأشخاص التجارية ما يلي :-

أولاً ( شركة التضامن ؛ وسميت كذلك لأن الشركاء فيها متضامنون بمعنى أن كل شريك في شركة التضامن يكون مسؤولاً عن ديون الشركة لا بصفته شريكاً فحسب بل بصفته ضامناً لها ، أي أن مسؤولية كل شريك عن ديون الشركة لا تقف عند حدود مساهمته برأس مال الشركة ، بل تتعداه إلى أمواله الخاصة .

ثانياً ( شركة التوصية ؛ وتتميز بوجود نوعين من الشركاء :-

- شريك أو شركاء مسؤولون عن التزامات وديون الشركة مسؤولية غير محدودة أي شركاء متضامنون تتجاوز حصتهم برأس المال إلى أموالهم الخاصة .

- شريك أو شركاء مسؤولون عن إلتزامات وديون الشركة مسؤولة فسي حدود حصتهم برأس مالها ، أي شركاء موصون ، فلا تتعدى مسؤوليتهم عن ديون الشركة حدود حصتهم برأس مالها ولا تنسحب إلى أموالهم الخاصة .

ثالثا ( شركة المحاصة : وهي الشركة التي لا وجود لها إلا بين الشركاء فقط، وهي غير موجودة بالنسبة للغير ولا تتمتع بالشخصية المعنوية وليس لها رأس مال ولا عنوان ولا تخضع لإجراءات الشهر .

ب) شركات أموال : وهي الشركات التي تهدف إلى تكوين رؤوس الأموال الكبيرة اللازمة لإنشاء المشاريع الكبرى التي يعجز الفرد أو عدد محدود من الأفراد عن القيام بها أو توفير أموالها . ومن شركات الأموال ما يلي :-

أولا ( الشركة المساهمة : وهي الشركة التي يُجزء رأسمالها إلى أسهم متساوية القيمة قابلة للتداول، وتطرح ليكتتب فيها الجمهور لتتيح لأكثر عدد من الأفراد من ذوي الدخل المحدود، للمساهمة برأس مالها . ولا يسأل المساهم في الشركة المساهمة عن إلتزامات الشركة بأكثر من قيمة الأسهم التي يمتلكها .

ثانيا ( شركات التوصية بالاسهم : وتتكون من فريقين من الشركاء : متضامنين وموصين، وهي بذلك تشبه شركة التوصية البسيطة كما تشبه الشركات المساهمة لأن حصص المساهمين فيها تكون بأسهم قابلة للتداول .

ثالثاً ( الشركة ذات المسؤولية المحدودة\* . وهي كما هو واضح من تسميتها لا يسأل

الشريك فيها إلا بحدود حصته برأس مال الشركة ، وهي تشبه الشركات

المساهمة من النواحي الإدارية المتعلقة بتأسيسها وإدارتها .

ج - في القانون الإنجليزي . إستمد الأردن تشريعه الخاص بالشركات من القانون الإنجليزي الذي يختلف

عن القانون الفرنسي من حيث أنه لا يميز بين شركات مدنية وشركات تجارية ، وإنما يقسم

الشركات من حيث الغرض إلى قسمين ، شركات خاصة وأخرى عامة ، ومن حيث التكوين إلى شركات  
أشخاص وشركات أموال .

(١) فمن حيث الغرض ، تقسم الشركات إلى :-

أ) شركات خاصة ( Private Companies ) وتمثل شروط تكوينها

بما يلي :-

- أن لا يقل عدد الشركاء عن اثنين وأن لا يزيد عن خمسين .

- لا يسمح بتحويل الأسهم من مساهم في الشركة دون علم الشركة .

- لا يسمح بطرح الأسهم للاكتتاب العام .

ومعظم الشركات الخاصة هي من تلك التي يسيطر عليها عدد قليل من الأشخاص

(٢-٥ أشخاص) أو تكون مملوكة لاسرة واحدة مثل ما يطلق عليه إسم الشركة

المغلقة ( Closed Company ) .

ب) شركات عامة ( Public Companies ) وشروط تكوينها ما يلي :-

- أن لا يقل عدد الشركاء عن سبعة أشخاص دون تحديد لما هو أكثر من ذلك .

- تحرير عقد الشركة وبيان نوعها وإسمها وغرضها ورأس مالها وسجلها ونهرها

وبيان جوانبها الإدارية والتنظيمية وحقوق المساهمين من خلال نشر عقدها

التأسيسي ونظامها الداخلي .

\* البعض يعتبرها مشتركة بين شركات الأشخاص والأموال ، فهي تشبه شركات الأشخاص

من حيث مسؤولية الشركاء، كما أنه لا يجوز لها إصدار أسهم قابلة للتداول .

- طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام .

(٢) ومن حيث التكوين ، تقسم الشركات إلى : -

- أ) شركات أشخاص : وهي شركات الأفراد والشركات العامة .
  - ب) شركات الأموال : وهي الشركات المساهمة .
- أما شركات الأفراد أو شركات التضامن فتتألف من : -

أولاً) الشركة العادية أو غير محدودة المسؤولية ( Unlimited Or Ordinary Partnership ) وهي كشركة التضامن ، تكون مسؤولة الشركة فيها عن إلتزامات الشركة منسحبة إلى أموالهم الخاصة ، والشركاء فيها متضامنون في المسؤولية والإلتزامات والديون والإدارة . ومن الحكمة عدم الدخول كشريك متضامن إذا لم تتوفر الثقة والقطنة التجارية .

ثانياً) الشركة محدودة المسؤولية ( Limited Partnership ) وهذه تتكون من نوعين من الشركاء : -

- شركاء محدود و المسؤولية ، بمعنى أن إلتزاماتهم تجاه الشركة محصورة بحدود حصة كل منهم برأسمالها ، ولا يقومون بأي نشاط إداري ، ولا يجوز لهم سحب جزء من رأسمالهم المستثمر في الشركة إلا بموافقة جميع الشركاء .

- شركاء عامون ، بمعنى أن إلتزاماتهم تجاه الشركة تتعدى حصصهم برأسمالها إلى أموالهم الخاصة .

٣٤٤٨٨٠

وعلى كل حال فإنه يتوجب أن تكون في الشركة محدودة المسؤولية إلى جانب الشركاء، محدود ي المسؤولية، شريك عمومي واحد على الأقل . وعندما يمارس الشريك محدود المسؤولية نشاطاً إدارياً في الشركة يصبح شريكاً عمومياً بما يلتزم به الشركاء، العامسون. وأكثر أنواع شركات الأفراد إنتشاراً ومحدوديتللمسؤولية، هو ما يعرف بإسم شركة الأفراد المحدودة الخصوصية ( Private Limited Company ) .

أما شركات الأموال أو المساهمة، فمنها الشركة المحدودة المسؤولية بالأسهم ( Company Limited By Shares )، والشركة المحدودة المسؤولية بالضمان ( Company Limited By Guarantee ) .

### ٠٣ نشأة الشركات .

لا شك بأن فكرة المشاركة هي فكرة قديمة، فالشركة كانت معروفة في العصور القديمة، وقد نظمها شرائع حمورابي . كما أنها عرفت في أيام العرب في الجاهلية قبل مجيء الإسلام، ومن صورها شركة المضاربة أو القراض، حيث كان أصحاب الأموال يقرضون أموالهم إلى التجار ليشتروا بها بضائع وسلع من بلاد اليمن والشام ثم يبيعونها إلى الناس في أسواق مكة أثناء موسم الحج .

وفي عهد الإسلام وجدت أنواع أخرى من المشاركات إلى جانب شركة المضاربة، \* مثل شركة المفاوضة والعنان والصنائع والوجوه وكلها تسمى بشركات العقد، لأن كتابة العقد والإشهار واجب . ويبين العقد أن هذا ما اشترك عليه فلان وفلان إشتراكاً على تقوى الله تعالى وأداءً لإمانته، ثم تحدد حصة كل شريك ونصيبه من الأرباح . (١٠)

\* سميت شركة المضاربة بهذا الاسم من الضرب بالمال في الأرض والسفر به إبتغاء الربح .

وأهم ما يميز الشركة في الفقه الإسلامي ، أنها عقد رضائي بموجبه ينشأ إلزام بين المشاركين ، إلا أنها لا تتميز بالشخصية المعنوية أو الاعتبارية لعدم إستقلال ذمة الشركة عن ذمم المشاركين .

وكذلك عرفت الشركات أيام اليونان والرومان كشركة التضامن التي يتوجب أن يُنص فيها صراحة على وجوب التضامن بين الأطراف المتشاركة ، إلا أنها لم تكن تتمتع بالشخصية الاعتبارية، فالقانون الروماني لا يمنح شركات التضامن الشخصية الاعتبارية إلا بموجب إمتياز خاص من السلطة العامة، وهذا الإمتياز لم يكن إلا من نصيب الشركات التي تأسست بين متعهدي الأموال الأميرية أو متعهدي جباية الضرائب .

ومع بداية عهد النهضة في شمال إيطاليا وإستقلال الجمهوريات الإيطالية في القرن الثاني عشر، وظهور الحاجة الملحة للشركات ، حصلت الشركات على الشخصية الاعتبارية دون منح إمتياز صريح بذلك مسن السلطة العامة، وبقيت الشخصية الاعتبارية تتمتع بها الشركات التجارية من المدن . وأول من اعتمد مبدأ شخصية الشركات هما القضاة الفرنسي والألماني، وذلك في مستهل النصف الثاني من القرن التاسع عشر، وعنهما أخذت باقي الدول .

أما شركات التوصية، فترجع نشأتها إلى القرون الوسطى، حيث كان يلجأ إلى هذا النوع من الشركات، النبلاء ورجال الدين ، هرباً من دفع الفوائد الربوية التي تحرمها الكنيسة، أو لإستثمار رؤوس أموالهم بدون مخالفة للقانون، الذي يحرم على النبلاء أو يفقدهم صفة النبالة بممارستهم مهنة يدوية أو تجارية باستثناء التجارة البحرية .

وأما الشركات المساهمة، فظهرت في القرنين السادس عشر والسابع عشر، واستمدت نظامها من قانون مؤسسة بنك جنوا المؤسس سنة ١٤٠٩، الذي من صلاحياته إصدار النقد وإصدار الأسهم القابلة للتداول . وقد إنتهت مؤسسة بنك جنوا في سنة ١٧٩٩ .



وفي عهد التوسع الإستعماري الغربي لبلدان آسيا وأفريقيا وأمريكا، برزت الشركات المساهمة، حيث كانت الحاجة ماسة لظهور شركات مساهمة كبيرة بروؤس أموال كبيرة لإستثمار موارد المستعمرات، وتأسست أول شركة مساهمة إستثمارية في سنة ١٦٠٢م، وهي شركة الهند الشرقية الهولندية، ثم تبعها تأسيس شركة الهند الشرقية وشركة الهند الغربية، بقصد إحتكار تجارة سواحل غينيا وساحل الذهب، ثم تبعها شركات سان دومنيك وكندا وخليج هدسون وحل " بنك لو محل شركة الهند الشرقية، وتخصص في جباية الضرائب لصالح فرنسا، ثم إنتهى أمره فيما بعد بسبب المضاريات الجنونية (١١).

وعلى كل حال فإن الشركات المساهمة كانت تنشأ بموجب إمتياز أو مرسوم من السلطة العامة مسع إعطائها الحق في تكوين الجيوش، وسك النقود، وإصدار الأنظمة وتحصيل الضرائب. وبعد الثورة الصناعية وإختراع الآلات والمكائن وإقامة المصانع الكبرى تطور دور الشركات المساهمة، وأصبح تأسيسها لا يحتاج إلى مرسوم من الدولة، بل تخضع لإجراءات خاصة تحددها القوانين الوضعية، وذلك لحماية مصالح أصحاب رؤوس الأموال والمدخرين، ولدعم الشركات المساهمة وزيادة فعاليتها في النشاطات الأقتصادية (١٢).

يتبين لنا مما تقدم بأن نشوء الشركات المساهمة كان متلازماً مع التوسع الإستعماري، وعن طريق هذه الشركات تم الحصول على رؤوس أموال كبيرة جرى توظيفها في إستغلال ثروات البلاد المستعمرة وإحتكار التجارة، وخاصة أن الإستثمار في بلدان المستعمرات يؤدي إلى مخاطر كثيرة، لأنه إستثمار في مناطق بعيدة عن موطن الأموال. لذلك عملت الشركات المساهمة على تسهيل مهمة تكوين رأس المال والتقليل من المخاطر، لأن مخاطر هذا النوع من الشركات المساهمة لا تتعدى حدود حصة المساهم برأس المال فيها.

ولذلك ربط بعض الإقتصادييين بين تطور الشركات عموماً والشركات المساهمة خصوصاً من جهة، والتطورات الإقتصادية في البلدان الرأسمالية من جهة أخرى. إذ ربط آرثر لويس (Arther Lewis) (١٣) بين تكوين رأس المال وأهميته كاحد عوامل النمو الإقتصادي وبين حماية الممتلكات من خلال إيجاد قانسون لإدارة الممتلكات، تُحدد فيه الحقوق ويمنع الإعتداء عليها سواء أكانت مملوكة للأفراد أو للدولسسة مما يساعد على تكوين رأس المال وتنميته.

أما لورد روبنز ( Lord Robbins ) (١٤) فقد إنتقد نظرية آدم سميت لشركات الأموال (التي تعتبر الشركات المساهمة منها ) ، ووصفها بأنها ذات طبيعة إحتكارية . فمع تطور التكنولوجيا / وقنون الإنتاج إزدادت الحاجة لرؤوس الأموال التي لا يمكن تدبيرها عن طريق المنشآت الفردية لمحدودية إمكانياتها المالية . لذلك قامت الشركات المساهمة ذات المسؤولية المحدودة . وهذه الميزة التي تميزت بها الشركات المساهمة أحدثت تغييراً جوهرياً في الإطار القانوني لتشريع الشركات ما بين عامي (١٨٥٦ - ١٨٥٧) ، إذ بنشوء الشركات المساهمة ذات المسؤولية المحدودة أصبح من مسؤولية الشركسء في الشركة الإعلان للجميع بأن حدود إلتزاماتهم في الشركة لا تزيد عن حصصهم برأس مالها . وساعد قيام هذه الشركات في تكوين رأس المال من خلال إحلال المنشآت الكبرى محل المنشآت الصغرى، وإستغلال الذمة المالية للشركة عن الذمة المالية لأصحابها، وتقليل المخاطره .

وقد أكد جون هيكس ( John Hicks ) (١٥) على ما ذهب إليه روبنز ( Robbins ) من حيث أثر التطور التكنولوجي على تطور الصناعة والتجارة والأسواق المالية . ففي الفترة التي سبقت الثورة الصناعية إعتد الحرفيون في سعيهم لتوفير الأموال على وقورات التجاريين . ومع نهاية القسرن الثامن عشر توسع إنتاج السلع كمأ ونوعاً بشكل أكبر مما يحتاجه نشاط التجارة، وتوفرت فرص الإستثمار التي تعطي عائداً مجزياً . إلا أنه ظهرت عوائق تنظيمية أمام الناس الذين تتوافر لديهم فوائض مالية . إذ كيف يستطيع المدخر ون أن يوفقوا بين تشغيل مدخراتهم وإحتياجاتهم الطارئة للسيولة النقدية ؟ لذا لم يكن أمامهم إلا أن يحتفظوا بجزء من مدخراتهم سائلة أو أن تتوافر لديهم القدرة على الإقراض من البنوك بضمانة إداراتهم . فما كان إلا أن يقوم نظام مالي قادر على توفير فرص الإستثمار أمام أصحاب الفوائض المالية، وفي الوقت نفسه قادر على تسهيل إستثماراتهم عند الحاجة . لذلك تطورت الأسواق المالية وتطورت الشركات المساهمة .

## المبحث الثاني

## تطور دور الدولة في النشاط الاقتصادي

## الفكر الإسلامي - الدول المتقدمة - الدول النامية

ذكر ابن خلدون في مقدمته ، أن الإنسان مدني بالطبع . فهو يبرز إلى التعاون مع غيره من أفراد المجتمع لأنه لا يستطيع وحده توفير كافة احتياجاته . ولأن الحاجة تتميز بالتجدد والتنوع عند الفرد ، مما يدفعه للتعاون لحل مشكلة قصور إمكانياته ، نشأت المجتمعات حيث تنوع فيها وحدات الإنتاج نتيجة التخصص، وتتعدد علاقات الإنتاج وتتوسع الأسواق وتصبح الحاجة ماسة لتنظيم الحقوق والمسؤوليات . وعلى مر العصور كان يعالج الإنسان مشكلة البقاء إما باتباع التقاليد الموروثة، فيتنظيم حياته وعلاقاته تبعاً لها ، وإما بالرضوخ لسلطة تفرض عليه سلطانها فيؤدي الأعمال التي تحقق له مصالحه، وتراها - أي السلطة - لازمة لحماية المجتمع الذي يعيش فيه من الإهيار . (١٦)

والدولة مجتمع تكاملت فيه المقومات، وأصبحت له سلطة قسرية تعلقو بشكل شرعي على أي فرد أو جماعة تعيش فيه . والسلطة تمنح بفضل مبدأ السيادة، إن الدولة تصدر أوامرها للجميع ولا تتلقى أمراً من أحد . فللدولة، القدرة رسمياً على إلزام الأفراد والجماعات بإطاعتها من منطلق مبدأ السيادة . لذلك تعتبر الدولة طريقة لتنظيم حياة الجماعة ، وتهدف إلى تحقيق أقصى ما يمكنها من رغبات المواطنين . وتدار شؤون الدولة إستناداً إلى السلطة القسرية عن طريق مجموعة من الأشخاص تسميهم " الحكومة " . والحكومة تمثل جهازاً إدارياً ، يضع أهداف السلطة - التي قد تتحدد بوثائق رسمية عامة كالدستور أو الخطط العامة . . . الخ - موضع التنفيذ، ويسعى لتحقيقها بالوسائل والطرق التي تتناسب وفلسفة المجتمع . وطالما أن سلطة الدولة قسرية وعليا ، فإنه لا يوجد من الناحية النظرية أي نشاط في المجتمع، سواء، أكان سياسياً أم اقتصادياً أم ثقافياً أم اجتماعياً ، إلا ويقع ضمن نطاق سيادتها وسلطانها . وهي بالتالي تكون مسؤولة عن تنظيم ذلك النشاط وتحديد نطاقه حسب متطلبات الظروف المحيطة . (١٧)

لذلك، لا يعتبر موضوع تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي ، أمراً يتعارض ومفهوم السلطة والسيادة للدولة، ولكن تتنوع مسار هذا التدخل وتقصى مسبباته وتنوع أهدافه في النشاط الاقتصادي حسب المراحل التاريخية، يعتبر من الأمور الشائكة . إلا أن وجود الدولة يعتبر مؤشراً على إنتظام حياة الأفراد تحت سلطة عليا لها السيادة عليهم ، كما تمثل أيضاً أداة تنظيمية يناد بها بلورة الأهداف التي يسعى إليها المجتمع، وكذلك تحديد الوسائل للوصول إلى تلك الأهداف . فطبيعة وظيفة الدولة تجاه المجتمع الذي ترعاه ، لا تتحدد بنشاط معين ، فالظروف التاريخية

والاجتماعية والسياسية والاقتصادية والفكرية في تطور مستمر، ولها تأثير عميق على المجتمع. فإذا وقفت الدولة عند دورها التقليدي في حفظ الأمن وتدعيم القانون وتحصيل الإتاوات ، ولم تتعداه إلى غيره من الوظائف التي تقع ضمن حدود سلطتها وسيادتها ، فإنها تكون حينذاك عاجزة عن أداء وظيفتها الأساسية في حماية المجتمع مسن التفكك والإنهيار . ولو تتبعنا المسار الذي أخذته دور الدولة عبر التاريخ لوجدناه يظهر على شكل دورات غير منتظمة ، مرة يكبر ومرة يصغر حسب المرحلة التاريخية وقيمها، وحسب طبيعة النظام والظروف السياسية والاقتصادية السائدة . إلا أنه من المتفق عليه أن تطور الفكر الاقتصادي فيما يتعلق بالنمو والتنمية قد صاحبه تطور لدور الدولة في النشاط الاقتصادي، ولكن ليس بالمستوى نفسه من الانتظام والتحديد .

#### ١٠ الفكر الإسلامي .

أشرق فجر الدولة الإسلامية في الوقت الذي كان يعم أوروبا الركود والعزلة وتسلط الكنيسة وتفشي نظام الطبقات . وتم تأسيس الدولة الإسلامية، على مبادئ وأصول وأحكام ثابتة، تقوم على قواعد الحق والعسدر المتصفة بالشمول والتجرد . وتفرع عن هذه المبادئ جزئيات تتناول جميع جوانب الحياة المادية والروحية بحيث لا يطفى أي جانب على الآخر . ومصدر التشريع الإسلامي هو القرآن والسنة، ومنهما حددت القواعد والأصول الكلية، وتركت التفاصيل لإجتهادات العلماء، في كل عصر، تبعاً للظروف والمتغيرات . واستهدف الشرع تحقيق مصالح الناس المادية والروحية، فجاء لتنظيم حاجات الإنسان الضرورية والتكميلية والتحسينية وفق أحكام تكليفية حددها الشرع ليجعل سلوك الفرد والجماعة سلوكاً متوازناً .

إن وظيفة الدولة الإسلامية حسب قواعد الشريعة الإسلامية ، مسألة تكليفية يتسع نطاقها ليشمل العلاقات المادية والروحية للمجتمع والفرد، وتنوع أساليبها وأدواتها وتغيير اتجاهاتها ومجالاتها وفق ما تقتضيه المصلحة العامة للناس ، لذلك لا تقتصر وظيفة الدولة في الإسلام على مراقبة تطبيق الأحكام الثابتة فسي الشريعة فحسب ، بل تمتد لتستخدم القواعد العامة المتمركزة، التي تتسع لتستوعب التغيير في الظروف والأحوال التي تطرأ على المجتمع ما بين فترة وأخرى . ولذلك يمكن توزيع وظيفة الدولة في الإسلام على نطاقين كلاهما يسعى لبقا، واستمرار الكيان الإسلامي وفق المبادئ والأصول والأحكام الثابتة ، وهذان النطاقان هما :-

(أ) الوظائف التي تندرج ضمن الأحكام الثابتة في الشريعة الإسلامية، ويقع ضمنها الأنشطة التالية :-

(١) نشر الدعوة بإرسال البعثات والسفراء وتنظيم الجهاد وتسيير الجيوش وبناء الحصون والقلاع ودفع رواتب الجند .

(٢) حفظ الأمن الداخلي والخارجي ، بإقامة الحدود على الذين يخالفون أحكام الشريعة، وفرض العقوبات

والقصاص ودفع الكفارات حسب مقتضيات المخالفات .

(٣) إنفاذ الأنظمة المتعلقة بالمواريث والمكاييل وتحصيل الأموال العامة (أموال بيت الصال) ، وإدارتها وتحديد أوجه صرفها ، ومنع أكل الربا وأكل مال اليتيم والإكتناز .

(٤) تعيين الولاية والقضاة وقادة الجيوش، ومحاسبتهم .

ب - الوظائف التي تندرج ضمن جزئيات الحياة المادية، وتقع ضمنها الأنشطة التالية :-

(١) مراقبة الأسواق والأسعار لمنع الغش والإحتكار والإستغلال . فقد قال رسول الله صلى الله عليه وسلم :

" من غش فليس منا " . " من إحتكر طعاما أربعين يوما يريد به الغلاء فقد برىء من الله وبرىء الله منه " . " من إحتكر حكره يريد أن يُغلي بها على المسلمين فهو خاطئ " . " الجالب مروزق والمحتكر ملعون " . " المسلم أخو المسلم لا يظلمه ولا يسلمه " . " رحم الله رجلا سمحاً إذا باع وإذا اشترى وإذا اقتضى " .

(٢) توفير الخدمات كالطرق والتمويل (٢٣) . عن عمر بن الخطاب أنه قال : " والله لو عثرت بغلة (أو ناقة) في أرض العراق لسئل عمر عنها يوم القيامة لم كتم تصد لها الطريق يا عمر ؟ " . وكتب عمر بن عبد العزيز إلى ولاته أن يعتنوا بالمزارعين ويمدوهم بالمال اللازم لتحسين إنتاجهم وتسديد ديونهم .

(٣) دفع ضرر عام بضرر خاص لأن المصلحة العامة مقدمة على مصلحة الأحاد، ودفع ضرر أكبر بضرر أصغر فيه منفعة أكبر (٢٤) فقيام الدولة بالحجـز على الأموال الخاصة للمصرف والمبذر والسفيه ومنع الرشوة والفساد في الأرض والإكتناز ، يعتبر تدخلا من الدولة في الحريات الخاصة بالملكية الفردية ، ولكن هذه الصورة من السلوك الفردي غير سوية، وتترتب عليها عواقب شارة بالفرد نفسه وبالمجتمع الذي يعيش فيه، قال تعالى :

" ولا تسرفوا إن الله لا يحسب المسرفين " (١٤١) الأنعام . " والذين إذا أنفقوا لم يسرفوا ولم يقتروا وكان بين ذلك قواما " (٦٧) الفرقان . " إن المبذرين كانوا إخوان الشاطين " (٢٧) الإسراء . " ولا تجعل يدك مغلولة إلى عنقك ولا تهنطها كل البسط فتقعد ملوما محسورا " (٢٩) الإسراء . " ولا تأكلوا أموالكم بينكم بالباطل وتدلوا بها إلى الحكام لتأكلوا فريقا من أموال

الناس بالإثم وأنتم تعلمون " (١٨٨) البقرة. "والذين يكنزون الذهب والفضة فيبشروهم  
بعذاب أليم" (٣٤) التوبة . وقال رسول الله صلى الله عليه وسلم " الراشي والمرتسأش  
في النار " .

(٤) الحث على زيادة الإنتاج والتشغيل وإتقان العمل قال تعالى : " وابتغ فيما أتاك الله الدار  
الآخرة ولا تنس نصيبك من الدنيا وأحسن كما أحسن الله إليك " (٧٧) القصص . وقال رسول  
الله صلى الله عليه وسلم : " إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملا  
أن يتقنه " . " إتجروا في مال اليتيم حتى لا تأكله المدقة " . وذكر أمام رسول الله صلى الله  
عليه وسلم أن رجلا من المسلمين يقوم الليل ويصوم النهار . فسأل رسول الله : من يكفيه  
طعامه وشرابه . فقالوا : كلنا . فقال : كلكم خير منه .

واسترد عمر بن الخطاب أرضا في البقيع كان رسول الله صلى الله عليه وسلم قد أقطعها  
ليلال . فطلب إليه عمر رد باقي الأرض التي تزيد عن قدرته في إعمارها وقال : " ليس  
لمحتجرحق بعد ثلاث " . كما علا عمر بالدرة على رجال من المسلمين يسمون أنفسهم  
(المتوكلون) . فقال " بل هم متواكلون ، لا تمينوا علينا ديننا أماتكم الله " .

(٥) تحقيق مبدأ التوازن الإجتماعي .<sup>(٢٥)</sup> يختلف الأفراد كما تختلف الجماعات والدول في خصائصهم  
وقدراتهم وإمكانياتهم ، بدرجات متفاوتة ، فلا تأتي هذه القدرات على مستوى واحد . وهذه  
حقيقة مطلقة بقراها الإسلام ولا يعزوها إلى التواحي الطبقية أو العرقية أو القومية . قسأل  
تعالى : " والله فضل بعضكم على بعض في الرزق " (٧١) التحل . " نحن قسّمنا بينهم معيشتهم  
في الحياة الدنيا ورفعنا بعضهم فوق بعض درجات ليتخذ بعضهم بعضا سخريا " ( ٣٢ )  
الزخرف . " ذلك فضل الله يؤتیه من يشاء " (٥٤) المائدة . " ولو بسط الله الرزق لعبادة  
لبغوا في الأرض ولكن ينزل بقدر " (٢٧) الشورى . " ورفع بعضكم فوق بعض درجات ليلبوكم  
فيما آتاكم " (١٦٥) الأنعام .

ويؤكد الإسلام على أن العمل النافع المتمتع بعدم الإستغلال ، هو أساس الملكية .  
لذلك فإن التفاوت في الثروة بين الناس أمر يقبله الإسلام لأنه جاء نتيجة التفاوت بالسرزق .  
وهذا التفاوت في الرزق يعمل على إشاعة روح المنافسة بين الأفراد وفئات المجتمع . كما  
تم احترام الملكية الخاصة في الإسلام لأنها صفة غريزية في الإنسان . ولكنه لم يترك الأمر بدون  
ضوابط ، لأن التفاوت قد يكون مدعاة للخير أو مدعاة للتسلط والظلم . لذا تتدخل  
الدولة لمنع الظلم عن طريق إعادة توزيع الدخل . وتفرض من أجل ذلك الأنظمة وتتبع  
الأساليب الإسلامية لضبط الإنفاق العام والخاص ، والأسعار ، وتوفير فرص العمل ، والإنتاج ،  
وهذه الأساليب هي :-

- (أ) الحجر على أموال السفهاء .
- (ب) منع الإسراف والتبذير والإنفاق التفاخري .
- (ج) نظام فريضة الزكاة التي تؤخذ من الأغنياء لترد للفقراء .
- (د) نظام توزيع الغني ، والخراج والجزية والخمس .
- (هـ) نظام الموارد حسب درجة القرابة وشدة الحاجة لمنع تركيز الثروات .
- (و) نظام الإنفاق على من يعول كالوالدين والزوجة والأولاد .
- (ز) حق الدولة في إستخدام الممتلكات الخاصة لتخفيف ضرر عام ، إذ إستجلب عمر بن الخطاب في عام الرمادة ، القوت ممن توفر لديهم المزيد منه ، ووزعه على الجياع والعاجزين .
- (ح) الإعتماد على نفقات تحصيل موارد بيت المال .
- (ط) حق الدولة في الحصول على موارد إضافية (كالضرائب) عندما لا تكفي موارد الزكاة .
- (ي) منع الإحتكار وإستغلال حاجة الناس ومنع الغش والربا وأكل مال اليتيم .
- (ك) توزيع الموارد بين القادرين لإحياء الأرض الموات وزيادة الإنتاج .
- (ل) إتقان العمل .
- (م) الحث على الإستثمار والإنتاج والإبتعاد عن الإكتناز وعدم تشغيل الموارد .
- (ن) توفير فرص العمل .

إن الهدف من هذه الأنظمة والأساليب هو تقريب مستويات المعيشة بين المواطنين عند مستوى معيشة أكثر رفاة، مع المحافظة على استمرارية الإنتاج والتقادم، كما يعمل على توطيد الاستقرار بين الأفراد وفي المجتمع . إلا أن قلة موارد بيت المال التقليدية لا تساعد على تقليص فجوة التوازن الاجتماعي . وهذا يتطلب من الدولة أن تعمل على إنشاء مشاريع استثمارية قادرة على توفير موارد مالية إضافية ثابتة تستعين بها للإعاق منها بصورة مستمرة . كما يتطلب الأمر إيجاد الأنظمة والتشريعات القانونية التي تنظم مسيرة التوازن الاجتماعي بحيث يحارب تركيز الثروات والإكتناز والربا .

(٦) تحقيق مبدأ الضمان الاجتماعي (٢٦) ويتم ذلك على أساسين هما التكافل وحق الجماعة فسي

الأموال العامة للدولة . فقد أكدت الشريعة الإسلامية على أن الدولة مكلفة بتهيئة وسائل العمل للأفراد ليساهم كل فرد في الإنتاج وليعيش من كده وعمله مما يتسفق ومبدأ التشغيل للموارد المادية والبشرية العامة والخاصة . وعندما يصبح الفرد عاجزاً عن تحصيل معاشه بنفسه أو عندما لا تستطيع الدولة توفير فرص العمل له فإن واجب هذه الدولة يفرض عليها تطبيق مبدأ الضمان الاجتماعي ، أي توفير المال الكافي لسد حاجات أساسية للفرد دون تعريضه ومن يعول إلى ضرر مادي أو اجتماعي . وهذا يستلزم من الدولة استثمار مواردها بصورة مثلى مما يدفعها إلى استخدام إدارة مالية وأستثمارية ذات كفاءة عالية . وهناك أدلة على سعي الدولة الإسلامية لتحقيق مبدأ الضمان الاجتماعي ، ومنها ما يلي :-

(أ) عند الهجرة ، آخى رسول الله صلى الله عليه وسلم بين المهاجرين والأنصار ، فشاطر المهاجرون الأنصار أموالهم . والذين تبوءوا الدار والإيمان من قبلهم يحبون من هاجر إليهم ولا يجدون في صدورهم حاجة مما أوتوا " (٩) الحشر . وبعد أن إنتهى عام الرمادة ، قال عمر بن الخطاب " لو أصاب الناس سنة لأدخلت على أهل كل بيت مثلهم فإن الناس لا يهلكون على أنصاف بطونهم " .



(ب) التعاون ودرء المخاطر والحماية : إذ قُرض حق معلوم في أموال الزكاة ، قال تعالى :  
" والذين في أموالهم حق معلوم . للسائل والمحروم " ( ٢٤ ، ٢٥ ) المعسارج .  
" إنما المؤمنون إخوة فأصلحوا بين أخويكم " ( ١٠ ) الحجرات . " خسسند  
من أموالهم صدقه تطهرهم وتزكيهم بها " ( ١٠٢ ) التوبة . " ويؤثرون على  
أنفسهم ولو كان بهم خصاصة " ( ٩ ) الحشر . وقال رسول الله صلى الله عليه وسلم :  
" المسلم للمسلم كالبنيان المرصوص يهدبعضه بعضا " . " المسلم أخو  
المسلم لا يظلمه ولا يسلمه " .

(ج) توفير الحاجات الأساسية وهي تختلف من مجتمع لآخر ومن مرحلة تطور لأخرى .  
قال رسول الله صلى الله عليه وسلم " المسلمون شركاء في ثلاثة : الماء والكسب والنار " .  
وقد كانت هذه العناصر أهم المتطلبات الموجودة في ذلك المجتمع .

ومما يجدر ذكره أن الاسلام لم يقتصر في أمر الكفالة على المسلمين وحدهم ، بل إنسحبت  
الى رعايا الدولة الاسلامية من الذميين والمستجيرين بالدولة . ومن واجبات الدولة أن توفر لهؤلاء  
الرعاية الاجتماعية والحماية .

لم يكن تطور الفكر الإقتصادي وليد المدقة ، ولكنه جاء نتيجة طبيعية لتغيرات جوهرية في مراحل تاريخية مختلفة، فقد تطورت المفاهيم الإقتصادية لعلم الإقتصاد المتعلقة بالملكية الخاصة وحرية التبادل ونظام المنشأة الفردية وإقتصاد السوق والإنتاج . كما تطورت وظائف الدولة وأدوات وأساليب التحليل في النظم الإقتصادية .

لمنذ أقدم العصور والدولة تفرض الإتاوات والضرائب بأشكال مختلفة ، لتوفر الموارد الكافية لتمويل أنشطتها الإدارية والأمنية والعسكرية، ولتضمن قدرأ كافيا من وسائل العيش للطبقة الحاكمة .

فكتاب " العهد القديم " أشار إلى إنقسام المجتمع إلى طبقة أغنيا ، وطبقة فقراء . ونسدد المملحون الإجتماعيون بجشع طبقة التجار والمرابين، وإسراف السلطة ، كما نددوا بنفقات البدخ على المتطلبات الخاصة ، وبالحراب التي كانت تمول بالرسوم الباهظة ، وبتسخير العمال .

وفي الفكر اليوناني عزى " إفلاطون " تطور نظام الدولة من نظام الحكم القبلي مرورا بحكم الطبقات الأز ستقراطية إلى الحكم الديمقراطي وحتى نظام حكم دول المدن ( City states )، إلى التطورات الإقتصادية والصراع الطبقي. فالصفوة الحاكمة تملك الأرض وتؤدي الوظائف الحكومية كالإدارة والدفاع وتحصيل الأموال ، أما التجار والصناع وأقنان الأرض فيقومون بالإنتاج ويتولون خدمة الصفوة الحاكمة دون أن يكون لهم الحق في الوظائف أو إمتلاك الثروة . وإزالة الصراع دعا إلى نظم " جمهورية مثالية " بيدها سلطة مطلقة . إلا أن "أرسطو " لم يحبذ الملكية الجماعية لأقلاطون وأيد دولة الطبقات .

أما مساهمة الفكر الروماني في هذا المجال ، فظهرت من خلال بناء إدارة الدولة وصياغة مجموعة قوانين أولت عنايتها للملكية الخاصة، وأصبحت هذه القوانين فيما بعد أساسا مهما تقوم عليه مذاهب الرأسمالية وأنظمتها . ومع أقول نجم الإمبراطورية وإنحطاطها أخذت القوة الإقتصادية والسياسية للطبقة الحاكمة بالإضمحلال . وأبرز أحداث هذه الحقبة التاريخية ظهور المسيحية التي طالبت بتغيير كامل للعلاقات الإنسانية السائدة، وبناء دولة مثالية تكفل للمواطنين الحرية والحياة الفاضلة، وقد أدى ذلك إلى إزدياد نفوذ الكنيسة الروحية والمادي .

وتميزت القرون الوسطى التي امتدت ما بين القرن الخامس ومنتصف القرن الخامس عشر بالركود والعزلة وسيادة نظام الطبقات وتسلط الكنيسة . فكانت هذه المظاهر مقدمات لظهور النظام الإقطاعي الذي لم تقتصر ملكيته لعناصر الإنتاج على الأرض ، بل تعدتها إلى التجارة والصناعة . وبذلك تكون السلطنة . الزمنية والروحية قد إمتلكتنا في ظل نظام الإقطاع عناصر الإنتاج كالأراضي والضياع . ومع نهاية القرون الوسطى وبداية عصر الإكتشافات الجغرافية في القرنين الخامس عشر والسادس عشر ، إزداد الإهتمام بوظيفة النقود الإقتصادية ، ووضع إمتيازها بيد سلطة عليا تمثل الجماعة . وبهذا المفهوم لوظيفة السلطة التقديرية تمت الإشارة وللمرة الأولى إلى وظيفة الدولة في النشاط الإقتصادي كما بدأ عهد الإصلاح الديني وتوسعت التجارة ونمت الإستثمارات ، وبدأ إضمحلال المجتمع الإقطاعي ، ولم تعد الكنيسة قادرة على الوقوف في وجه نمو الرأسمالية التجارية الجديدة ، ودخل تنظيم الحياة الإقتصادية مرحلة جديدة وهي الفترة التي سبقت الثورة الصناعية وتسمى بعصر التجاريين ،

وتزايد إهتمام الدول القومية ( Nation - State ) في أوروبا بالثروة ، فسعت إلى زيادة ثروتها عن طريق التجارة الخارجية . فشجعت تجارة المادرات ووضعت قيوداً على أوجه النشاط الإقتصادي والتجاري الذي يعزز قوتها وثراءها . ونتج عن هذه السياسة إنشاء شركات إمتياز تجارية كبرى ، كشركة الهند الشرقية ، وإزدادت الصلات بين المصالح التجارية والدولة ، فالعلاقة بين الدولة والرأسمالية التجارية علاقة تفاعل ، ففوة الدولة وتدخلها في الشؤون الإقتصادية ، وفرضها التنظيمات والقيود ، يحقق المصلحة التجارية من جهة ، ويدعم مركز الدولة ووظيفتها الإقتصادية من جهة أخرى . ولذلك ساهم قيام الدول القومية في تنمية التجارة ، وأدى إلى تطوير رأسمالية تجارية كان لها الفضل في توقيف فائض رأسمالي لإتشاء الرأسمالية الصناعية .

وتمخض عن نشوء الدول القومية في عهد التجاريين ، أن تدخلت الدولة في شتى مجالات النشاط الإقتصادي والتجاري ونجمت عن تدخلها آثار سلبية على الحرية الإقتصادية والمبادرة الفردية ، كما ساهمت في إنشاء الإحتكارات والإمتيازات التجارية المحلية والخارجية . ومع نهاية القرن السابع عشر كانت مظاهر نمو الرأسمالية الصناعية تسير ببطء ، في ظل الرأسمالية التجارية على شكل إكتشافات علمية وإختراعات آلية وتحسينات فنية على آلة ونظم الإنتاج . فنما الإنتاج الصناعي ونمت الأسواق وإزدادت المنافسة ،

مما أدى إلى تقويض دعائم الإحتكارات التجارية التي بنيت عليها الرأسمالية التجارية . وكردة فعل على تدخل الدولة في الحياة الإقتصادية، ولرفع القيود المشددة على حرية النشاط الإقتصادي ، ظهر الفكر الكلاسيكي ، وعلى رأسه آدم سميث ، لينادي بفكرة عدم تدخل الدولة في النشاط الإقتصادي، وتقليص دورها إلى حدودها التقليدية في الإدارة والأمن والدفاع . وأخذت شروط ما يسمى " المنشأة الحرة " تبرز للوجود كمظهر من مظاهر الإقتصاد الحر الذي يتعدى فيه تدخل الدولة في النشاط . وروح الكلاسيك لفكرة اليد الخفية لتحقيق سوق المنافسة الكاملة ( Perfect Competition Market ) بميزان المنتج والمستهلك . وأكدوا من خلال آلية السوق على إمكانية التوفيق بين المصالح الخاصة والمصالح العامة للمجتمع والتي يتحقق حينها النمو الإقتصادي . فنظام السوق القائم على المنافسة الحرة بين المصالح الخاصة والمنمشي مع نظام " الحرية الطبيعي " ، يسمح للفرد وللمجتمع بتحقيق مصالحهم، وبقيم مجتمعاً حسن التنظيم طالما إبتعدت الدولة ما أمكن عن التدخل في النشاط الإقتصادي . ويرجع الفضل في إنتصار النظام الحر والأفكار التي دعا إليها ، إلى الأراء التي أودعها آدم سميث كتابه ، " ثروة الأمم " والذي إنتقد فيه آراء التجاريين في تدخل الدولة ، وأرسى قواعد جهاز السوق ومبادئ حرية الفرد في الإمتلاك ومزاولة عمله الخاص . وبذلك تم التمهيد لظهور الثورة الصناعية في إطار رأسمالي قائم على تقديس الملكية الخاصة والحرية والمبادرة الفردية والربح .

وخلال فترة الثورة الصناعية تم بناء الفكر الإقتصادي الكلاسيكي للنظام الرأسمالي الصناعي، وتنازل الإقتصاديون الكلاسيك تحليل عوامل النمو الإقتصادي وعوائقه . فاحتل التراكم الرأسمالي ( الإستثمار ) مكان الصدارة بين العوامل الأخرى المحددة لمعدل النمو وسرعة التطور . أما عوائق النمو التي تتهدد النظام فقد تم تفسيرها في ضوء حالة الركود الإقتصادي التي تعود إلى إنخفاض نصيب الربح من الناتج القومي مما يعيق إحداث زيادة في التراكم الرأسمالي . إلا أن آدم سميث أكد على عقبية من عقبات النمو الإقتصادي في الدول الصناعية ، ألا وهي تدخل الدولة في النشاط الإقتصادي

ورأت المدرسة الإشتراكية بزعامة " ماركس " أن علاقات الإنتاج تصبح بعد مرحلة من التطور هيبي المحدد الرئيسي لإحداث مزيد من التقدم والنمو . وأن النظام الرأسمالي نفسه تتأصل فيها أزمات دورية تعيق النمو الإقتصادي . كما أكدت هذه المدرسة على دور الدولة في النشاط الإقتصادي نتيجة وجود تناقض كبير بين ملكية الأفراد لعناصر الإنتاج وبين طبيعة العمل الجماعي في الإنتاج . كما أن الدولة أقدر من الفرد على تسيير دفعة النشاط الإقتصادي بشكل سليم . فما دام الإنتاج عملية إجتماعية فلا بد أن تصبح الملكية

لعناصر الإنتاج إجتماعية أيضا ، فملكية الجزء الأعظم من النشاط الإقتصادي وإدارته ، يكون وفقاً للقانون الأساسي في النظام الإشتراكي بيد الدولة ، مما يؤدي إلى تزايد دور القطاع العام ، وتولييه تبعاً لذلك السيطرة والقيادة .

وكنتيجة لأزمة الإنكماش ، ومحاولة للرد على إنتقادات المدرسة الإشتراكية بدأت ملامح المدرسة الكلاسيكية الجديدة . وترى هذه المدرسة أن النظام الرأسمالي يحمل في طياته مواطن قوة كامنة تدفعه دوماً للنمو والتطور ، وأنه بإصلاح وتهذيب بنائه يمكنه أن يحقق معدلات نمو إقتصادي بوتائر عالية ، وتبعاً لذلك سيستمر النمو الإقتصادي السريع . لذلك تحوّل إهتمام الإقتصاديين الجدد أمثال جوفنز وولراس وإدجورات ووكستيد وغيرهم من التحليل الديناميكي طويل الأمد لعوامل النمو إلى دراسة القرارات المتعلقة بالمنتجين والمستهلكين .<sup>(١٨)</sup> أما شوبيتز ، وهو الإستثناء الوحيد من المدرسة ، فقد أكد على أهمية عوامل النمو طويل الأجل وخاصة " عامل التجديد" ( Innovation ) في أساليب الإنتاج التي تحدثها فئة " المنظمون" ( Entrepreneurs ) .<sup>(١٩)</sup>

وعلى كل حال ، تحقق تراكم رأسمالي سريع لدى الدول الصناعية في أوروبا وأمريكا خلال قرن ونصف ، فاخفت هيمنة المؤسسات الفردية والعائلية الصغيرة وظهرت الشركات الوطنية والشركات الدولية العملاقة . وكابدت المجتمعات من أزمة كساد دولية حادة وويلات كثيرة بسبب الحربين العالميتين . وتمخض عن ذلك حدوث تغيير كبير على القيم والأفكار ، وتوقع الناس أن تنهض الحكومات للتصدي لحل مشاكل البطالة والتضخم وغيرها من المشاكل الإقتصادية . وأبرز من كتبوا في هذا الصدد هو " جون ماينرد كينز" ( Keynes ) ، الذي دعا الحكومة للقيام بدور نشط من خلال سياسات مالية ونقدية ملائمة . وبضغط الظروف على حكومات الدول المتقدمة الصناعية خفت حدة التمسك بالنظام الرأسمالي الحر ، وحلّ محله مرحلة ما يسمى " بالاقتصاد المختلط" ( Mixed Economy )<sup>(٢٠)</sup> . حيث يتوزع النشاط الإقتصادي بين القطاعين العام والخاص وتملك الحكومة ومؤسساتها العامة القطاع العام وتديره ، بينما يملك القطاع الخاص الأفراد ويديره . وظهر تبعاً لذلك نشاط إقتصادي مشترك يملكه ويديره القطاعان معاً . وقد متسراوح عمسق النهج المتبسع فسسي

ظل النظام الإقتصادي المختلط في الدول الرأسمالية الغربية واليابان ما بين قيام الدولة مباشرة بعملية الإنتاج، ووضع برامج للإستثمار على شكل خطط تأشيرية كفرنسا ، وما بين توظيف الدولة للسياسات المالية والنقدية لخدمة القطاع الخاص فيها، ولتحقيق الإستقرار الإقتصادي، وتوفير موارد كافية للدولة لتمويل نفقاتها في مهامها التقليدية وخدماتها . أما الفكر الإشتراكي الحديث فيكون دور الدولة وفقاً لهذا الفكر مهيمناً على كل النشاطات الإقتصادية من خلال " التخطيط المركزي " ( Central Planning ) للدولة وأجهزتها تقوم بوظيفة المخطط والمنظم والممول والمنفذ والمشرف على عملية الإنتاج والتوزيع .

### الدول النامية

رزحت الدول النامية ردحا من الزمن تحت وطأة الإستعمار الأجنبي ، إذ تسلطت الدول الصناعية المتقدمة على مقدرات شعوب الدول النامية، مستخدمة شتى الأساليب لإستغلال موارد تلك الدول وربطت إقتصادياتها بإقتصاديات الدول المستعمرة . وتجم عن ذلك تبعية إقتصاديات الدول النامية لشروط التجارة الدولية التي تحددها الدول الغنية ، وتشوبه هياكلها الإقتصادية مما أدى إلى تزايد الفجوة بين مستويات المعيشة بين الدول النامية والدول الغنية . فورثت حكومات الدول النامية بعد حصولها على إستقلالها السياسي ، تركة مثقلة بالمشاكل الإقتصادية والإجتماعية والسياسية والسكانية . وتزايدت حدة المشاكل بتزايد معدلات البطالة، وضعف المدخرات المحلية، ووجود أنماط استثمارية وإستهلاكية غير مناسبة، وضعف البنية الأساسية الإقتصادية والبشرية، وإنعدام الإطار التشريعي والمؤسسي . لذلك رفع القادة السياسيون في الدول النامية بعد إستقلال شعارات لتحقيق الإستقلال الإقتصادي ، الذي يعتبر دعامة للإستقلال السياسي ، من خلال التنمية الإقتصادية . ولكن من الذي سيتصدى لهذه التنمية في ظل ظروف التخلف والتبعية ؟ لقد كان طبيعياً أن تتصدى حكومات الدول النامية لقيادة عملية التنمية . فالظروف الإقتصادية الداخلية وهياكلها الخدمية لا تشجع القطاع الخاص، بما جيل عليه من تردد وحب لمصالحه الذاتية ، بالإستثمار المباشر في مجالات الخدمات التي لا تدر عائداً مجزياً . فالحاجة إلى تنمية سريعة تتطلب أيضاً تدخلاً مباشراً من الدولة في العلاقات الإقتصادية سواء بدورها المباشر أو بإعتبارها القوة السياسية المسيطرة . فالدولة تستطيع التأثير مباشرة على معدلات النمو وهيكل الإنتاج بوصفها مالكة لبعض وسائل الإنتاج . وتستطيع التأثير بطريقة غير مباشرة على الإنتاج بوصفها منظمة له من خلال سياساتها المالية والنقدية وتوجيه الأسعار والتخطيط .<sup>(٢١)</sup>

لذلك تطور دور المشروع العام في الدول النامية لأنه المجال الطبيعي للنشاط الإقتصادي للقطاع العام ، والأداة القوية التيسري ينسنى لحكومات الدول النامية إستخدامها لتهيئة عناصر الإنتاج المتاحة لمتطلبات التنمية ، وتوجيهها .

ومما لا شك فيه أن التعرف على تجربة الدول المتقدمة التي أصبحت تتدخل في النشاط الإقتصادي بشتى الوسائل والأدوات المتاحة ، هي من الأهمية بمكان لحكومات الدول النامية، وإن اختلفت ظروف التنمية ومراحلها وأهدافها بين هذه الدول . (٢٢)

ونظراً لما تتسم به إقتصاديات البلدان النامية من ضيق في السوق المحلي، وتخلف قوى الإنتاج، وإختلال هياكل التجارة الخارجية، والموازنة العامة، وإتخفاض الإنتاجية، ومستوى التراكم الرأسمالي الثابت، فإن تعجيل التنمية ورفع مستوى المعيشة يتطلب من حكوماتها أبعد من مجرد القيام بتوفير البنية الأساسية للتنمية . فبعد أن تعقدت على الدول النامية متطلبات الإستثمار الإقتصادي الحديث، وبعد أن دعت الجمعية العمومية للأمم المتحدة إلى إنتهاج التخطيط من أجل الإنماء الإقتصادي، طبقاً لما جاء في قرارها رقم (١٧٠٨) الصادر في دورتها المنعقدة ما بين شهر أيلول ١٩٦١ وشهر شباط ١٩٦٢ ، تبلورت لحكومات الدول النامية وظيفة جديدة هي وظيفة المنظم الإقتصادي ، وجاءت هذه الوظيفة بحكم قدرة الحكومة على تعبئة الموارد اللازمة للإستثمارات الجديدة، وإستعدادها لتحمل المخاطرة، وإمكانياتها في تطوير التشريعات والقوانين المناسبة، وإنشاء المؤسسات المتخصصة، وإمكانياتها في السيطرة على العقبات السياسية والإجتماعية .

إذن يلاحظ أن مفهوم وظيفة الدولة ودورها في الحياة العامة لم يستوح دفعة واحدة من نظرية مسلم بها مقدماً ، وإنما تطورت هذه الوظائف عبر مراحل تاريخية لكل منها ظروفها السياسية والإقتصادية والإجتماعية . فقد دل على ذلك إستقراء تطور وظيفة الدولة في البلدان المتقدمة. إذ يلاحظ أن التطورات التي طرأت على وظيفة الدولة ، إنما حدثت في فترات تميزت إما بوجود أزمة إقتصادية أو أزمة سياسية . وكذلك الأمر بالنسبة للدول النامية وإن اختلفت الظروف الموضوعية العامة فيمما بينهم وبين الدول المتقدمة.

وليس هذا فحسب ، بل إن ظروفاً موضوعية خاصة في بعض الدول النامية ، ألحت على حكوماتها للإسراع في التدخل في مجريات النشاط الإقتصادي . فهناك دول نامية ما يزال فيها دور الدولة في المجال الإقتصادي محدوداً للغاية، ومن الأمثلة عليها لبنان، وهاتي . وهناك دول أخرى نامية سارت على الطريق الماركسي وأخذت بمفهوم التخطيط المركزي مثل كوبا، وفيتنام، واليمن الجنوبي . كما نجد دولاً نامية تقع بين المجموعتين السابقتين وتتبع أسلوباً من الإقتصاد المختلط حيث يشارك القطاعان العام والخاص مباشرة أو من خلال إستثمارات مشتركة بينهما ، ومن الأمثلة على هذه الدول الأردن ، وتركيا ، والهند . وهناك بعض الدول التي تعطي للقطاع العام دوراً مهيمناً على مجريات الإقتصاد الوطني ، حيث يمارس القطاع الخاص دوراً مكملًا من الأمثلة على تلك الدول سوريا، ويوغسلافيا، والعراق، ومصر . أما الدول النامية الممدررة للتلف ، فالجزء الأكبر من نشاطها الإقتصادي يتركز بشكل مباشر أو غير مباشر على قطاع النفط وإيراداته . ففي دول كالسعودية ، والإمارات العربية، والكويت ، وقطر ، تلعب حكوماتها دوراً كبيراً في إقتصادياتها . إذ تصل إيرادات النفط الإجمالية إلى خزائن هذه الدول مما يفرض عليها إيجاد سبل إستثمار هذه الموارد في مجالات محلية وأخرى خارجية . ولذلك فأن تنشيط إقتصاديات هذه الدول يعتمد بشكل شبه كلي على برامج الإستثمار الحكومي وخطط الحكومة الإنمائية .

لذلك أعطت معظم الدول النامية دوراً هاماً للقطاع العام في عملية التنمية، لأن إهتمام حكومات هذه الدول بالتنمية ألقى على كاهلها أعباء إقتصادية وإجتماعية وتنظيمية أساسية، إلى جانب وظائفها التقليدية في الإدارة والأمن والدفاع . واتبعت معظم هذه الدول أسلوب التخطيط لتحقيق التنمية ، وقد لاقت بعض الدول في هذا المضمار نجاحاً ملحوظاً في حين تجد دولاً أخرى لم يحالفها المستوى نفسه من النجاح

ونخلص من كل ما تقدم إلى أن الشركات هي نمط تجاري من أنماط النشاط الإقتصادي والمالي والإجتماعي المنظم ، جاء لحشد الموارد المالية التي تعجز عن توفيرها وتنظيمها المؤسسات الفردية الخاصة . وتهدف الشركات إلى تحقيق أرباح ومكاسب لأصحابها من خلال قيامها بنشاط إقتصادي وإجتماعي وإستثماري وقد تنوع إطارها القانوني كمتطلب أساسي للتفريق بين الحقوق والإلتزامات القانونية المترتبة على الشركة كهيئة إعتبارية لها ذمتها المالية المستقلة، وبين الحقوق والإلتزامات المترتبة على الذمة المالية الذاتية لأصحابها .



كما تطور نشاط الدولة في الحياة العامة للمجتمعات المتقدمة ، بعد أن كان مقتصرًا ولفترة طويلة على وظائف تقليدية تتمثل في حمايتها للمصلحة العامة (Guarding of Pulic Interst). وجاء هذا التطور متمشياً مع مبادئ السلطة والسيادة، وكنتيجة طبيعية للتطور الإقتصادي والسياسي والإجتماعي والفكري الذي طرأ على هذه الميادين . فبعد أن كانت الدولة تقوم نيابة عن أفراد المجتمع بحفظ الأمن والنظام والدفاع عن الوطن ، إتسع نشاطها عمومًا وإقتصاديًا وإجتماعيًا خصوصًا، وأصبح يتعين عليها أن تعالج مشكلات إقتصادية وإجتماعية نشأت عن التطوير والتحديث والتنمية، ولا يقدر على معالجتها القطاع الخاص . فمتطلبات التقدم الإقتصادي والإجتماعي تملي على الدولة إيجاد وتنمية هياكل إقتصادية وإجتماعية أساسية كبناء الطرق والجسور والإتصالات والسدود والري والكهرباء والتعليم والصحة وغيرها . وهذه الخدمات الأساسية تعتبر من الأنشطة الإنتاجية غير المباشرة التي لا تدر عائداً مالياً مباشراً ، ولكنها تساهم بشكل غير مباشر في الإنتاج . لذلك يحجم عن الإستثمار فيها القطاع الخاص على الرغم من أهميتها في التنمية والتطوير . ونظرا لتعدد مشاكل التنمية وإحتياج إستثماراتها لموارد مالية ضخمة، وإلحاح التنمية، وإتباع التخطيط كأسلوب لتحقيقها في البلدان النامية، ولعجز القطاع الخاص عن مواجهة متطلبات الإستثمارات الكبيرة ( Large Scale Investment )، وما جبل عليه هذا القطاع من تردد ، أصبح يتعين على الدولة القيام بدور المنظم الإقتصادي ( Entrepreneur )، فالدولة هي الهيئة الإجتماعية العليا التي تفردت بإمكانيات وقدرات ومسوغات إقتصادية وسياسية تؤهلها للتصدي لتعبئة الموارد اللازمة للإستثمارات الكبيرة، وتحمّل مخاطرها وتحديد أولوياتها، وقدرتها في السيطرة على العقبات السياسية والاجتماعية، وإمكانياتها في تطوير الجوانب المؤسسية والتشريعية والتخطيطية . وهي لذلك توسّع أو تضيق حدود القطاع العام في النشاط الإقتصادي وشكله القانوني تبعاً للفلسفة الإقتصادية التي تنتهجها الدولة . وهنالك دول تحترم إلى أقصى الحدود مبدأ الحرية الفردية في النشاط الاقتصادي وتترك له حرية إمتلاك عناصر الإنتاج بقيود مخففة، وعلى العكس من ذلك ، هناك دول تعطي القطاع العام دور القيادة والسيطرة على مجريات النشاط الاقتصادي . وتقف مجموعة ثالثة من الدول بين النمطين السابقين، وتسمى بدول الإقتصاد المختلط . حيث يظهر في إقتصاديات هذه الدول نشاط القطاع العام والخاص . إذ تتدخل الدولة بطريقة مباشرة أو غير مباشرة كمنظم إقتصادي مع ترك المجال أصلاً للمبادرات الفردية . ومن أبرز مظاهر تدخل الدولة المباشر في النشاط الإقتصادي في الدول التي تأخذ بنظام الإقتصاد المختلط ، مساهمتها في إستثمارات إقتصادية تجارية مشتركة مع القطاع الخاص . وتظهر هذه الإستثمارات على شكل شركات مساهمة عامة مشتركة تقوم بإنتاج السلع والخدمات على أسس تجارية، ويكون من بين أهدافها تحقيق الربح ، بالإضافة إلى أهداف إقتصادية وإجتماعية أخرى .

- (١) J.L.Hanson,"A Text Book of Economics",6th edition,Macdonald @ Evans LTD,London,1972, R(93).
- (٢) د. علي حسن يونس، " الشركات التجارية " ، منشورات دار الفكر العربي دار الحفامي للطباعة ، القاهرة ، ص (٣) . محمد كامل أمين ملش ، " الشركات " ، مطابع دار الكتاب العربي بمصر ، ١٩٥٧ ، ص (٢١) .
- (٣) Mary C.Oliver,"Company Law ",Macdonald@Evans LTD.,London, 1966,P.(2).Stevens @ Sond,"The principles of Modern Company Law.",3rd edition,LCB,Gower,London ,1969,PR(3-4).
- (٤) The New Roget's,"The Saurus in Dictionary Form",The latest edition,G.P.Putman'S,New York,1961,P P.(100 ,172,197,342 , 378).
- (٥) د. علي حسن يونس، " الشركات التجارية " ، مرجع سبق ذكره ص (٥ - ٩) .
- (٦) Robert A.Lynn,"Basic Economic Principles " ,4th edition, Macgraw-Hill Book company,New York, 1980,P.(49).
- (٧) د. عبد العزيز الخياط ، " الشركات في الشريعة الإسلامية والقانون الوضعي " ، القسم الثاني ، منشورات وزارة الاوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية ، الطبعة الأولى ١٣٩٠ هـ - ١٩٧١ م ، جمعية عمال المطابع التعاونية ، ١٣٩٠ هـ - ١٩٧١ ، ص (٨ - ٩) .
- (٨) د. علي حسن يونس ، " الشركات التجارية " ، مرجع سبق ذكره ص (١١ - ١٤) .
- (٩) د. رمضان أبو السعود ، " الوسيط في شرح مقدمة القانون المدني " ، المدخل إلى القانون وبخاصة المصري والليباني - النظرية العامة للحق ، الدار الجامعية للطباعة والنشر ، بيروت ، ١٩٨٣ ، ص (٣٧٧) .
- (١٠) د. طالب موسى ، " الموجز في الشركات التجارية " ، بغداد ، مطبعة المعارف ، الطبعة الأولى ، ١٩٧٣ ، ص (١٤ - ١٧) .
- (١١) شكري حبيب شكري ، ميشيل ميكاالا ، " شركات الأشخاص وشركات الأموال ، علماً وعملاً في القانون المصري " ، القاهرة ، مطبعة بروكاشيا ، ١٩٥٢ ، ص (١ - ٥) .
- (١٢) د. مرتضى ناصر نصر الله ، " الشركات التجارية " ، مطبعة الارشاد ، بغداد ، ١٩٦٩ ، ص (٣ - ٧) .

- W.Arther Lewis , "The Theory of Economic Growth", Richard D. Irwin , INC., Homewood, ILLINOIS, 1955, P P. (60- 61). (١٣)
- Lord Robbins, "The Theory of Economic Development", Macmillan Co., London, 1968, P P. (105-106). (١٤)
- John Hicks, "A Theory of Economic History", Clarendon press - Oxford, 1969, P P. (141-149). (١٥)
- روبرت هيلبروز، "قادة الفكر الإقتصادي"، ترجمة د. راشد البراوي، مكتبة النهضة المصرية بالقاهرة، ص (١٦ - ١٧) . (١٦)
- هارولد لاسكي، "الدولة في النظرية والتطبيق"، ترجمة أحمد غنيم وكامل زهيري، منشورات دار الطليعة، بيروت، الطبعة الثالثة، تشرين ثاني ١٩٦٣، ص (٤٠ - ٤٤، ٥٣) . (١٧)
- د. إسماعيل عبد الرحمن، "الفكر الإقتصادي والتغير التكنولوجي"، مجلة العلوم الاجتماعية، جامعة الكويت، العدد الثالث، السنة العاشرة، أيلول / سبتمبر ١٩٨٢، ص (٥٦ - ٥٧) . (١٨)
- د. جلال أحمد أمين "النظرية الإقتصادية وعوامل النمو"، البنك المركزي المصري، معهد الدراسات المصرفية، مجموعة محاضرات العام الدراسي السابع عشر ١٩٧١/٧٠، ص (٩ - ١٠) . (١٩)
- Paul A. Samuelson, "Economics", eleventh edition, Macgraw-Hill, International Book Company, 1980 P P. (37, 43-44). (٢٠)
- د. فؤاد مرسي، "التخلف والتنمية في التطور الإقتصادي"، دار الوحدة للطباعة والنشر، بيروت / لبنان، الطبعة الأولى، ١٩٨٢، ص (١٣٠ - ١٣٢) . (٢١)
- د. علي خليفة الكواري، "دور المشروعات العامة في التنمية - مدخل الى دراسة كفاءة أداء المشروعات العامة في أقطار الجزيرة العربية المنتجة للنفط"، عالم المعرفة، سلسلة كتب ثقافية شهرية، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب / الكويت، حزيران ١٩٨١، ص (٢٢) . (٢٢)

- (٢٣) د. محمد صقر ، د. عبد السلام عبيادي ، د. نور الدين تقي الدين ، " دور الإقتصاد الإسلامي في إحداث نهضة معاصرة " ، جمعية الدراسات والبحوث الإسلامية ، سلسلة الدراسات والبحوث الإسلامية ، الإقتصاد (١) ، الطبعة الأولى ، ١٤٠٠هـ - ١٩٨٠م ، ص (٥٧-٨٦) .
- (٢٤) عبد السميع المصري ، " مقومات الإقتصاد الإسلامي " ، الطبعة الثالثة ، دار التوفيق النموذجية ، الأزهر / القاهرة ، ١٩٨٣ ، ص (٥٣ - ٧٩) .
- (٢٥) محمد باقر الصدر ، " إقتصادنا " ، دار التعارف للمطبوعات ، بيروت الطبعة الثالثة عشر ١٩٨٠ ، ص (٦٩٧ - ٧٠٥) .
- (٢٦) محمد باقر الصدر ، " إقتصادنا " المرجع السابق ، ص (٧٠٦ - ٧٢٨) .

## الفصل الثاني

### المسلمات الأساسية في الإقتصاد الأردني والعوامل المؤثرة على دور الحكومة في النشاط الإقتصادي

المبحث الأول : المسلمات الأساسية في الإقتصاد الأردني .

- (١) الملكية الفردية لعناصر الإنتاج .
- (٢) حرية المشروع الخاص .

المبحث الثاني : العوامل المؤثرة على دور الحكومة الأردنية في النشاط الإقتصادي .

- (١) العوامل الموضوعية العامة .
- (٢) العوامل الموضوعية الخاصة .

— الهوامش

## المبحث الأول

المسلمات الأساسية في الإقتصاد الأردني

الملكية الفردية لعناصر الإنتاج - حرية المشروع الخاص

يسير الأردن على النظام الإقتصادي الحر، أو نظام السوق الحر الذي يستند إلى مبدأ الملكية الفردية

لعناصر الإنتاج، والحرية الإقتصادية للمشروع الفردي .

### ١. الملكية الفردية لعناصر الإنتاج .

كفل الدستور الأردني الملكية الفردية كحق أساسي من حقوق الأردنيين التي لا يجوز نزعها إلا بشروط يحددها القانون . فقد نصت المادة (١١) من الدستور الأردني على أنه " لا يستملك ملك أحد إلا للمنفعة العامة وفي مقابل تعويض عادل حسبما يعين القانون " (١) . ويفهم من ذلك أنه لا يتم نزع الملكية الخاصة إلا بشرطين ؛ الشرط الأول أن تتحقق المصلحة العامة ، التي تقتضي إنجاز المشاريع العامة على مراحل، وخلال فترات مختلفة تحتتمها ضرورات مالية وإقتصادية وإجتماعية . فالإستملاك لتوسيع الشوارع وفتح الطرق وإنشاء المدارس والمستشفيات وإقامة مشاريع الإسكان ٠٠٠ إلخ لا تنفذ مرة واحدة ، بل تترك لحين ظهور الحاجة إليها، وعندما تتوفر مستلزماتها . أما الشرط الثاني فهو أن تدفع الدولة تعويضاً عادلاً . وقد يكون هذا التعويض مجزياً بحيث يفوق القيمة الفعلية للممتلكات . لذلك فإن نزع الملكية الخاصة ، في حالة التعويض المجزي لا تعتبر إلغاءً لجوهر الملكية الفردية بقدر ما هي تغيير للحيازة .

ويلاحظ من متابعة عمليات الإستملاك في الأردن ، أنها تركزت على إستملاك الأرض و ن غيرها من عناصر الإنتاج ، إقامة مشاريع ذات نفع عام . وفي حالات خاصة ، قامت الحكومة بإعادة توزيع ما كانت قد إستملكته من أراضي الآخرين على منتفعين جدد مقابل دفع مبلغ رمزي ثمناً لتلك الأرض يسد على دفعات سهلة \* . ويطبق في الأردن حالياً قانون الإستملاك المؤقت رقم ( ٦ )

\* بعد إستكمال مشروع قناة الغور الشرقية عام ١٩٦١ ، قامت الحكومة الأردنية بإستملاك الأراضي التي تمر بها القناة ودفعت تعويضاً للمالكين ثم فكت تنظيم الأراضي المحاذية للقناة وأعدت تنظيمها من جديد على شكل وحدات زراعية بمساحات مناسبة ثم وزعتها على منتفعين

ج د د .

لسنة ١٩٨٠ الذي يتضمن الحالات التي يتم فيها الإستملاك والإجراءات التي يتعين على الجهات المختصة إتخاذها كالإعلان عن سبب الإستملاك والأرض المراد إستملاكها، وأسس تقدير الثمن، وطريقة الدفع وغير ذلك من الإجراءات. وقد ساهمت عمليات الإستملاك في رفع أسعار الأراضي، مما كان له أثر واضح في رفع مستوى التضخم في الأردن. (٢)

ومع ذلك فقد أجاز الدستور الأردني مصادرة الملكية الفردية بدون تعويض في حالات خاصة، فقد نصت المادة (١٢) من الدستور على أنه " لا تصادر أموال منقولة أو غير منقولة الا بمقتضى القانون ". (٣) وهذا يعني إمكانية تحقق عملية المصادرة بدون تعويض. ولو تتبعنا الحالات التي تمت فيها المصادرة لوجدنا أنها حالات قليلة بالمقارنة مع حالات الاستملاك بتعويض. فقوانين وأنظمة المصادرة، حددت حالات المصادرة بتزريب السلع المحظور إستيرادها إما لأغراض حماية الصناعة المحلية المشابهة، وإما لإنفاذ شروط عقد الإمتياز، وإما للالتزام بأحكام المقاطعة العربية لإسرائيل، وإما لتدارك أخطارها الإجتماعية والإقتصادية كما في حالة المخدرات والأسلحة وتزيف العملة. وهناك حالات أخرى للمصادرة، كمصادرة الأموال المنقولة وغير المنقولة للمتعاملين مع العدو، ويحدد حالاتها نظام الدفاع رقم (٩) لسنة ١٩٣٩. أما المصادرة المؤقتة للأرض لاحتياجات فورية لأغراض الدفاع فيحدد نظام الدفاع رقم (٢) لسنة ١٩٣٩. كذلك تتم مصادرة وإتلاف المواد التموينية التي لم تعد صالحة للاستعمال البشري بمقتضى أحكام نظام الدفاع رقم (٦) لسنة ١٩٣٩.

يتضح لنا مما سبق، أن نزع الملكية الفردية في الأردن بدون تعويض يكون لأسباب قليلة مخضومه قد ترتبط بفترة زمنية مؤقتة.

ويسهل علينا الآن أن نستنتج، برغم بعض الإختلافات، أن كلا من الإستملاك والمصادرة يمثلان أداتي تدخل للحكومة في مبدأ الملكية الفردية. إلا أن هاتين الأداتين، لا تختلفان في الوظيفة عن أدوات التدخل الأخرى في السياسة الإقتصادية العامة التي لا تلغى المبادي، الأساسية للإقتصاد الأردني الحر، بقدر ما تهذبها وتحميها.

وتأكيداً لما نص عليه الدستور ، فإن القيادة السياسية للأردن ، تنبه بصورة مستمرة إلى ضرورة التقيد بهذا المبدأ لإشاعة الطمأنينة لدى المعنيين به . لذلك أكد جلالة الملك ، كما جاء في وثيقة خطة التنمية الثلاثية (١٩٧٣ - ١٩٧٥) ، على أنه " سيتم إحترام الملكية الشخصية دائماً وستقدم لها كل الحوافز والضمانات " . (٤)

## ٢. حرية المشروع الخاص .

يلوم الإقتصاد الرأسمالي الحر على التسليم بأن آلية السوق تحقق تلقائياً ، زيادة الإنتاج والإستخدام للموارد المختلفة من خلال سعي كل فرد لتحقيق مصلحته الخاصة . ويقصد بحريسة المشروع الخاص أن يتحرك لإختيار المنتج حرية انتقاهه لأساليب المزج بين عناصر الإنتاج وحريسة دخوله وخروجه من سوق الإنتاج بحيث تعمل آلية السوق على تحديد ثمن المنتج كإحدى المعطيات التي لا سلطان له عليها نتيجة المنافسة الكاملة لوجود عدد كبير جداً من المنتجين\* .

وعلى الرغم من عمومية نص المادة (٧) من الدستور الأردني التي مفادها بأن " الحرية الشخصية مصونة " (٦) ، إلا أن العبارة تتضمن معنى صيانة الحرية الشخصية في كافة الأنشطة، ومنها النشاط الإقتصادي . وقد وردت أول إشارة صريحة إلى مبدأ حرية المشروع الخاص في تقرير بعثة البنك الدولي للإنشاء والتعمير عن الإقتصاد الأردني في عام ١٩٥٧ ، الذي أشار إلى أن النمو الصناعي الأردني قد جاء معظمه نتيجة للمبادرة الفردية التي كان لها الفضل بدون أدنى شك في توسيع السوق المحلي ، على الرغم من الظروف الصعبة التي واجهتها الصناعة في بداية تكوينها .

\* نعلم أن مستوى المنافسة الكاملة ، يختلف ما بين أسواق الدول النامية والمتقدمة وفي الدولة الواحدة ما بين نشاط وآخر وما بين صناعة وأخرى في النشاط الواحد . إذ نجد أن الأوضاع الإحتكارية وشبه الإحتكارية للشركات الكبرى هي السمة المميزة للأسواق في الوقت الراهن . (٥)



وقد أعربت البعثة عن إعجابها بالجهود التي بذلت والنتائج التي تم التوصل إليها، وترى أن المبادرة الفردية<sup>٧</sup> والمساعدات الإقتصادية والفنية الأجنبية والحكومة الأردنية قد استطاعوا من خلال تعاونهم إنشاء صناعات كبرى، يمتلك القطاع الخاص الجزء الأكبر من رؤوس أموالها ويحظى بأكثرية المقاعد في مجالس إدارتها (٧) .

وجاء في خطاب العرش عامي ١٩٦٤ ، ١٩٦٥ ، أمام مجلس الأمة ، بأن الحكومة الأردنية ، " مؤمنة بالحرية الإقتصادية للأفراد والجماعات ، وأن جهود الإنماء تنبع من الإيمان بالمبادرة الفردية والحرية الإقتصادية " (٨) . فالتنمية الإقتصادية في الأردن تقوم على أساس المبادرة الفردية والحرية الإقتصادية .

وقد أكد جلالة الملك عزم الحكومة على " تشجيع النشاط الخاص ومكافأته بما يستحق " (٩) وإطلاقاً من هذه التوجيهات ، فقد أشارت خطة التنمية الخمسية (١٩٨١-١٩٨٥) بصراحة إلى أن " إنتهاج نظام الإقتصاد الذي يعتمد الحرية الإقتصادية ويثمن المبادرة الفردية (١٠) ، إنما جاء من قرار تم إتخاذه منذ البداية وأن النجاح الذي حققه الأردن في مجال التنمية إنما يعود إلى النهج الذي إتبعه الأردن ، والذي يقوم على أساس " الحرية الإقتصادية وتعزيز المبادرة الفردية " (١١) ولذلك دعت الخطة المذكورة إلى الإستمرار في إتباع هذا النظام لتصبح المحافظة على سياسة الحرية الإقتصادية والمبادرة الفردية هدفاً من أهدافها العامة .

وتأكيداً لحرصها على ترسيخ هذا المبدأ طبقت الدولة سياسات إقتصادية متنوعة بهدف خلق وتوفير حوافز وإشاعة مناخ ملائم للإستثمار الخاص ، فقد تصدت الحكومة لإقامة مشاريع البنية التحتية، وأصدرت القوانين لتشجيع الإستثمار وإستقدام رؤوس الأموال الأجنبية . كما أصدرت قوانين لتنظيم الأشكال القانونية للمشاريع الخاصة . وأنشأت بنك الإنماء الصناعي وسوق عمان المالي و عدلت في السياسات المالية والنقدية لحشد أكبر قدر من المدخرات المحلية لأغراض تمويل إستثمارات مشاريع القطاع الخاص .

وهذه التأكيدات والأجراءات التي قامت بها الحكومة الأردنية ، تؤكد لنا الأهمية التي توليها الحكومة لمبدأ حرية المشروع الخاص في النشاط الإقتصادي في الأردن . إلا أنه لم يترك للمشروع الخاص الحرية المطلقة ، إذ تؤثر الحكومة في النشاط الإقتصادي للمشروع الخاص من خلال سياساتها وإجراءاتها وتوجيهاتها . فقوانين تشجيع الإستثمار، ووزارة البلديات، ومؤسسة المدن الصناعية، ووزارتي الصناعة والتجارة والزراعة كلها توجه المشاريع الصناعية والزراعية الخاصة للتوطن في مناطق معينة ، ولا تترك لإدارة المشروع الخاص حرية إختيار الموقع ، وذلك لتحقيق أهداف إقتصادية وبيئية وإقليمية عامة . ولا يعني ذلك التوجيه للمشروع الخاص أن يتحمل أعباء تكاليف إضافية ، وإنما على العكس ، إذ تتحقق له وفورات إقتصادية كبيرة نتيجة إلتزام الجهات المعنية بقرارات التوطن ، بتوفير الطاقة والطرق والإتصالات والمياه .

وتفرض الحكومة على بعض المشاريع الخاصة سواء أكانت صاحبة إمتياز أم شركة منافسة ، أن تبيع منتجاتها بأسعار محددة لإعتبارات إقتصادية وإجتماعية . ومع ذلك فما تزال هذه الشركات تحقق أرباحاً مجزية .

وفي السنوات العشر الأخيرة إتبعته الحكومة الأردنية سياسة التدخل في تحديد بعض الأجور والأسعار . فقد تم تشكيل لجنة عليا تقوم بتحديد الحد الأدنى للأجور، والحد الأعلى للعنسلات والزيادات السنوية لموظفي الدولة ولموظفي الجهاز المصرفي .

وتقوم أجهزة الدولة كل حسب قطاعه بتحديد أسعار السلع والخدمات التي تقع ضمن صلاحياتها . فوزارة التموين تقوم بتحديد أسعار المواد التموينية المنتجة محلياً أو المستوردة من الخارج وتقوم على رقابة الأسعار . كما تحتكر توزيع بعض السلع التموينية الإستراتيجية كالقمح والطحين والأرز والسكر واللحوم . أما لجنة الأمن الإقتصادي فهي مخولة بفرض ضرائب جديدة وتعديل الأسعار على بعض السلع التي تتميز بإنخفاض مرونة الطلب عليها كالسجائر والإسمنت والمشتقات النفطية . وكذلك مؤسسة النقل العام، ومؤسسة الإتصالات، ومؤسسة عاليه ( الملكية الأردنية ) فهي تقوم بتحديد أسعار منتجاتها .

أما في سوق رأس المال ، فيستخدم البنك المركزي الأردني الذي يعود إليه الفضل في إنشاء سوق عمان المالي ، أدوات السياسة النقدية كمعدلات الفائدة على التسهيلات والودائع وسعر إعادة الخصم والدين العام الداخلي ونسب الإحتياطات النقدية والائتمانية وعمليات السوق المتفوحة ، يستخدمها للتأثير على كلفة القروض وحجم الموارد وتوجيه الائتمان .

وفي سوق العمل ، تم إنشاء وزارة العمل وصدر قانون جديد للعمل ، واهتمت الحكومة الأردنية بسياسة الأجور وإستقرارها والبطالة والهجرة ومسبباتها . وتم إنشاء صندوق التقاعد المبدئي ومؤسسة الضمان الإجتماعي ، كما أن وزارة العمل تشترك في اللجنة العليا التي أنيط بها تحديد الأجور والأسعار .

## المبحث الثاني

### العوامل المؤثرة على دور الحكومة الأردنية في النشاط الإقتصادي

#### العوامل الموضوعية العامة - العوامل الموضوعية الخاصة

تعيش الدول النامية - ومنها الأردن - في حالة من التخلف الإقتصادي والاجتماعي النسبي . فمخلفات عهود التبعية ، جعل من مسيرة التنمية فيها ، عملاً شاقاً وطويلاً . ولذلك قد تختلف درجة عوائق التنمية وحجمها من دولة لأخرى ومن وقت لآخر ، ومن قطاع لآخر في الدولة الواحدة . وهذا يعنسي وجود عوامل موضوعية عامة تؤثر في إقتصاديات الدول النامية عموماً ، وعوامل موضوعية خاصة بكل دولة تؤثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة على مجريات العلاقات الإقتصادية السائدة . وقد ذكر في المبحث الثاني من الفصل الأول من هذه الدراسة ، أن الجهة المؤهلة للتصدي لعوائق التنمية ومتطلبات تحقيقها هي الحكومة لما تتمتع به من قوة سياسية مهيمنة ، ولما تمتلكه من إمكانيات مادية وتنظيمية ، يعجز القطاع الخاص عن توفيرها .

وتقسم العوامل التي أثرت على دور الحكومة الأردنية في النشاط الإقتصادي إلى مجموعتين : الأولى ، عوامل موضوعية عامة تشترك فيها مع باقي إقتصاديات الدول النامية . والثانية ، عوامل موضوعية خاصة بالأردن .

#### ١. العوامل الموضوعية العامة .

واجه الأردن ، كغيره من الدول النامية ، العديد من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والسكانية ، والتي نتج عنها ضعف هيكله الاقتصادي وتدني مستوى أداء عناصر الانتاج . مما أورثه إقتصاداً ضعيفاً تمثل في انخفاض مستوى المعيشة وتزايد حجم البطالة الدائمة المقنعة والموسمية . لذلك كان من الطبيعي ، أن يركز الأردن فور حصوله على الإستقلال السياسي ، على تحقيق الإستقلال الإقتصادي عن طريق تطوير بنية إقتصادية فعالة .

لقد تميز الإقتصاد الأردني خلال عامي ١٩٤٦ ، ١٩٤٧ بتركز إنتاجه في الزراعة وتربية الماشية والتجارة والخدمات . وظهور شح موارده الطبيعية وتخلف أساليب إنتاجه وضيق سوقه المحلي . هذا وقد تركزت القوى العاملة في قطاع الزراعة ، بينما إفتصرت الصناعة على الحرف البسيطة ومطاحن القمح ونقشير النبيذ والعرق وإستخراج أملاح البحر الميت والفوسفات والحجر الجيري . وإعتمدت الواردات العامة للحكومة بنسبة تزيد على (٤٧٪) منها على المساعدات والقروض الأجنبية القسي تركزت نفقاتها على الأمن والدفاع حيث شكلت هذه النفقات نسبة تزيد عن (٧٠٪) من النفقات العامة . (١٢) كما سجل الميزان التجاري لعام ١٩٤٦ عجزاً مقداره (٦١) مليون دينار (١٣)

وبقيت السمات الإقتصادية السابقة ، قائمة في الإقتصاد الأردني خلال السنوات (١٩٤٨ - ١٩٥١) . وإزدادت سوءاً في بعض السنوات نتيجة رداة المواسم الزراعية، ونتيجة الأحداث السياسية والعسكرية والسكانية التي تلت حرب عام ١٩٤٨ .

وفيما يلي عرض مركز لأهم العوامل الموضوعية العامة التي لعبت دوراً أساسياً في إستنهاض همة الحكومة الأردنية في النشاط الإقتصادي خلال الفترة (٥٢ - ١٩٧٢) .  
أ- إرتفاع معدل نمو السكان . إرتفع معدل نمو السكان السنوي في الأردن للفترة (٥٢ - ١٩٦٤)، ليصل إلى (٢٧٪) (١٤) نتيجة الهجرة القسرية لعام ١٩٤٨ وإرتفاع معدلات الخصوبة ولتحسن النسبي في خدمات الصحة العامة . وقابل هذا المعدل ، معدل نمو في دول أوروبا وصل إلى (٠٩٪) (١٥) للفترة (٥٨ - ١٩٦٤) . وواصل معدل نمو السكان السنوي في الاردن ، إرتفاعه ليصل للفترة (٦٥ - ١٩٧٢) إلى (٣٥٪) ، وبذلك ، وصل معدل نمو السكان السنوي في الأردن خلال الفترة (٥٢ - ١٩٧٢) إلى (٣٠٪) (١٦) . ويعتبر هذا المعدل السائد في الأردن من أعلى معدلات النمو السكانية السنوية في العالم عموماً وفي الدول النامية على وجه الخصوص \* .

\* تحقق أعلى معدل نمو سنوي للسكان في الدول النامية ، في دول أمريكا اللاتينية الوسطى فسي الفترة (١٩٥٨ - ١٩٦٤) ، حيث بلغ (٣٢٪) (١٧) .

وقد أُنذر هذا الوضع السكاني للأردن في ضوء الامكانيات المتاحة ، بظهور ضغوط اجتماعية وسياسية واقتصادية وتجارية كثيرة .

ويلاحظ أن الاردن بدأ مرحلة التنمية بُعيد استقلاله السياسي ، وهو مثقل بعبء سكاني كبير . اذ كان على الحكومة الاردنية باديء ذي بدء ، أن توفر لكل فرد من أفراد المجتمع ، حداً أدنى من الخدمات والمرافق العامة . وهذا أدى الى ضغوط كبيرة على موارد الحكومة الاردنية التي تتميز بضعفها الهيكلي لاعتماد إيراداتها على الضرائب غير المباشرة ، وعلى المساعدات والقروض الخارجية . وبذلك فتحت الضغوط السكانية، عين الحكومة الاردنية على مشاكل التمويل وأعبائه وتطوير المصادر المحلية وتحديد أولويات الاتفاق العام بأسلوب منظم ( برامج استثمار ) .

ولا تلقف المشكلة السكانية في الاردن عند ذلك الحد ، اذ تميزت أيضا بارتفاع نسبة صغار السن الى مجموع السكان ، اذ وصلت هذه النسبة في الاردن حسب التعداد العام للسكان والمساكن في ١٨ تشرين ثاني ١٩٦١ ، الى ما نسبته (٤٥٫٤ ٪) ،<sup>(١٨)</sup> وقابلها في الدول الأوروبية نسبة متدنية نسبيا تراوحت ما بين (٢٠ ٪ - ٢٥ ٪) ،<sup>(١٩)</sup> وهذا يوضح العبء الواقع على كاهل الاقتصاد الاردني في توفير فرص العمل . أما نسبة القوى العاملة الى عدد السكان ككل طبقاً للتعداد المذكور ، فقد بلغت ( ٢٢٫٩ ٪ ) .

ويضاف إلى ذلك ، أن التركيب العمري للسكان ، يوفر مخزوناً احتياطياً ضخماً من القوى العاملة المستقبلية ، مما أدى إلى تفاقم أزمة البطالة سنة بعد أخرى . فعندما بدأت الفئات الصغيرة في الدخول إلى سوق العمل ظهرت مشكلة بطالة حقيقية في الأردن . وقد أدركت الحكومة هذه المشكلة منذ أوائل الخمسينات، وذهبت باهتمامها لحل مشكلة البطالة إلى درجة أن جعلتها إحدى وظائفها المقررة في الدستور الأردني (٢٠) .

وتشير إحصاءات الحسابات القومية في الأردن إلى أن معدل التغير في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للفترة (٥٢ - ١٩٦٤) قد وصل إلى (٦٩٪) ، ووصل معدل التغير في السكان لنفس الفترة إلى (٢٧٪) ، أي أن صافي معدل التغير في الناتج المحلي الحقيقي للفترة قد وصل إلى (٤٢٪) . ووصل معدل التغير في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للفترة (٦٥ - ١٩٧٢) إلى (١٣٪) ، بينما وصل معدل التغير في السكان للفترة نفسها إلى (٣٥٪) ، أي أن صافي معدل التغير في الناتج المحلي الحقيقي للفترة كان سالباً ووصل إلى ( - ٢٢٪) . وقد يعزى إنخفاض الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في هذه الفترة إلى فقدان مقدرات الضفة الغربية عام ١٩٦٧ وما تلاها من أحداث . وبذلك يكون معدل التغير في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للفترة (٥٢ - ١٩٧٢) قد وصل إلى (٤٧٪) في حين وصل معدل التغير في السكان للفترة نفسها إلى (٣٠٪) ، أي أن صافي معدل التغير في الناتج المحلي الحقيقي للفترة قد وصل إلى (١٧٪) ، وهي نسبة متدنية بالمقارنة مع أهداف التنمية ومتطلباتها (٢١) .

ب- إختلال هيكل الإنتاج . تركز الإنتاج المحلي في الأردن خلال الفترة (٥٢ - ١٩٧٢) في قطاع

المحاصيل الزراعية والمواشي ، إذ شكل ما نسبته (١٩٧٪) من الناتج المحلي الإجمالي . وتلا الزراعة الإنتاج في قطاع خدمات التجارة الذي ساهم بنسبة (١٨١٪) . أما الإنتاج في قطاع الخدمات الحكومية فقد احتل المركز الثالث بنسبة (١٧٧٪) ، في حين وصلت نسبة الانتاج الصناعي إلى (٩٥٪) من الناتج المحلي الإجمالي . (٢٢)

ومن المظاهر العادية في إقتصاديات الدول النامية، أن يتركز الإنتاج بصورة أكبر في قطاعات الزراعة والخدمات في العقود القريبة من عهد الإستقلال . وعند مقابلة الهيكل الإنتاجي للأردن مع الدول الصناعية المتقدمة ، فأنا نجد أن الإنتاج الزراعي والإنتاج الصناعي في الدول المتقدمة قد شكلا ما نسبته (٦٪) ، (٤٠٪) من الناتج المحلي الإجمالي لعام ١٩٦١<sup>(٢٣)</sup> على التوالي .

ذلك من ناحية طبيعة الإنتاج ، أما من ناحية تركيز القوى العاملة في الأردن ، فمما أظهرت نتائج التعداد الشامل للسكان والمساكن في الأردن لعام ١٩٦١ ، أن القوى العاملة في قطاع الزراعة قد احتلت المركز الأول بنسبة (٣٥٣٪) من القوى العاملة ، تلاه العاملون في التجارة ، حيث شكلوا ما نسبته (٢٨٦٪) . واحتلت العمالة في الخدمات المركز الثالث ، بنسبة (١٤٩٪) . أما الأهمية النسبية للقوى العاملة في الصناعة والمهاجر فقد احتلت المركز الرابع لتشكّل ما نسبته (١٠٪) من مجمل القوى العاملة في الأردن لعام ١٩٦١ . وبمقارنة هذا التوزيع للقوى العاملة في الأردن مع نظيره في إقتصاديات الدول الصناعية ، نجد أن القوى العاملة في كل من قطاع الزراعة وقطاع الصناعة قد شكّلت ما نسبته (١٨٠٪) ، (٣٨٪) من إجمالي القوى العاملة في عام ١٩٦٠ في الدول الصناعية<sup>(٢٤)</sup> على التوالي .

وتظهر نسب التوزيع السابقة أن هيكل الإنتاج في الإقتصاد الأردني مختلف إذ يتركز في الزراعة والخدمات ، وهذا ما جعل الأردن منذ السنوات الأولى لاستقلاله السياسي ، يسعى حثيثاً لتعديل هيكل الإنتاج القائم ، حيث أولى قطاع الصناعة عناية خاصة وأسبغ عليه فيضاً من أساليب التشجيع والدعم والمشاركة .



جـ - إنخفاض مستوى التكو بين الرأسمالي الثابت \* يعتبر الإستثمار من الناحية النظرية أحسد

العوامل الهامة التي تحدد معدلات النمو الإقتصادي والتغيرات المنشودة في هيكل الإنتاج والإستهلاك في المستقبل . إذ أن إنخفاض مستوى الإستثمار يضمن عدم قدرة المجتمع على إستغلال موارده الطبيعية والبشرية بحيث لا يؤدي ذلك المستوى إلى تحقيق إضافة أو توسع كاف في الإنتاج القومي الإجمالي يساعد على النمو والتطور . فإنخفاض الإستثمار يؤدي إلى إنخفاض الإستثمار في المعدات والآلات والأصول الثابتة ، كما يؤدي إلى إنخفاض الإستثمار الموجه لرفع القدرات والمهارات الفنية للقوى العاملة . كما أن ضعف حجم قوة الإنتاج (المادية) والبشرية المشار إليها في المجتمع ، وتدني درجة إستخدامها للمعارف والفنون الإنتاجية الحديثة ، يؤدي بدوره إلى عدم قدرتها على النمو مما يضعف طاقتها الإنتاجية . وهذا بدوره سينعكس على إنخفاض معدل الزيادة في الإنتاج القومي مما يترتب عليه إنخفاض مستوى المعيشة ثم إنخفاض جديد في مستوى الإستثمار .

إلا أن توفر الموارد الطبيعية (كما في دول أمريكا اللاتينية وأفريقيا) لا يُغني عن إنخفاض مستوى الإستثمار فيها، كما لا تعيق قلتها (كما في سويسرا واليابان) إرتفاع مستوى الإستثمار فيها . فتوفر المعارف والقدرات الإدارية تساهم في تحقيق معدلات نمو إقتصادي ، كما أن توفر الموارد الطبيعية يجعل من عملية التنمية أمراً ميسراً .

\* التكوين الرأسمالي الثابت الإجمالي ( Gross Fixed Capital Formation ) أو الإستثمار الإجمالي ( Total Investment ) أو التراكم الرأسمالي ( Total Capital Accumulation ) هي مصطلحات لنفس الشيء، إذ تعني إضافة لرأس المال القائم في المجتمع .

فلا استثمار يعمل إذن على زيادة الإنتاج القومي الحقيقي، ويرفع من مستوى الأداء، والتقدم في استخدام المعارف والأدوات والمواد في مجالات الإنتاج، مما يؤدي إلى زيادة مستوى الرفاهة الاقتصادية والاجتماعية . فالعلاقة هي علاقة طردية مباشرة بين مستوى الإستثمار ومستوى النمو في الإنتاج القومي . إذ كلما زادت نسبة الإستثمار إلى الإنتاج القومي الإجمالي المتحقق في سنة معينة زاد الإنتاج القومي الإجمالي في المستقبل وأرتفع مستوى المعيشة . (٢٥)

وهناك عوامل لها تأثير مباشر على حجم الإستثمار، إذ يتوقف مستوى الإستثمار المناسب على مستوى الإذخار المتحقق لدى المجتمع من دخله القومي الجاري\* . ويتوقف أيضا على شسرط توجيه المدخرات المتحققة نحو فرص الإستثمار . ولكي يتحقق حجم الإذخار المطلوب ، فإن ذلك يقتضي أن يمل مستوى الدخل القومي إلى درجة تسمح بالإذخار . وهذا يتطلب معرفة حجم الإستهلاك النهائي وتحديده، لأنه يحدد الإذخار، وهو ذلك الجزء المتبقي من الدخل بعد الاستهلاك . ويسميه الإقتصاديون الفائض الاقتصادي الفعلي ( Actual Economic Surplus )، وتبعاً لذلك يمكن أن نعزو إنخفاض مستوى الإستثمار إلى إنخفاض ذلك الجزء من الدخل القومي أو من موارد المجتمع الموجهة إلى زيادة الطاقة الإنتاجية .

أما أساليب حشد ومجالات توظيف المدخرات فتعتمد على وجود الأشخاص والمؤسسات الخاصة والعامة القادرين على حشد الإذخار ومن ثم توجيهه للإستثمار . الأمر الذي يقتضي توفر المعرفة الإدارية والفنية لدى الأشخاص والمؤسسات التي تقوم بالإستثمار، إذ يتم في كثير من الأحيان نقل المدخرات من الأفراد أو المؤسسات أو الصناديق الإذخارية إلى المستثمرين إما مباشرة أو عن طريق مؤسسات يطلق عليها سوق رأس المال . ولا يقتصر تكوين سوق رأس المال على وجود المؤسسات الوسيطة كالبنوك وشركات التأمين وشركات الإستثمار والإصدار وأسواق

---

\* يفضل في سياق التحليل الإقتصادي القائم على المستوى الكلي، استخدام الأدوات الكلية . لذلك أخذ هنا بالدخل القومي ولم يؤخذ بدخل الفرد المتوسط .

الأوراق المالية ، ولكن يقتضي أيضا توافر حجم وعدد كاف من المدخرين وتوافر عدد كاف من المستثمرين وإستعداد هؤلاء المستثمرين ورغبتهم في عملية الإستثمار مقابل دفع فوائد أو أرباح للمدخرين وللمساهمين . وعلى الدول النامية دعم أسواق رأس المال مسن النواحي التنظيمية والتوجيهية لما لذلك من أثر في تنظيم المدخرات وحشدتها وتوجيهها.

تلك هي أهم الجوانب النظرية المرتبطة بالإستثمار والإدخار ، أما أهم أداة قياس مستخدمة في تحديد مستوى الإستثمار ، فهي نسبة الإستثمار إلى الإبتنتاج القومي الإجمالي (٢٦) فقد وصلت نسبة الإستثمار إلى الإبتنتاج القومي الإجمالي في الأردن للفترة (١٩٧٢-٥٩) إلى ما نسبته (١٥٤٪) . في حين لم تقل هذه النسبة عن (٣٤٪) (٢٧) في الدول الصناعية \* .  
وتبين من النسب السابقة ، إنخفاض نسبة الإستثمار الإجمالي في الأردن خلال الفترة المذكورة مسن عمر الدولة . وإذا علمنا أن تلك النسبة تتعلق بالإستثمار الإجمالي ، فأنسه يصبح من المؤكد إنخفاض نسبة الإستثمار الصافي (بعد إستبعاد قيمة إهتلاك رأس المال الثابت) في الأردن .

ولكن ما هي أسباب إنخفاض مستوى الإستثمار في الأردن خلال تلك الفترة؟ يرجع الإنخفاض ، إلى إنخفاض مستوى الإدخار نتيجة إرتفاع نسبة الإستهلاك النهائي إلى الإنفاق على الإبتنتاج القومي الإجمالي لارتفاع معدل نمو الإستهلاك النهائي . إذ تشير حسابات الدخل القومي في الأردن ، إلى أن نسبة الإستهلاك النهائي إلى الإبتنتاج القومي الإجمالي قد وصلت إلى (١٠٧٪) خلال الفترة (١٩٧٢-٥٩) . وهذا يعني أن الإبتنتاج القومي الإجمالي للأردن لم يكف خلال تلك الفترة لتغطية إحتياجات الإستهلاك النهائي (الخاص والحكومي) . وبلغ معدل نمو الإستهلاك النهائي في الأردن خلال الفترة (٥٩ - ١٩٧٢) ما نسبته (٨٥٪) مقابل معدل نمو بلغ (٧٢٪) للإبتنتاج القومي الإجمالي . (٢٨)  
أما في الدول الصناعية المتقدمة فقد وصلت نسبة نمو الإستهلاك النهائي فيها للفترة (٦٠-١٩٧١) إلى ما يتراوح بين (٤٣٪-٤٨٪) (٢٩) .  
\* أستخرجت النسبة لدول المانيا الغربية ، واليابان ، والسويد ، والولايات المتحدة الأمريكية .  
\*\* بالإضافة الى عدم توفر فرص الإستثمار ودراسة الجدوى ومؤسسات التمويل . . . . . الخ .

ونخلص مما سبق إلى ما يلي:-

- (١) أن الزيادة المتحققة في الإنتاج القومي، ذهبت نحو الاستهلاك النهائي وبالتالي فإن نتيجة الحساب الجاري للإقتصاد الأردني أظهرت مجزاً خلال الفترة المذكورة مما يعني اللجوء إلى مدخرات خارجية للمساعدة في عملية الإستثمار وإحداث التوسع المطلوب في الإنتاج .
- (٢) أنه لكي يتحقق مستوى من الإستثمار في الأردن يتوجب إتخاذ التدابير الكفيلة بتحقيق قدر من المدخرات الكافية لها وذلك عن طريق ضغط الإستهلاك النهائي للحكومة وللقطاع الخاص الأردني .
- (٣) أن الأردن يتميز بإقتصاده بشح موارده الطبيعية ، كما أن المستويات الإدارية والتنظيمية واستخدام المعارف الفنية الحديثة في موارده البشرية، لم تصل إلى المستويات التي تكفل حسن استخدام الموارد المتاحة على أفضل وجه .

وإذا ما أضفنا إلى ذلك ، ضيق السوق المحلي الأردني وعدم إنتظام المساعدات الخارجية، وضعف الإيرادات العامة للحكومة ، وعدم وجود سوق مالي منظم ومؤسسات إيداع وتمويل إلى جانب تردد رأس المال الخاص لإعتقاد أصحابه بإرتفاع معدل المخاطرة النسبية في الإستثمارات الجديدة مسع توفر فرص إستثمار بديلة مضمونة ومجزية في الأراضي والعقارات ، أدركنا حدة المشكلة التي واجهها الأردن من عدم كفاية رأس ماله المحلي الذي يمكن أن يستغله في عملية التنمية .

لذلك كان لا بد أن تبادر الحكومة الأردنية للتصدي لهذا الضعف، ولتحفز القطاع الخاص على المشاركة معها لتحقيق طموحات التنمية .

د - البطالة . تفاعلت العوامل الإقتصادية والسكانية والإجتماعية التي أُشير إليها سابقاً ، وأدت إلى ظهور البطالة في الأردن بمختلف أنواعها . فتركز الإنتاج والقوى العاملة في قطاع الزراعة خلال الفترة (٥٢ - ١٩٧٢) ، وزيادة معدل النمو السكاني وإتخفاض مستوى التراكم الرأسمالي ، كلها عوامل أدت إلى ظهور البطالة . فإرتفاع معدل نمو السكان في الأردن أدى إلى زيادة مستمرة في حجم القوى العاملة بلغ معدله (٤٪) في السنة (٣٠) وقد حدثت

هذه الزيادة، في ظروف هيكل إنتاجي وحيد الجانب (زراعي) وليس أمام هذه الزيادة من سبيل إلا العمل في قطاع الزراعة نتيجة عجز القطاعات الأخرى (كالصناعة والتجارة) عن التوسع بدرجة كبيرة ، أضف إلى ذلك أن طبيعة الفن الإنتاجي البسيط في الزراعة يسمح بدخول هذه القوة العاملة ، وقد عزز هذا الإتجاه في قوة العمل ، انخفاض مستوى الإستثمار فسي الأردن مما قلل من فرص العمل عموماً في القطاعات الأخرى . لذلك أصبح مألوفاً ظهور البطالة في الأردن نتيجة التزايد المستمر في حجم القوة العاملة الأردنية مع انخفاض فرص العمل خارج قطاع الزراعة . وترتب على الإستيعاب المستمر للعمالة في قطاع واحد كالزراعة (أو قطاع الخدمات الحكومية) ظهور قوة عاملة فائضة أو بطالة مقنعة نظراً لزيادة حجم العمالة في القطاع عن إحتياجاته الحقيقية مما أدى إلى انخفاض الإنتاجية، وانخفاض الدخل الفردي المتوسط، وبالتالي انخفاض مستوى المعيشة . أما البطالة الموسمية فهي خاصية طبيعية تلازم عملية الإنتاج التي تتم لمرة واحدة في السنة وفي زمن محدد كالزراعة البعلية والسياحة ٠٠٠٠ الخ . من هنا أولت الحكومة الأردنية منذ السنوات الأولى لنشوء الدولة ، عناية خاصة لمشكلات العمل والبطالة . (٣١)

هـ -

إختلال هيكل الصادرات . الأردن بلد مستورد عانى وما يزال من مشكلة العجز المزمن والمتزايد في ميزان تجارته الخارجية منذ نشوء الدولة ، ويعود السبب في ذلك إلى وجود إختلال في هيكل الصادرات الأردني ناجم عن طبيعة هيكل الإنتاج الزراعي وشح الموارد الطبيعية والإعتماد بالضرورة على الإستيراد بسبب قصور الإنتاج المحلي . وتأتي أهمية التجارة الخارجية في الإقتصاد الأردني من وضع الأهمية النسبية للدخل المتولد من التصدير إلى الإنتاج المحلي الإجمالي بسعر السوق، ولما تمثله نسبة المادرات الوطنية إلى المستوردات . فقد وصلت الأهمية النسبية لما يمثله الدخل من المادرات الوطنية بما فيها المعاد تصديرها إلى الإنتاج المحلي الإجمالي بسعر السوق خلال الفترة (٥٢-١٩٧٢) ، وصلت إلى ما نسبته (١٢٫٧٪) ، أي أكثر من ( $\frac{1}{8}$ ) الإنتاج المحلي الإجمالي ، وهي نسبة معقولة بالمقارنة مع الدول النامية المشابهة ظروفها لظروف الأردن أما نسبة المادرات الوطنية (بدون المعاد تصديرها) إلى المستوردات فقد وصلت خلال الفترة نفسها إلى ما نسبته (١٢٫٦٪) (٣٢) ، أي أكثر

من ( $\frac{1}{8}$ ) المستوردات ، وهي نسبة متدنية . ونجد حالات كثيرة بين إقتصاديات الدول النامية وبعض الدول المتقدمة تماثل هيكل الأردن، حيث تلعب التجارة الخارجية دوراً مهماً في إقتصادياتها . (٢٣) والخلاف بين نمط المادرات في الأردن وبين النمط السائد في البدول المتقدمة ، هو أن هيكل صادرات الدول المتقدمة يتميز بالتنوع ( Diversified ) بحيث لا تمثل سلعة واحدة أو سلعتان أهمية نسبية كبيرة في مجمل المادرات . مما لا يترتب على تقلب سعر سلعة ما في السوق الدولية ، تأثير كبير على قيحة المادرات الكليسة أو الإقتصاد القومي لتلك الدول . أما الأردن فإن التركيب السلعي لصادراته يتميز باحتلال المنتجات الزراعية والفوسفات كمادة أولية ( Primary Commodity ) أهمية نسبية كبيرة في مجمل المادرات . فقد وصلت الأهمية النسبية للمنتجات الزراعيسة ( خضروات وفاكهة وزيتون ) المصدرة إلى إجمالي المادرات الوطنية إلى ما نسبته (٥٦ر٠٪) خلال الفترة (٥٢ - ١٩٧٢) ، بينما شكلت قيمة المادرات من الفوسفات خلال الفترة (٥٦ - ١٩٧٢) ما نسبته (٢٨ر١٪) . (٢٤) وما تجدر الإشارة إليه هو أن نسب المساهمة للصادرات الزراعية التسي كانت تشكل حوالي (٨٠٪) من مجمل المادرات خلال النصف الأول مسن الخمسينيات ، تراجع أهميتها النسبية إلى (٤٨ر٨٪) في الستينيات وإلى (٢٩ر٩٪) فسي أوائل السبعينيات نتيجة زيادة المادرات من الفوسفات ، التي تزايدت أهميتها النسبيسة من (٢١ر٧٪) خلال النصف الثاني من الخمسينيات ، لتصل إلى ما نسبته (٢٨ر٦٪) ، (٢٥ر٠٪) من مجمل المادرات الوطنية خلال الستينيات وأوائل السبعينيات على التوالي .

تلك هي أهم المشاكل الإقتصادية والسكانية العامة التي عانى منها الإقتصاد الأردني . وهي مشاكل لا تختلف في نمطها - وإن اختلفت في حدتها ونطاقها - عن المشاكل التي تعاني منها إقتصاديات الدول النامية عموماً .

تعاقبت على الأردن أحداث وقضايا سياسية وسكانية وعسكرية ، أثرت على جوانب متعددة من حياة المجتمع الأردني . وكان من أبرز الأحداث تلك التي تركت آثارها على الوضع الإقتصادي عموماً ، وفرضت بالضرورة على الحكومة زيادة دورها في النشاط الإقتصادي والإجتماعي خصوصاً . إذ كان لا بد لطبيعة الموقع المتميز للأردن أن تجعله يتأثر بالأحداث التي تجري في المنطقة ، ويتفاعل معها مباشرة وهي أحداث أثرت على اتجاهات التنمية وهجم الإستثمار المطلوب وعلى تعميق الإختلالات الإقتصادية القائمة في ميزان التجارة الخارجية وهيكل الإنتاج وهيكل النفقات والإيرادات العامة وحجم البطالة . وفيما يلي إستعراض لأهم تلك الأحداث وآثارها الإقتصادية على تطور دور الحكومة الأردنية في النشاط الإقتصادي .

أ- نكبة فلسطين عام ١٩٤٨ . من الأحداث السياسية البارزة التي تركت بصماتها على واقع الإقتصاد الأردني ومسيرته نكبة فلسطين عام ١٩٤٨ . إذ ما كادت الحكومة الأردنية تفرغ من معالجة الأزمة الإقتصادية الناجمة عن حالة الجفاف لعام ١٩٤٧ ، حتى إعترضتها أحداث النكبة فزادت من حدة الصعاب التي تواجهها في عملية التنمية . فقد تدفق مئات الألوف من المهجرين قسراً من أرض فلسطين إلى المناطق العربية المجاورة ، مما تسبب في ظهور مشكلة اللاجئين وما تتطلبه من توفير المأوى والحد الأدنى من الخدمات العامة الأساسية . ومسع إستمرار الوضع ، برزت مشكلة الأرض والسكان ، إذ إزداد عدد السكان بأكثر من (  $\frac{1}{3}$  ) ما كان عليه قبل النكبة . فقد بلغ عدد اللاجئين الذين تدفقوا إلى الضفة الغربية والشرقية نحو (٣٥٠) ألف نسمة في الوقت الذي كان فيه عدد سكان الضفتين في عام ١٩٤٧ (٩٣٥) ألف نسمة<sup>(٣٥)</sup> . ولم يقابل هذه الزيادة السكانية ، زيادة في الموارد ، بل على العكس من ذلك ، فقد ضاعفت معظم ممتلكات المواطنين المهجرين ، وزاد الضغط على الموارد القليلة المتاحة . والزيادة الكبيرة المفاجئة في السكان ، وقلة الموارد المتاحة ، وقلة فرص العمل وضيق الرقعة الزراعية وإخفاض المستوى الفني للإنتاج الزراعي ، كل ذلك أدى إلى زيادة حدة مشكلة البطالة سنة عموماً والبطالة المقنعة في قطاع الزراعة خصوصاً . إذ أصبح إقتصاد الضفتين بعد نكبة عام ١٩٤٨ ، يعتمد بشكل أساسي على الزراعة ، بعد أن كان إقتصاد فلسطين يعتمد على التجارة والصناعة التي أمبحت مناطقها في فلسطين تحت الإحتلال . (٣٦)

وبرزت نتيجة النكبة أيضا مشكلة تزايد النفقات العسكرية (باستثناء الأمن)، مما كان له أثر واضح في زيادة العبء على موارد الموازنة العامة للحكومة المركزية . إذ أصبح الجهد العسكري يستنفذ سنوياً ما نسبته (٥٢٫٩٪) في المتوسط من إجمالي الموارد العامة للحكومة خلال الفترة (١٩٤٩/١٩٤٨ - ١٩٥٠ / ١٩٥١) . كما أصبح يشكل سنوياً ما نسبته (٣٦٫٥٪) في المتوسط من إجمالي النفقات العامة الفعلية للحكومة الأردنية . وهذا يعني أن جزءاً كبيراً لا يستهان به من الموارد العامة للحكومة ، أصبح يوجه للجهد العسكري بدلاً من أن يوجه للاستثمار في مشاريع التنمية الأردنية .

وترتب على إحتلال فلسطين عام ١٩٤٨ ، أن فقد الأردن أهم خطوط مواصلاته . وتحولت نتيجة الإحتلال خطوط تجارة الخارجية من الغرب حيث الموانئ الفلسطينية على الشاطئ الشرقي للبحر المتوسط ، نحو العقبة وبيروت وطرابلس ، ليتحمل الإقتصاد الأردني نفقات وأعباء إضافية .

ولتعويض الأردن عما فقدته من بلى أساسية ، فقد قدمت دول ومؤسسات دولية أجنبية المساعدات المالية والقروض الخارجية والمساعدات الإقتصادية والفنية للحكومة الأردنية لتمويل مشاريع الطرق والمطارات والإتصالات والموانئ ، للإستغناء عن الطرق والموانئ التي فقدت بفعل الإحتلال . والجدير بالذكر أن جهود التنمية التي مولتها الدول الأجنبية والمنظمات الدولية في الأردن ، والتي أعقبت النكبة ، لم تقتصر على الموازنة العامة للحكومة المركزية فقط ، بل تعدته إلى قيام وكالة إغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين وقيام برنامج النقطة الرابعة الأمريكية ببعض المشاريع الإنشائية والفنية . (٣٧)

كما ظهرت مشكلة أخرى تمثلت في إزدياد الطلب المحلي على المستوردات عموماً وعلى السلع الإستهلاكية منها خصوصاً، نتيجة للزيادة السكانية، وذلك بعد أن فقد جزء هام من سوق الإنتاج الصناعي والزراعي نتيجة الإحتلال ، فقد تضاعفت قيمة المستوردات السنوية لترتفع من (٦) ملايين دينار قبل النكبة لتصل إلى (١٣٣) مليون دينار سنوياً خلال الفترة



(١٩٤٩ - ١٩٥١).<sup>(٣٨)</sup> ونظراً لتركز هيكل الإنتاج في قطاع الزراعة وتركز هيكل السكان في صغار السن، وتبعاً لطبيعة مرحلة التطور الإقتصادي والإجتماعي والظروف التي يمر بها المجتمع الأردني حينذاك ، كان مسن المتوقع أن تتركز المستوردات في السلع الاستهلاكية الضرورية\* . ونتيجة نمو الطلب على المستوردات عموماً وعلى السلع الاستهلاكية منها خصوصاً بمعدلات متزايدة ، وعدم تزايد حصيللة الصادرات بنفس معدلات نمو المستوردات ، فقد تزايد حجم العجز التجاري ليصبح ظاهرة مزمنة . وقد اعتمد الأردن في سد هذا العجز على وفورات ميزان الخدمات وتحويلات وكالة الغوث الدولية وتمويل المؤسسات والجمعيات المالية الدولية والمساعدات المالية والمساعدات الاقتصادية والقنية والقروض والتمتع الخارجية .

ب - وحدة الضفتين عام ١٩٥٠ . لم تخل صورة المشاكل السابقة التي واجهت الحكومة الأردنية والمجتمع الأردني من بعض الجوانب المشرقة . فعلى الرغم من فداحة الخسارة التي نجمت عن نكبة عام ١٩٤٨ ، إلا أن قيام وحدة الضفتين عام ١٩٥٠ قد فتحت آفاقاً جديدة من التعاون المثمر للتطوير والبناء ما كان ليتحقق بنفس السرعة والمستوى لولا قيام تلك الوحدة . فقد إتسع نطاق السوق المحلي نتيجة إضافة مقدرات مادية وبشرية جديدة وازدادت الإيرادات المحلية للحكومة، وتوافرت موارد جديدة للإستثمار، وارتفعت قيمة الصادرات المنظورة وغير المنظورة، وتبنت الحكومة البرمجة الاقتصادية طويلة المدى لإغراض التنمية .

ج - حرب حزيران ١٩٦٧ . وما كاد الأردن يشهد ثمار جهوده التنموية برغم الصعاب التي إعترضت سبيل التنمية الاقتصادية منذ حرب ١٩٤٨ ، حتى قامت إسرائيل في حزيران عام ١٩٦٧ بشن عدوان عسكري على ثلاث دول عربية ومنها الأردن ، ونتج عنه احتلال الضفة الغربية بكاملها . ونجم عن الإحتلال مشكلات سكانية وإقتصادية أعاققت مسيرة التنمية ، وأهم هذه الآثار ما يلي :-

\* لا تتوفر إحصاءات عن التركيب السلعي للمستوردات الأردنية قبل عام ١٩٥٠ .

- (١) نزوح حوالي (٤٠٠) ألف مواطن إلى الضفة الشرقية . (٣٩) مما أدى إلى زيادة الاستثمار الحكومية لتوفير الخدمات الضرورية وفرص العمل ، في الوقت الذي لم يماحب تلك الزيادة ، زيادة في الموارد والإنتاج ، بل على العكس من ذلك فقدت نصف مقدرات المملكة وأسواق الضفة الغربية .
- (٢) أجبرت الإعتداءات العسكرية الإسرائيلية المتكررة على مناطق الأغوار إلى إفراغها من سكانها وشل حركة الإنتاج الزراعي في تلك المناطق الهامة ، مما أدى إلى إنخفاض كبير في الإنتاج من الخضار والفواكة وتدمير بعض المرافق الحيوية للنشاط الزراعي في الغور كما حدث لقناة الغور الشرقية .
- (٣) تزايدت النفقات العسكرية \* مما أدى إلى زيادة أهميتها النسبية إلى النفقات العامة . فبعد أن كانت تشكل في عام ١٩٦٦ \*\* ما نسبته (٢٧.٢٢٪) من النفقات العامة للحكومة المركزية ، ارتفع معدلها السنوي بعد ذلك ليصبح خلال الفترة (٦٧-١٩٧٢) ، ما نسبته (٤١.١٪) . وقد شكلت هذه النفقات ضغطاً على الإيرادات العامة وقيداً على حجم الإستثمار للحكومة وإتجاهاتها .
- (٤) توقف عدد كبير من مشاريع التنمية الإقتصادية المقررة في برنامج السنوات السبع (٤٠) .
- (٥) أدى إنفجار الأحداث الداخلية عام ١٩٦٩ ، ١٩٧٠ إلى إضعاف النشاط الإقتصادي إذ نجم عنها إغلاق الحدود البرية والجوية مع سوريا والعراق . كما تأثرت صادرات الفوسفات البرية إلى ميناء بيروت . وجمدت كل من الكويت وليبيا مساعداتها المالية المقررة للأردن ، وتراجع النشاط السياحي ، وارتفعت تكاليف نقل البضائع المستوردة ، مما أدى إلى حدوث عجز في حساب الخدمات غير المنظورة ترتب عليه حدوث عجز في ميزان المدفوعات الأردني . (٤١)

ينضح لنا مما سبق ، أهم الجوانب السياسية والعسكرية والسكانية الخاصة التي أثرت في المجتمع الأردني وساعدت على زيادة دور الحكومة الأردنية في النشاط الإقتصادي .

---

\* نفقات الجيش فقط .

\*\* تسعة أشهر فقط ، حيث تم تعديل السنة المالية للحكومة .

نخلص من كل ما تقدم إلى أن القضايا والأحداث السياسية والعسكرية التي مر بها المجتمع الأردني والمشاكل الاقتصادية والسكانية التي عانى منها خلال الفترة (١٩٤٧ - ١٩٧٢) كانت تشكل أهم الأسباب والمبررات التي دفعت الحكومة الأردنية للتدخل في النشاط الاقتصادي . ويضاف إلى تلك الأسباب الخاصة والعامّة ، عجز القطاع الخاص الأردني وتردده وتخوفه من مخاطر الإستثمار وإنخفاض أرباحه فيها . كما تتسم التنمية الإقتصادية اليوم في البلاد النامية ، ومنها الأردن ، بقيام الحكومة بشطر كبير من البرامج . فقد حثت المنظمة الدولية للأمم المتحدة حكومات الدول النامية على إنتهاج التخطيط كأسلوب لحل مشاكل التنمية وتحقيقها . وهذا الإتجاه يتفق والنظرة الجديدة لوظيفة الدولة كمنظم إقتصادي . وعدا عن ذلك ، فإن الدول العمريّة على إختلاف مذاهبها وفلسفاتها الإقتصادية والفكرية ، تتدخل بدرجات متفاوتة في الشؤون الإقتصادية لمجتمعاتها ، مما شجع كثيراً من حكومات الدول المحافظة على التدخل في النشاط الإقتصادي مع المحافظة على ركائز فلسفتها الإقتصادية العامة . وفوق ذلك كله ، فإن مما لا شك فيه ، أن كون الحكومة الأردنية هي الجهة التي تتمتع ، دون غيرها ، بالسلطة العليا والسيادة ، تضع بين يديها مفاتيح التغيير والتطوير .

ولكل تلك الأسباب والمبررات تعاضم حجم القطاع العام الأردني وتطور دوره كميّاً ونوعياً في النشاط الإقتصادي الأردني ، حيث أخذ يشارك بصورة مباشرة وغير مباشرة في تنفيذ مشاريع التنمية الإقتصادية والإجتماعية الواردة في برامج الإستثمار وخطط التنمية . وقد أكد على ذلك الدور ، كل من الدستور الأردني والبيانات الرسمية والممارسات العملية .

وسنأتي في الفصل التالي من هذه الدراسة ، على تشخيص النواحي العملية لممارسة الحكومة الأردنية للنشاط الإقتصادي ، هذه الممارسة التي تمثلت في إقامة الشركات المشتركة .

- ١) المملكة الأردنية الهاشمية ، " الدستور الأردني لعام ١٩٥٢ " ، المطبعة الهاشمية ١٩٦٨، ص (٥) .
- ٢) البنك المركزي الأردني ، " التقرير السنوي التاسع عشر ١٩٨٢ " ، دائرة الأبحاث والدراسات، ص (٣٥).
- ٣) " الدستور الأردني لعام ١٩٥٢ " مرجع سبق ذكره ، ص (٥) .
- ٤) المملكة الأردنية الهاشمية ، " خطة التنمية الثلاثية ١٩٧٣ - ١٩٧٥ "، المجلس القومي للتخطيط، تشرين ثاني ١٩٧٢ ، ص ( هـ ) .
- ٥) J.K.Galbraith, and N.Salinger , "Almost Everyone's Guide to Economics", Andre Deütsch LTD, London, 1978, PP. (31-38).
- ٦) " الدستور الأردني لعام ١٩٥٢ " ، مرجع سبق ذكره ، ص (٤) .
- ٧) International Bank of Reconstruction and Development, " The Economic Development of Jordan", Report of Mission, John Hopkins press, Baltimore, 1957, PP. (226-228).
- ٨) هاني خير ، " خطب العرش ١٩٢٩ - ١٩٧٢ " ، عمان - الأردن ، ص ( ٣٥٠ ، ٣٧٣ ) .
- ٩) المملكة الأردنية الهاشمية ، " خطة التنمية الإقتصادية والإجتماعية ١٩٨١ - ١٩٨٥ "، المجلس القومي للتخطيط ، ص ( ١ ) .
- ١٠) المرجع السابق ، ص ( ٢ ) .
- ١١) المرجع السابق ، ص ( ٢٣ ) .
- ١٢) المملكة الأردنية الهاشمية ، " التقرير السنوي للسنة المالية ١٩٤٦ / ١٩٤٧ ، ١٩٤٧ / ١٩٤٨ ، ١٩٤٨ / ١٩٤٧ " ، وزارة المالية ، جدول خلاصة المقبوضات والمضروفات .
- ١٣) د. وديع شرايحه، " التنمية الإقتصادية في الأردن " ، جامعة الدول العربية ، معهد البحوث والدراسات العربية ، قسم الدراسات الإقتصادية ، ١٩٦٨ ، ص ( ١٢ ) جدول رقم (٢) .
- ١٤) International Monetary Fund, "International Financial Statistics year Book", Volume xxxII, 1979, Jordan, P. (256).
- ١٥) د. عمرو محي الدين ، " التنمية والتخطيط الإقتصادي " ، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، بيروت / لبنان ، ١٩٧٢ ، ص ( ٥٧ ) جدول رقم ( ٢ - ١ ) .
- ١٦) International Monetary Fund, "I.F.S.Y.B.", OP.Cit., P P. (256-257).
- ١٧) د. عمرو محي الدين ، " التنمية والتخطيط الإقتصادي " ، مرجع سبق ذكره ص (٥٧)، جدول رقم (٢ - ١) .
- ١٨) المملكة الأردنية الهاشمية ، " التعداد العام للسكان والمساكن ١٨ تشرين الثاني ١٩٦١ " ، دائرة الإحصاءات العامة ، المجلد رقم (١) ، مطبعة دائرة الإحصاءات العامة ، أيار ١٩٦٤ ، بيان رقم (١/٢) ، ص (٣٥) .

- (١٩) د. عمرو محي الدين ، " التنمية والتخطيط الإقتصادي " ، مرجع سبق ذكره ص (٦٢) .
- (٢٠) " الدستور الأردني لعام ١٩٥٢ " ، مرجع سبق ذكره ، المادة (٢٣) .
- (٢١) دائرة الإحصاءات العامة - الأردن ، الأمم المتحدة - اللجنة الإقتصادية لغربي آسيا - بيروت ، " الحسابات القومية للأردن ١٩٥٢ - ١٩٧٦ " ، مطبعة دائرة الإحصاءات العامة - عمان آذار ١٩٧٨ ، ص (١٥٠-١٥١) جدول مؤشرات الحسابات القومية للضفة الشرقية والغربية للفترة (١٩٦٦-٥٢ ) ، وللضفة الشرقية للفترة (١٩٧٢-٦٧) للأرقام القياسية الضمنية للأسعار فقط . البنك المركزي الأردني ، " بيانات إحصائية سنوية ١٩٦٤ - ١٩٨٣ " ، عدد خاص ، دائرة الأبحاث والدراسات ، المصدر الصناعي للنتائج المحلي الإجمالي ، جدول رقم (٤٤) للسنوات (١٩٦٧-١٩٧٢) .
- (٢٢) دائرة الإحصاءات العامة ولجنة غربي آسيا ، " الحسابات القومية للأردن ١٩٥٢ - ١٩٧٦ " ، مرجع سبق ذكره، ص (١١٦ - ١٢٣) جدول (ج) .
- (٢٣) البنك الدولي للإنشاء والتعمير ، " تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٨٣ " ، ترجمة مركز الأهرام للترجمة العلمية ، مؤسسة الأهرام ، القاهرة ، ج٠م٠ع ، الطبعة الأولى ، آب / أغسطس ١٩٨٣ ، جدول (٣) ص (١٧٥) .
- (٢٤) المرجع السابق ، جدول (٢١) ص (٢١١) .
- (٢٥) د. عمرو محي الدين ، " التنمية والتخطيط الإقتصادي " ، مرجع سبق ذكره ، ص (٦٧) الحاشية .
- (٢٦) المرجع السابق ، ص (٦٨) .
- (٢٧) International Monetary Fund, "International Financial Statistics Year Book", OP.Cit., PR(192-193, 252-253, 390-391, 428-429) .
- (٢٨) دائرة الإحصاءات العامة، لجنة غربي آسيا ، " الحسابات القومية للأردن ١٩٥٢ - ١٩٧٦ " ، مرجع سبق ذكره ص (١١٠ - ١١١) جدول رقم (١) .
- (٢٩) البنك الدولي للإنشاء والتعمير ، " تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٧٨ " ، مكتبة الكونجرس واشنطن د. سي ، الولايات المتحدة الأمريكية ، أغسطس ١٩٧٨ ، جدول رقم (٤) ص (٩١) .
- (٣٠) المملكة الأردنية الهاشمية ، " برنامج السنوات السبع للتنمية الإقتصادية ١٩٦٤ - ١٩٧٠ " ، مجلس الإعمار الأردني ص (٥) .
- (٣١) هاني خير ، " خطب العرش ١٩٢٩ - ١٩٧٢ " ، مرجع سبق ذكره ، ص (١٣٠) ، ص (١٥١ - ١٥٢) .

- (٣٢) دائرة الإحصاءات العامة ولجنة غربي آسيا، "الحسابات القومية للأردن ١٩٥٢-١٩٧٦"، مرجع سبق ذكره ص (١١٠-١١١)، للسنوات (١٩٥٢-١٩٦٦) جدول (أ) . البنك المركزي الأردني، "بيانات إحصائية سنوية ١٩٦٤-١٩٨٣"، مرجع سبق ذكره، الجداول (٢٤، ٢٨، ٢٩، ٤٤) للسنوات (١٩٦٧ - ١٩٧٢) .
- (٣٣) د. عمرو محي الدين، "التنمية والتخطيط الإقتصادي"، مرجع سبق ذكره، ص (١٠٠) .
- (٣٤) دائرة الإحصاءات العامة، "إحصاءات التجارة الخارجية للسنوات ١٩٥٢-١٩٦٦"، جداول التركيب السلعي للموارد حسب التمثيف الدولي، (خامات ومعادن)، (مواد أولية زراعية) للسنوات (١٩٥٢-١٩٦٣) . البنك المركزي الأردني، "بيانات إحصائية سنوية ١٩٦٤-١٩٨٣"، مرجع سبق ذكره جدول رقم (٢٩) - بند الفوسفات، الزراعة = الفواكه + الخضروات + الزيتون، للسنوات ١٩٦٤-١٩٧٢ .
- (٣٥) د. وديع شرايحه، "التنمية الإقتصادية في الأردن"، مرجع سبق ذكره، جدول رقم (٤) ص (٢٤) .
- (٣٦) المرجع السابق، ص (١٨، ٢١) .
- (٣٧) د. برهان الدجاني، "محاضرات في التنمية الإقتصادية للأردن"، جامعة الدول العربية، معهد الدراسات العربية العالية، مطبعة نهضة مصر - القاهرة، ١٩٥٧، ص (٤٥) .
- (٣٨) د. وديع شرايحه، "التنمية الإقتصادية في الأردن"، مرجع سبق ذكره، ص (٣٤) .
- (٣٩) البنك المركزي الأردني، "الأردن طاقات وإمكانات"، دائرة الأبحاث والدراسات، آذار ١٩٨٢، ص (٨) .
- (٤٠) المملكة الأردنية الهاشمية، "خطة التنمية الخمسية ١٩٧٦ - ١٩٨٠"، المجلس القومي للتخطيط، ص (٧) .
- (٤١) المرجع السابق، ص (٨) .

## الفصل الثالث

### مظاهر مشاركة الحكومة الأردنية في النشاط الاقتصادي

---

المبحث الاول : النشاط الاقتصادي غير المباشر للحكومة في الخدمات

الأساسية .

- ٠١ الخدمات الأساسية المادية .
- ٠٢ الخدمات الأساسية الاجتماعية .

المبحث الثاني : النشاط الاقتصادي المباشر للحكومة في الشركات

المشتركة المحلية .

- ٠١ التعريف ومبررات نشوء الشركات المشتركة .
- ٠٢ تطور عدد الشركات المشتركة ورأس مالها وملكيتهما .

الهوامش

بينما فيما سبق أن التوسع النوعي والكمي الذي طرأ على النشاط الاقتصادي الذي يمارسه القطاع العام الأردني، كان ضرورة إقتضتها عملية التنمية، وحتمتها الظروف السياسية والسكانية والإقتصادية . كما أن نشوء القطاع العام الأردني، لم يتم مرة واحدة عن طريق التأميم، وإنما حدث على مراحل وذلك بعد قيام الحكومة ومؤسساتها العامة بإستثمارات كبيرة ومتنوعة . وعلى الرغم من الشغل النسبي الكبير للقطاع العام في الإقتصاد الأردني، فإنه جاء لتوجيه الإقتصاد الوطني والنهوض به<sup>(١)</sup>، ولتشجيع المجهود الفردي<sup>(٢)</sup> وكياقي الدول النامية، واجهت الحكومة الأردنية تحديات التنمية بعد إستقلالها السياسي، فبدأت بإيجاد الهياكل الإقتصادية والإجتماعية الأساسية وتنميتها . وبادرت إلى الأستثمار في المجالات التي أحجم القطاع الخاص عن الإستثمار فيها رغم أهميتها غير المباشرة في عملية الإنتاج، وذلك لأنها، أي الحكومة، تعتبر هذه الخدمات الأساسية من الأنشطة الإقتصادية الإنتاجية غير المباشرة، التي لولاها لفقدت عملية التنمية مقومات نجاحها . وقد ساعدت سرعة الإتصال وتبادل المعارف والخبرات على حفز الحكومة الأردنية أيضا، على تطوير الجوانب المؤسسية والتشريعية والتنظيمية التي تتطلبها مقتضيات التقدم والتطور . لذلك إستثمرت الحكومة الأردنية مبالغ كبيرة في إنشاء البنى التحتية المادية منها والبشرية، وطورت مؤسساتها وتشريعاتها، فشكّلت تلك المجالات البيئية التي ترعرع فيها القطاع العام الأردني .

ولم يقتصر نشاط الحكومة الأردنية على تلك الجوانب فقط، إذ أملت المعطيات الإقتصادية والإجتماعية، وتطور الوظيفة الإقتصادية للدولة، على الحكومة التدخل بصورة مباشرة في العملية الإنتاجية . فشاركت القطاع الخاص في تكوين مشاريع إستثمارية تجارية تنتج السلع والخدمات، وتهدف إلى تحقيق الأرباح، بالإضافة لأهداف أخرى كالتخفيف من حدة البطالة، وزيادة الإنتاج . وظهرت نتيجة لذلك الشركات المشتركة كأحد نماذج المشاريع الاقتصادية التي تسود الإقتصاد الأردني .

وهكذا تعاضم حجم القطاع العام لأردني، وتطور دوره كمياً وتوعياً، وأصبحت الحكومة تقوم بشطر كبير من جهود التنمية، وتدخل في الشؤون الإقتصادية بطرق مباشرة وغير مباشرة، ولكن مع إحترام مبادئ الملكية الفردية وحرية المشروع الخاص .



ونظرا لأن مجال دراسة الشركات المشتركة يقع ضمن نظرية القطاع العام ، فقد وجد أن من المناسب في هذا الفصل التعرف على النشاط الإقتصادي للحكومة من خلال مبحثين :- يتناول الأول منهما التشااط الإقتصادي غير المباشر الذي يتعلق بالخدمات الأساسية التي تخدم عملية الإنتاج بصورة غير مباشرة ولا تهدف مشاريعها إلى تحقيق الأرباح . أما الثاني فيتناول بعض الجوانب الهامة للمشاريع التي تقوم بعملية الإنتاج مباشرة وتهدف إلى تحقيق الربح ، وتتعلق بمشاريع الشركات التي تساهم الحكومة الأردنية والقطاع الخاص الأردني برأسمالها وإدارتها ورسم سياساتها بشكل رئيسي ، وهي الشركات المشتركة .

## المبحث الأول

### النشاط الاقتصادي غير المباشر للحكومة في الخدمات الأساسية الخدمات الأساسية المادية - الخدمات الأساسية الاجتماعية

عانى الأردن كغيره من الدول النامية من ضعف البنية الأساسية لإقتصاده الوطني ، وهذه البنية التي تشتمل على الخدمات الأساسية المادية والبشرية بادر الأردن إلى تنميتها لما لها من ضرورة قصوى فسي عملية التنمية . وتشمل الخدمات المادية ، بناء الطرق والجسور والأنفاق والحدائق والمطارات والسكك الحديدية والموانئ ، والبرق والبريد والهاتف والتلكس والمواصلات والنقل والمياه والمجاري والسدود وقنوات الري والكهرباء ، وغير ذلك . أما الخدمات البشرية فتشمل الجوانب الاجتماعية كالتعليم والصحة والشؤون الاجتماعية . وتكمن ضرورة هذه الخدمات المادية والبشرية في أنها هي التي تؤدي إلى سلامة إستغلال الموارد الطبيعية والبشرية وتطوير الإنتاج وتشجيعه وحمايته ونقله . وقد ركزت الحكومة الأردنية منذ إستقلالها على بناء الخدمات العامة والهيكل الأساسية ، وتمتد لهذه الخدمات دون القطاع الخاص ، على الرغم من قلة مواردها المالية ، وذلك للإعتبارات التالية :-

لأن هذه الخدمات تقع ضمن الوظائف التقليدية القديمة للحكومة ، كما تفرضها طبيعة المرحلة ، ومتطلبات النشوء للدولة . وقد نهضت بمثل هذه الخدمات حكومات الدول النامية والمتقدمة ، لكونها من الخدمات العامة التي تتطلب إستثمارات كبيرة قد لا يقدر على توفير مواردها القطاع الخاص ، بينما تستطيع الحكومة بما لها من سلطة وسيادة توفيرها من مصادر محلية وخارجية .

لأن القطاع الخاص قد لا يرغب في الإستثمار في هذه الخدمات رغم ضرورتها ، وذلك لأنه يعتبرها قطاعات إنتاجية غير مباشرة لا تُدر عائداً مجزياً ، في الوقت الذي تتوفر أمامه فرص إستثمار ذات عائد مباشر ومجزي .

وقد تركز جهد الحكومة في عامي ١٩٤٦ و ١٩٤٧ على توفير التعليم والصحة والطرق والبريد . وتزايدت الحاجة إلى توفير خدمات البنية الأساسية بالإضافة لخدمات الدفاع والأمن بعد حرب ١٩٤٨ عندما تدفق الآف اللاجئين إلى المناطق العربية المجاورة وفقد الأردن طرق مواصلاته إلى موانئ البحر المتوسط .

ومنذ عهد الإمارة وحتى الوقت الحاضر لم تأل الحكومة جهداً في بذل المزيد من الإنفاق على خدمات البنية الأساسية، ذلك لأن توافر الخدمات الأساسية يعمل على توزيع استثمار الموارد جغرافياً ويسهل من تدفق السلع والخدمات وعناصر الإنتاج مما يمنع مشاكل الإختناقات، ويشجع على تطوير المهارات والفنون والأدوات المستخدمة، ويؤدي بالتالي إلى رفع مستوى الإنتاجية.

#### ١٠ الخدمات الأساسية المادية (الطرق والمواصلات).

باشرت المملكة في وقت مبكر بإنشاء شبكة جيدة من الطرق البرية، فقد أنشأت في الفترة (١٩٥٦-١٩٦١) ما طوله (١٦٠٠) كيلو متر من الطرق الرئيسية والفرعية والزراعية<sup>(٣)</sup> وكان من أهم مشاريع الطرق، الطريق الصحراوي الذي أنجز في عام ١٩٦٠. ويقوم على تخطيط مشاريع الطرق وتمويلها كل من وزارة الأشغال العامة ووزارة الشؤون البلدية والقروية والبيئة والمجالس البلدية والقروية. وقد تم ربط كافة مناطق المملكة بشبكة من الطرق، كما تم ربط الطرق الرئيسية في المملكة بالطرق الرئيسية للأقطار العربية المجاورة. واهتمت الحكومة كذلك بميناء العقبة منذ أوائل الخمسينيات، فقامت ببناء أرصفة للشحن والتفريغ حتى أصبح من أهم الموانئ في المنطقة. كما قامت بإنشاء أرصفة ومستودعات للفوسفات مما أدى إلى زيادة قدرة الميناء على خدمة الصادرات الوطنية التي إزداد حجم المصدر منها عن طريقه من (٠٣) مليون طن في عام ١٩٦٢ إلى (٠٧) مليون طن في عام ١٩٧٢. كما إرتفع حجم المستوردات من خلاله من (٠٤) مليون طن في عام ١٩٦٢ إلى (٠٥) مليون طن في عام ١٩٧٢.<sup>(٤)</sup>

ونظراً لأهمية موقع الأردن وأهمية النقل البحري على المستويين المحلي والعربي، فقد تم إنشاء شركة الخطوط البحرية الوطنية التي ساهمت برأس مالها الحكومة الأردنية إضافة إلى عدد من المؤسسات.

وبشرف على تقديم خدمات الملاحة الجوية والمطارات والنقل الجوي كل من سلطة الطيران المدني ومؤسسة عالية\* وقد لعبت خدمات النقل الجوي دوراً هاماً في حركة الإنعاش، عندما أُغُلقت قناة السويس بعد حرب ١٩٦٧، والحدود البرية مع سوريا والعراق عام ١٩٧٠. وتم إنشاء

\* الملكية الأردنية.

مطارين مدنيين هما مطار الملكة علياء الدولي في عمان ومطار العقبة، وأنشأت مؤسسة عالية شركة الخطوط الجوية الأردنية للشحن الجوي ، وشركة الأجنحة العربية ، كما تعاونت مع كل من الخطوط الجوية العراقية والسورية في تسيير رحلات دولية مشتركة . وتطور نشاط النقل الجوي لمؤسسة عالية ، إذ تزايدت مسافة الطيران وعدد الرحلات وعدد ساعات الطيران وعدد المسافرين . وقسود إنعكس ذلك على تزايد عدد طائرات أسطولها الجوي ، حيث بلغ في عام ١٩٧٢ خمس (٥) طائرات (٥) بعد أن كان لا يزيد حتى أوائل السبعينيات عن طائرتين . وتم تمويل مشتريات الطائرات بقسروض خارجية بشروط تجارية . (٦)

وامتد نشاط الحكومة في قطاع النقل ليشمل إنشاء مؤسسة النقل العام عام ١٩٧٥، التي تخدم منطقه عمان/ الزرقاء فقط . وقد إنبثقت هذه المؤسسة عن شركة إنحاد باصات أمانة العاصمة التي كانت تشارك برأسمالها كل من الحكومة الأردنية وأمانة العاصمة .

ونظراً لموقع الأردن المتوسط بين القارات ، فقد إزدهرت فيه خدمات النقل البري والبحري والجوي مما أدى إلى إنشاء شركات مختلطة تساهم برأسمالها الحكومات الأردنية والسورية والعراقية .

أما السكك الحديدية في الأردن فتعتبر محدودة إذا ما قورنت بمثيلاتها في الدول الأكثر تقدماً ، غير أنها تقدم خدمات لا بأس بها ، وخاصة في مجال نقل الفوسفات من منطقة الحسا إلى ميناء العقبة بواسطة الخط الحديدي الواصل بين منطقة مناجم الحسا والعقبة الذي تم تمويله بقرض ألماني . وفي مجال نقل المسافرين بين الأردن وسوريا وبين بعض المدن في المملكة فيتم بواسطة الخط الحديدي الحجازي .

أما خدمات قطاع المواصلات فتشتمل على الإتصالات السلكية واللاسلكية والبريد ، وتشرف على هذا القطاع تخطيطاً وإدارةً وتمويلًا كل من وزارة المواصلات ومؤسسة المواصلات . وقد تطورت خدمات البريد والهاتف والبرق كماً ونوعاً ، وتم تعميمها على مختلف مناطق المملكة ، كما تسم ربط المملكة مع الدول العربية والعالم الخارجي بوسائل إتصال حديثة سريعة ومباشرة ذات كفاءة عالية . ففي مجال البريد تم إنشاء وتوسيع المكاتب والوكالات البريدية في معظم مدن وقرى المملكة .

وتم توقيير صناديق بريد في مختلف المدن الرئيسية ، وأُستخدِمت الأنظمة الآلية لتطوير هـذِهِ الخدمة ، كما أُستحدث البريد المتنقل . وفي مجال الهاتف تم توسيع وتحديث شبكات الهاتف القديمة وأنشئت مقاسم آلية جديدة وأخرى إلكترونية ، وأُدخل نظام خدمة النداء الآلي المباشر ، وتوسعت الخدمات الإقليميه بإنشاء خطوط ميكرويف تربط الأردن مع لبنان وسوريا والعراق والسعودية لتأمين الإتصالات الهاتفية والبرقية والتلكس .

هذا وقد بلغ إنفاق الحكومة على خدمات النقل والمواصلات والبريد في عام ١٩٤٦ / ١٩٤٧ (٤٦) ألف دينار، وارتفع هذا المبلغ في عام ١٩٧٢ فوصل إلى (٢٠٦١٢) ألف دينار . (٧)

## ٢ . الخدمات الأساسية الاجتماعية .

أما الخدمات الاجتماعية ، كالتعليم والصحة والشؤون الاجتماعية ، فإنها تعتبر المقدمة الأساسية لتكوين البنية الأساسية للمجتمع ، إذ بدونها تفقد حركة التنمية والتطور توازنهما ، وتصبح عوامل الإنتاج غير قادرة على التوكيد الذاتي والإستمرار . ولأهمية البناء الإجتماعي فسي التنمية ، فقد أكد مجلس الأمة الأردني في عام ١٩٥١ على حاجة البلاد الماسة إلى سياسة تعليمية وصحية تتمشي مع روح العصر ، وتؤدي إلى النمو المطرد والتقدم المستمر . وقد أولت الحكومة الأردنية والبلديات والقطاع الخاص عناية فائقة للخدمات التعليمية والصحية ، مما كان له أكبر الأثر في تحقيق تطور كبير في هذه الخدمات . حيث شهد قطاع التعليم تقدماً كمياً ونوعياً وانتشاراً مكانياً سريعاً وشاملاً . فقد إزداد عدد الطلبة في مختلف مراحل التعليم وارتفعت نسبتهم إلى مجموع السكان . كما تطورت مناهج التدريس وأساليبه ، وتوافرت كوادر المدرسين ، وأنشئت المدارس المتخصصة المهنية والشاملة والمعاهد والجامعات والكليات . وفي مجال الصحة ، إرتفع مستوى الخدمات الصحية العلاجية والوقائية كمياً ونوعياً وانتشرت الخدمات الصحية لتشمل معظم مناطق المملكة . وأنشئت المستشفيات المتخصصة ومراكز الطفولة والمراكز الصحية والعيادات ومعاهد التمريض والمهن الطبية المساعدة . وتم إصدار قانون للصحة العامة ونظام لتأمين الصحي والرقابة على أسعار الأدوية وخدمات الطبابة . وتم إنشاء مصانع عديدة للأدوية ، وشاركت الحكومة

برأسمال الشركة العربية لمناعة الأدوية . أما في مجال الشؤون الاجتماعية والمتعلقة برعاية بعض أفراد المجتمع أو فئاته التي تعاني من مشاكل مالية أو إجتماعية أو صحية أو إنسانية ، فإن وزارة الشؤون الإجتماعية واتحاد الجمعيات الخيرية يقدمان الكثير في هذا المجال وتطور الإنفاق الحكومي في مجال تقديم هذه الخدمة من (٧٢) الف دينار عام ١٩٤٦ / ١٩٤٧ ، ليصل إلى (٩٩٢٢) الف دينار عام ١٩٧٢ . (٨)

ومن الجدير بالذكر أن الحكومة الأردنية لم يقتصر نشاطها في جوانب الخدمات الأساسية على النقل والمعاملات والخدمات الاجتماعية ، بل قامت بتنفيذ مشاريع خدمات عديدة في الزراعة والصناعة . ومن أهم مشاريعها في مجال الخدمات الزراعية تنفيذ مشروع " قناة الغور الشرقية " خلال الفترة (١٩٦١-٥٨ ) ، حيث وزعت الأراضي المستصلحة وأقامت شبكات الري الفرعية وأنظمة التحكم بمياه الري . كما قامت الحكومة باستصلاح أراضي البادية الأردنية ضمن مشاريع الري الضليل وري المناطق الجنوبية والقطرانه والسلطاني . كما بنت سد زقلاب والكفرين وشعيب وحسان . وغطت نفقات دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع الكبرى وبناء محطات التجارب والمختبرات، ونشطت الحكومة في مراحل مبكرة بتمويل قطاع الزراعة من مبادر متعددة ، ثم انشأت مؤسسة الاقراض الزراعي عام ١٩٥٩ ووفرت لها الحكومة موارد مالية محلية وخارجية ، تغطي احتياجات المزارعين من القطاع الخاص لحفر الآبار الإرتوازية وبناء خزانات المياه وشراء الآلات والمعدات الزراعية والبذور والأسمدة وغير ذلك . (٩) وتطور الإنفاق الحكومي على الزراعة من (٢٢) الف دينار عام ١٩٤٦ / ١٩٤٧ ، إلى (٣٤٢٤) الف دينار عام ١٩٧٢ . (١٠)

وبدأ إهتمام الحكومة الأردنية بقطاع الصناعة منذ أوائل الخمسينيات ، إذ بنت سياستها الاقتصادية في عام ١٩٥١ على استثمار الثروة الطبيعية ، وإنشاء المشاريع العامة وتشجيع القادرين على المساهمة فسي إيجاد حركة صناعية تمكن البلاد من تقليل الإعتماد على الخارج . (١١) وقامت الحكومة بالبدء بتنفيذ المشاريع العامة التي تهيء ظروف النجاح للمشاريع الإنتاجية، مما يشجع القطاع الخاص الأردني على الاستثمار . وتنظيماً للنشاط الصناعي أسست وزارة الصناعة والتجارة ( وزارة الاقتصاد الوطني ) وتركزت مهامها في تنظيم التجارة ، وتنمية الصناعة، وتشجيع

الإستثمار المحلي والخارجي ، ومراقبة أعمال الشركات ، وأسعار المنتجات ، والمشاركة في دراسة جدوى المشاريع التي ترغب الحكومة بالمشاركة فيها ، والتحرري عن المعادن .

ونظرا لاحتياجات الصناعة لرأسمال كبير ، فقد سعت الحكومة لتوفير موارد مالية لقطاع الصناعة تمثل في تطوير قوانين تشجيع الإستثمار وقوانين الشركات ، وفي إنشاء بنك الإنماء الصناعي عام ١٩٦٥ وسوق عمان المالي عام ١٩٧٨ . وأستخدمت الحكومة الأردنية السياسة النقدية في توجيه الائتمان المصرفي لأغراض الصناعة ، ومنحت إمتيازات طويلة الأمد لبعض الصناعات ووضعت قيوداً إغلاقية أو حمائية عالية لبعض الصناعات الهامة . وإزدادت تبعا لذلك النفقات الحكومية على خدمات الصناعة من (٨) آلاف دينار عام ١٩٥١ / ١٩٥٢ إلى (٣٣٥٨) ألف دينار في عام ١٩٧٢ . (١٢)

وانعكس تزايد نشاط الحكومة الأردنية في مجال الخدمات الأساسية بمختلف جوانبها على تطور قيمة ونسبة تلك الخدمات إلى الناتج المحلي الأجمالي، التي إزدادت من (٧٣٠٠) ألف دينار أو ما نسبته (١٤٪) عام ١٩٥٢ ، لتمثل إلى (٤٥٩٠٠) ألف دينار عام ١٩٧٢ أو ما نسبته (٢٢٪) من إجمالي الناتج المحلي . (١٣) وقد بلغت النفقات العامة للحكومة الأردنية على السلع الجارية والرأسمالية ما مقداره (٣١٨٢) ألف دينار في عام ١٩٤٦/١٩٤٧ ، وارتفعت بإستمرار لتصل إلى (١٠١٤٥٢) ألف دينار عام ١٩٧٢ . وشكلت النفقات الجارية في عام ١٩٤٦/١٩٤٧ ما نسبته (٩٧٪) من مجمل النفقات العامة للحكومة ، وبلغت نفقاتها الرأسمالية (٢٪) . أما في عام ١٩٧٢ فقد إستحوذت النفقات الجارية على ما نسبته (٦٩٪) من مجمل النفقات العامة للحكومة، وإزدادت نسبة النفقات الرأسمالية لتمثل إلى (٣٠٪) . (١٤)

نخلص مما سبق إلى أن الحكومة الأردنية إبتدأت بإقامة البنية الأساسية الإقتصادية والإجتماعية التي لا غنى لعملية التنمية عنها منذ وقت مبكر وبذلت بذلك جهوداً كبيرة تركزت على إنشاء المؤسسات الإقتصادية المتخصصة لتنظيم وتنفيذ سياساتها في مجالات النقود والائتمان ورأس المال والأسعار والمالية العامة والتمويل والإدخار والتجارة . وقامت بتعديل وتطوير التشريعات المتعلقة بتشجيع الإستثمار المحلي والخارجي ، وتنظيم الإنتاج ، وتوطين الصناعات بما يتناسب ومراحل

التطور . كما طورت أساليب إستغلال الموارد المتاحة عن طريق وضع برامج إستثمار طورتها فيما بعد إلى خطط إ نمائية على شكل مشاريع إستثمار تم توزيعها ما بين القطاعين العام والخاص .

وقد إستهدفت الحكومة الأُر دنية من إقامة مشاريع البنية الأساسية ، تشجيع القطاع الخاص للنهوض بدوره في عملية التنمية ، ولحفزه ، بتهيئة الظروف المناسبة ، ليمارس نشاطه الإقتصادي والإجتماعي بأكبر قدر من الإطمئنان وأقل قدر من التكاليف والمخاطر . فلم يكن إذن هدفها من تلك المشاريع تحقيق عائد مالي ، أو منافسة القطاع الخاص ، أو تمكين القطاع العام من السيطرة على مجريات النشاط الاقتصادي .

وعندما شاركت الحكومة القطاع الخاص بشكل مباشر في تأسيس وملكية بعض المشروعات الهادفة إلى الربح جاء توجيهها هذا في إطار تشجيعها لذلك القطاع على الإستثمار في المشاريع الكبيرة التي يتطلب إنشاؤها رؤوس أموال يعجز القطاع الخاص عن توفيرها بمفرده أو يتردد في الإستثمار فيها .



## المبحث الثاني

النشاط الإقتصادي المباشر للحكومة في الشركات المشتركة المحلية  
التعريف ومبررات نشوء الشركات المشتركة - تطور عددها ورأسمالها وملكيته

ظهرت الملامح الأولى للشركة في روما ، بهدف جمع الضرائب وتنفيذ مشاريع الخدمات العامة .  
وأصبحت الحاجة إلى الشركة ملحة مع بداية عصر النهضة الصناعية عندما دعت الحاجة إلى إقامة وحدات  
إنتاج كبيرة تتطلب موارد مالية ضخمة لا تستطيع المؤسسة الفردية توفيرها .

ولقد عانت المجتمعات النامية من ضعف رأس المال الذي يعتبر أحد عوائق التنمية ، ويؤدي بالتالي  
إلى غياب سوق رأس المال الذي يمكن بواسطته الحصول على إحتياجات التمويل . يضاف إلى ذلك شيوع جـسـو  
من التردد والإحجام من جانب أصحاب رأس المال لإحساسهم بارتفاع معدل المخاطرة النسبية في المشروعات  
الجديدة ، وعدم تيقنهم من جدواها الاقتصادية ومردودها .

وقد عرف القانون المدني الأردني رقم (٤٣) لسنة ١٩٧٦ في المادة (٥٨٢) ، الشركة بأنها  
" عقد يلتزم بمقتضاه شخصان أو أكثر بأن يساهم كل منهم في مشروع مالي بتقديم حصة من مال أو عمل لإستثمار  
ذلك المشروع وأقتسام ما قد ينشأ عنه من ربح أو خسارة " . أما قانون الشركات الأردني رقم (١٢) لسنة ١٩٦٤  
وما طرأ عليه من تعديلات ، فقد بين أن للشركة شخصية معنوية ، وحدد غاياتها ومسؤولية أصحابها  
وإدارتها وقسم أشكالها القانونية إلى نوعين هما : شركات عادية وشركات مساهمة .

(أ) الشركات العادية : وهي شركات الأشخاص التي لا يتجاوز عدد الشركاء فيها عشرين شريكاً . ولسم  
يحدد القانون حداً أدنى لرأسمالها أو حداً أدنى لنسبة مساهمة الشريك . وهذه الشركات نوعان :  
الاول : - شركات عادية خاصة ، وتكون مسؤولية الشركاء عن جميع إلتزامات الشركة تكافلية  
تضامنية بصفتهم الشخصية .

الثاني : - شركات عادية عامة ، وتكون مسؤولية الشركاء فيها على نوعين : شريك عام تكون  
مسؤوليته تكافلية تضامنية عن جميع إلتزامات الشركة بصفته الشخصية ، وشريك  
محدود المسؤولية بحدود حصته في رأسمال الشركة .

(ب) الشركات المساهمة : وهي شركات الأموال ويزيد عدد الشركاء فيها عن عشرين شريكاً . ويقوم على إدارتها مجلس تنتخبه الهيئة العامة لمساهمي الشركة . والشركات المساهمة نوعان :-  
الأول :- شركات مساهمة عامة محدودة ، ويتألف رأسمالها من أسهم قابلة للتداول وتطرح للإكتتاب العام . وتكون مسؤولية المساهم محدودة بحصته من رأسمال الشركة . ويتطلب تأسيس هذا النوع من الشركات عدداً من الأشخاص لا يقل عن (٧) سبعة شركاء ، ورأسمال للشركة لا يقل عن (٦٠) الف دينار .

وسيقترن تحليلنا في هذه الدراسة على (٢٠) عشرين شركة من هذا النوع .

الثاني :- شركات مساهمة خصوصية ، ويتألف رأسمالها من أسهم لا تطرح للإكتتاب العام . وتكون مسؤولية المساهم بحدود حصته في رأسمال الشركة ، ويتطلب تأسيسها عدداً من الأشخاص يتراوح بين (٢-٥٠) شخصاً، ورأسمال لا يقل عن (١٠) آلاف دينار .

ويترتب على وجود الشركة وممارستها العمل الإنتاجي ، نشوء علاقات متشابكة تنظيمية ومالية واقتصادية بينها وبين الوزارات والجهات الحكومية وأصحاب رأسمالها والعاملين فيها . لذلك نكتسب دراسة أوضاع الشركات كوحدات إنتاج أهمية خاصة في تقييم عملية التنمية الاقتصادية والقائمين عليها .

ونظراً لأهمية الشركات في الاقتصاد الأردني ، فقد أعدت خلال السنوات الماضية دراسات تناولت أوضاع الشركات المساهمة عموماً والشركات المتناعية منها على وجه الخصوص . (١٥)

وهناك دراسة واحدة حول مساهمة الحكومة في الشركات الأردنية ، تناولت جوانب متعددة كالوضع القانوني للشركات، وأنواعها، وأسباب مساهمة الحكومة فيها، وأهمية هذه المساهمة، والأنشطة الاقتصادية التي تعمل بها، والأهمية النسبية في كل نشاط، والوضع المالي للشركات . واستخدمت الدراسة في تقييم تلك الشركات معايير متنوعة كالأهمية النسبية، والأرباح التجارية، والمنافع الاقتصادية، وختم التدفقات النقدية . وخلصت الدراسة إلى أن المشروعات الاقتصادية في الأردن تتميز

بمفر حجمها ، وتدني نسبة عائد مساهمة الحكومة الأردنية فيها، إذ تراوحت هذه النسبة ما بين (٢٠٪ - ٢٩٪) ما بين (١٩٧١ - ١٩٧٣). وعزت ذلك إلى تكبد الشركات التي تساهم بها الحكومة خسائر مالية سنوية مستمرة. (١٦)

#### ١. تعريف الشركات المشتركة ومبررات إنشائها .

تشير الدراسات والأبحاث التي نشرت حول الشركات المشتركة أو المختلطة إلى أن هذه الشركات قد عولجت إما من خلال نظرية القطاع العام أو نظرية المشروع العام أو نظرية المؤسسة العامة. (١٧) وكما هو معروف فإن القطاع العام، موجود تقريبا في كل المجتمعات المعاصرة ، وإن اختلفت أهميته النسبية ما بين دولة وأخرى . (١٨) إذ تساهم معظم حكومات الدول بالمشاريع العامة على اختلاف أنواعها من خلال موازنتها العامة . ويتخذ المشروع العام أشكالا قانونية متعددة كإنشاء الوزارات المتخصصة والدوائر والهيئات والسلطات العامة ، حيث تتبع بعض المؤسسات أو الدوائر وزارة معينة . وكذلك إنشاء المؤسسات العامة ذات الموازنات والبرامج الإستثمارية المستقلة . كما تتم المساهمة في الشركات إما من قبل الحكومة مباشرة أو بإيعازها إلى بعض دوائرها ومؤسساتها للقيام بتلك المساهمة . ولهذا فإن أي تحليل أو دراسة لأنماط النشاط الإقتصادي للقطاع العام وحجمه ، يتطلب التعرف على الشركات المساهمة المشتركة التي يساهم بها القطاع العام .

#### أ- تعريف بالشركات المشتركة . استخدمت عبارة " الشركات المشتركة " وعبارة " الشركات

المختلطة " في معظم الدراسات التي أُشير إليها في الفقرة السابقة ، لتدل على المضمون نفسه . فشركات القطاع المشترك أو المختلط ، هي أي مشروع تشارك برأسماله وإدارته وتوجيه نشاطه بشكل رئيسي كل من الحكومة المركزية والقطاع الخاص المحلي . ويمكن أن يشارك بالمساهمة والإدارة أيضا إلى جانب الحكومة والقطاع الخاص ، مؤسسات عامة محلية وقطاع خاص وحكومات ومؤسسات أجنبية . فالمعيار الأساسي لتمييز الشركات

المشتركة التي نحن بصددتها عن غيرها من الشركات المحلية والعربية والإقليمية هو أن تشارك الحكومة القطاع الخاص برأس مالها وإدارتها . فهناك شركات مختلطة بين الأردن وسوريا وبين الأردن والعراق ، تقتصر المساهمة فيها على الحكومات أو المؤسسات العامة . ويأتي الشكل القانوني للشركات المشتركة في الأردن إما على شكل شركة مساهمة عامة أو شركة مساهمة خصوصية . \* ويحكمها قانون التجارة وقانون الشركات الأردني\* في حين أفرد التشريعان السوري والهندي ، قانوناً مستقلاً لمعالجة أوضاع الشركات المشتركة . (١٩)

ولأغراض الدراسة تعتبر الشركات المشتركة هي الشركات المساهمة العامة المحلية التي يساهم برأس مالها وإدارتها وصنع قراراتها بشكل رئيسي كل من الحكومة الأردنية والقطاع الخاص الأردني ، بالإضافة إلى المؤسسات العامة الأردنية وغير الأردنيين من أفراد ومؤسسات وحكومات عربية وأجنبية .

وستحدث فيما يلي عن الشركات المساهمة العامة المحلية ، مصنفة وفقاً للقطاعات التي تنتمي إليها ، وهي :-

(١) قطاع الصناعة .

(أ) الشركات التعدينية والاستخراجية : وتشمل شركات القوسفات، والبوناس، والعامة للتعدين .

---

\* ساهمت الحكومة الأردنية بشركات مساهمة خصوصية منها شركة فنادق العقبة ، وشركة فندق الهوليداي إن وغيرهما .

\*\* إقترحت خطة التنمية الثلاثية لتنمية الإستثمارات الحكومية في حقل الصناعة والتعدين ، إنشاء مؤسسة للتنمية الصناعية . وصدر قانونها رقم (٣١) لسنة ١٩٧٣ ، الذي لخص أهداف المؤسسة بالعمل على دفع عملية التصنيع وتشجيع استثمار ثروات المملكة وتطويرها وتوجيه النشاط الصناعي . ونقلت إليها كافة الحقوق والصلاحيات التي كانت لوزارة المالية والصناعة . إلا أن هذه المؤسسة لم تُعمر طويلاً ، إذ سرعان ما تم إلغاؤها بموجب القانون المؤقت رقم (٢٠) لسنة ١٩٧٥ .

- ب) الشركات الصناعية التحويلية : وتشمل شركات الأجواخ ، والديباغة ، والورق والكرتون ، ومصفاة البترول والعربية لصناعة الأدوية ، والأسمدة ( قبل دمجها في شركة الفوسفات ) ، والإسمنت ، وإسمنت الجنوب ( قبل دمجها في شركة مصانع الإسمنت ) ، والزجاج .
- ٢) قطاع الكهرباء : ويقتصر على شركة كهرباء إربد .
- ٣) شركات قطاع التجارة والفنادق : وتشمل شركات الفنادق والسياحة الأردنية ( الإتركوننتنتال ) ، والعربية الدولية للفنادق ( ماريوت ) ، والأردنية للسياحة والميساه المعدنية ( ماعين ) .
- ٤) قطاع النقل والمواصلات : ويقتصر على شركة الخطوط البحرية الوطنية .
- ٥) شركات قطاع المال : وتشمل شركات بنك الإنماء الصناعي ، وبنك الإسكان .
- ٦) قطاع الخدمات الإجتماعية والترفيهية : ويقتصر على شركة الإنتاج السينمائي والتلفزيوني والإذاعي .

ومن الجدير بالذكر أن هذه الدراسة إستبعدت بعض الشركات المساهمة المشتركة المحلية

لأسباب عديدة أهمها ما يلي :-

١) أنها مساهمة خصوصية مثل: شركة فنادق العقبة ( الكورال بيتش ) ، وشركة الصيانة العامة ، وشركة فندق الهوليداي إن .

٢) أنها تحولت إلى مؤسسة عامة ولا تتوفر عنها بيانات إحصائية سابقة لفترة التحويل مثل : شركة اتحاد باصات أمانة العاصمة التي أصبحت ( مؤسسة النقل العام ) ، وشركة المخابز الآلية التي أصبحت تابعة لوزارة التموين ، وشركة عاليه التي أصبحت ( الملكية الأردنية ) .

٣) أنها تقل مساهمة الحكومة الأردنية في رأسمالها المدفوع عن (١٠٠) الف دينار ، مثل : شركة الإنتاج ، وشركة الحمة المعدنية ، وشركة الألبان الأردنية ، وشركة الكهرباء الأردنية وشركة النقلات السياحية (جت) ، وشركة الخزف .

٤) أنه ليست للقطاع الخاص الأردني مثل : شركة ممانع الحلويات والشكولاته ، وشركة الإنماء الصناعي ، وشركة الصحافة والنشر قبل أن تصبح شركة مساهمة عامة .

٥) أنها لا تتوافر عنها بيانات إحصائية نتيجة أوضاع خاصة مثل : شركة فنادق الأراضي المقدسة ، وشركة الفنادق والسياحة الأردنية ( فندق البحر الميت ) ، وشركة الزيوت النباتية ( وجميع هذه الشركات في الضفة الغربية المحتلة ) . وشركة تصنيع وتسويق المنتوجات الزراعية ، وشركة الأسماك الأردنية ، وشركة تأجير وصيانة المعدات الإنشائية .

ب- مبررات نشوء الشركات المشتركة . ذكر في الفصل الثاني من الدراسة ، أن النظام

الإقتصادي السائد في الدول المعاصرة ، هو الإقتصاد المختلط ، حيث يتشارك القطاعان العام والخاص في النشاط الإقتصادي ، ولكن بدرجات متفاوتة من المسؤولية تبعاً للفلسفة الإقتصادية العامة للدولة . ومن بين أوجه التعاون بين القطاعين ، قيام شركات مشتركة يساهم بها ويديرها بشكل رئيسي كل من القطاعين العام والخاص .

ويتم تقرير مشاركة الحكومة في شركات القطاع المشترك في الأردن من قبل رئاسة الوزراء بناءً على تنسيب من وزارة الصناعة والتجارة يشمل على مبررات المشاركة ونسبة مشاركة الحكومة في رأسمال الشركة المنوي إنشاؤها . وبعد موافقة مجلس الوزراء على التنسيب يطلب إلى وزارة المالية دفع حصة الحكومة برأسمال الشركة . ويتم تسمية موظف الحكومة المنتدب في مجلس إدارتها من قبل مجلس الوزراء بناءً على تنسيب وزير التجارة أو الوزير المختص . ويفترض أن يتم إختيار مندوبي الحكومة من ذوي الإختصاصات العلمية والعملية ، وذلك ضمن الشروط والأحكام المنصوص عليها في النظام رقم (٤) لسنة ١٩٧٦ . إلا أنه في كثير من الأحيان لا يلتزم بهذه الشروط .



وشملت هذه المشاريع بعض الصناعات التحويلية الهامة ، ومن أهمها شركة الإسمنت ، ومصفاة البترول ، والأجواخ ، والدباغة ، والورق والكرتون ، والعربية لمصنعة الأدوية ، والأسمدة ، والبوتاس ، وإسمنت الجنوب ، والزجاج . وتشير النتائج التفصيلية لقياس الإحلال خلال الفترة (١٩٦٦-٥٩) إلى أن الشركات التي ساهمت بها الحكومة كمصفاة البترول والدباغة قد حققت أعلى درجة إحلال ، ويضاف إلى ذلك شركة الإسمنت ولكن بدرجة أقل . وقد حققت شركة المصفاة، والدباغة ، والأجواخ درجات إحلال موجبة خلال الفترة (١٩٧٤-٦٨) . وأظهرت نتائج قياس الإحلال للفترة (٧٤- ١٩٧٩) أن صناعة الورق ومنتجاته والصناعات الكيماوية ، قد حققت إحلالاً موجباً أيضاً . (٢١)

أما من ناحية زيادة الصادرات الأردنية وتنويعها ، فقد لعبت الشركات الصناعية المشتركة دوراً هاماً في تغيير هيكل الصادرات الأردني . ومن أهم الشركات التي تساهم بحصة وافرة في الصادرات ، الشركة العربية لصناعة الأدوية ، والبوتاس ، والأسمدة ، ومصفاة البترول ، والورق والكرتون ، والأجواخ ، والإسمنت .

(٣)

إستغلال الثروات الطبيعية المحلية المتوفرة : رفع شح الموارد الطبيعية الحكومية الأردنية ، إلى الإهتمام بإستغلال الموارد المتاحة . ومن أهم الثروات المتوافرة للأردن بكميات إقتصادية ، الفوسفات ، والإسمنت ، والبوتاس ، والسلع الزراعية ، والقسوى البشرية المدربة ، والسياحة (مناطق أثرية ومناخ ملائم) ، والموقع الجغرافي (النقل والمواصلات) . فهذه المجالات تعمل - إضافة إلى إنخفاض تكلفتها الإنتاجية - على توفير العملات الأجنبية وتخفيض العجز التجاري وتشغيل الأيدي العاملة . لذلك شرعت الحكومة، وفي مراحل مبكرة بعد الإستقلال ، إلى إستغلال هذه الثروات بإنشاء شركات مساهمة مشتركة كان أهمها شركات الفوسفات، والأسمدة ، والبوتاس ، والدباغة ، والعامسة للمتعددين ، والخزف، والزجاج ، وشركة الفنادق والسياحة الأردنية / الإنتركونتيننتال ، والعربية الدولية للفنادق - ماريوت ، والأردنية للسياحة والمياه المعدنية - ماعين ، وشركة الخطوط البحرية الوطنية ، وشركة تصنيع وتسويق المنتوجات الزراعية .



(٤) تخوف القطاع الخاص من مخاطر الإستثمار : يعاني الأردن كغيره من السدول النامية ، من تدني مستوى التكوين الرأسمالي الثابت نتيجة ضعف المدخرات المحلية الناجمة بدورها عن إنخفاض الدخل القومي ودخل الفرد في المتوسط . وقد بلغت هذه المعاناة ذروتها في الفترة بين (٤٦- ١٩٦٦) . ورافق ذلك تردد القطاع الخاص وتخوفه من مخاطر الإستثمار الجديدة لعدم تيقنه من الجدوى الاقتصادية ومن جزالة العائدات . إذ أن طبيعة هذا القطاع المجبولة على تقديم مصلحته الخاصة على المصلحة العامة ، تدفعه للإبتعاد عن الإستثمار غير المجرب حتى ولو تميزت هذه الإستثمارات بفائدتها للإقتصاد القومي . إذ يسرى أن من الأسلم له الإتجاه للإستثمارات المجربة وذات العائد المجزي كتجسار الأراضي والعقارات أو الإحتفاظ برأسماله على شكل ودائع في الجهاز المصرفي .

وأمام إلحاح التنمية ومتطلباتها ، وإزاء تردد القطاع الخاص الأردني بادرت الحكومة الاردنية إلى إنفاق جزء كبير من مواردها على إقامة مشاريع البنية الأساسية ، ومشاريع مشتركة ، وتطوير مصادر التمويل المحلية، وتطوير قوانين تشجيع و ضمان الإستثمار ، ومنح معظم الشركات الكبرى حقوق إمتياز طويلة الأجل وإلزامها بتوزيع أرباح سنوية . فالهدف الأساسي لمساهمة الحكومة المشتركة هو تشجيع القطاع الخاص لممارسة دورة في التنمية . إذ لم يكن من السهل جذب رؤوس الأموال الفردية إلى المشاريع الكبيرة والجديدة ما لم تبسّد الحكومة إستعدادها للمشاركة فيها . ومن الأمثلة على هذه المشاريع شركات الفوسفات ، ومصفاة البترول ، والإسمنت ، وبنك الإئتماء الصناعي ، وكهرباء إربد .

(٥) دعم الشركات التي تعاني من مشاكل مالية وإدارية وفنية وتسويقية : لقد سبّد واجهت بعض الشركات المساهمة العامة والخاصة قبل بدء مرحلة التشغيل والإنتاج أو خلالها : مشاكل مالية وإدارية وفنية مما عرضها لإرتباكات كساد تعرضها لخطر التوقف والتصفية . ومن منطلق الحرص على إستثمارات القطاع

الخاص وإستمرار المشاريع ونجاحها ، سواء أكانت مشاركة فيها أصلاً أم شاركت فيها فيما بعد ، قامت الحكومة بإتخاذ إجراءات عديدة بهذا الخصوص ، منها : المشاركة برؤوس أموال وإدارة بعض الشركات ، أو زيادة مساهمتها في رؤوس أموال بعضها الآخر ، أو منحها إعانات مالية ، أو كفالة قروضها المحلية والخارجية . ومن الأمثلة على ذلك شركات الإنماء الصناعي ، والمخابر الآلية ، وإتحاد باصات أمانة العاصمة ، وفنادق العقبة (الكورال بيتش) ، والأسماك الأردنية ، وكهرباء إربد ، والورق والكرتون ، والفسفات ، والإسمنت ، والزجاج ، والبوتاس .

(٦) التنقيب عن موارد طبيعية جديدة وتطوير إستغلال المكتشف منها : فبعد إكتشاف خامات الإسمنت والفسفات في الجنوب وتوافر المادة الخام لصناعة الزجاج ، عملت الحكومة على المشاركة في إقامة مشاريع إسمنت الجنوب والزجاج ، وزيادة رأسمال شركة الفوسفات لإستغلال مناجم الحسا والشبيبه . فبالإضافة إلى ما يحققه هذا النمط من وفورات كمشاريع إنتاج كبرى فإنه يعمل على توزيع مكاسب التنمية على مختلف مناطق المملكة ، ويعمل على خلسق فرص عمل جديدة للمواطنين في تلك المناطق .

(٧) توفير فرص العمل: عانى الأردن وما يزال من ضغوط البطالة ، نتيجة إرتفاع معدلات الزيادة السكانية ، ولعدم توافر فرص العمل بسبب ضعف بنيته الإقتصادية ، وإنكماش سوق العمل المجاور . وأصبحت ظاهرة البطالة ، ظاهرة مزمنة وإن خفت حدتها بصفة مؤقتة نتيجة هجرة الأيدي العاملة الأردنية .

ولما كان الدستور الأردني قد كفل للأردنيين الحق في إيجاد فرص العمل المناسبة لهم ، فقد إتزمت الحكومة بمعالجة مشكلة البطالة عن طريق توفير هذه الفرص ، وحققت جزءاً من هذا الهدف بمشاركتها القطاع الخاص

الأردني في إنشاء شركات مساهمة مشتركة ، وفرت (٤٣٩١) فرصة عمل عام ١٩٧٢ ،  
وأرتفعت إلى (٦٧٧٢) فرصة عمل عام ١٩٧٥ وإلى (١٠٠٩٠) فرصة عمل عام ١٩٨٠  
وإلى (١٤٣٠٧) فرص عمل عام ١٩٨٤ . (٢٢)

(٨) جذب المستثمرين العرب والأجانب : تعتبر مساهمة غير الأردنيين في الشركات  
المساهمة العامة المشتركة ظاهرة إيجابية ومفضلة على القروض الخارجية ،  
لأنها من جهة تشارك في مخاطر الاستثمار من فشل ومشكلات ومن جهة أخرى  
لا ترتبط بأجل سداد محدد . وقد كان لتطويع قوانين تشجيع الاستثمار وتوافر  
فرص الاستثمار المدروسة ، دور كبير في زيادة الاستثمارات المباشرة من  
الدول العربية والأجنبية . فبعد أن كانت مقتصرة على المساهمة برأس مال  
شركات البوتاس ومصفاة البترول حتى نهاية عام ١٩٦٠ ازدادت في نهاية عام  
١٩٨٤ لتشمل شركات الأسمدة ، والعربية الدولية للفنادق ، والإنتاج ، والعربية  
لصناعة الأدوية ، والإسمنت ، وبنك الإسكان ، والأجواخ ، والكهرباء الأردنية ،  
وإسمنت الجنوب ، والخطوط البحرية الوطنية ، والزجاج ، والفنادق والسياحة  
الأردنية وغيرها .

هذا وقد أدت مساهمة الحكومة في بعض الشركات إلى تزايد قيمة مساهمات  
غير الأردنيين فيها بسبب الضمانة المعنوية التي تعطيها مساهمة الحكومة  
للمساهمين وخاصة غير الأردنيين منهم .

(٩) وإضافة إلى الأسباب التي تقدم ذكرها ، ساهمت الحكومة في الشركات من أجل  
فرض الرقابة ، وكذلك من أجل توجيه الأوضاع المالية والإدارية لتلك الشركات  
أو زيادة الإنتاج وتحسين التسويق وتحسين نوعية المنتجات ، ورفع مستوى  
المعيشة ، وللاستفادة من مزايا الإنتاج الكبير ، ولتوفير السلع الوسيطة  
للمصناعات التحويلية .

وعلى الرغم من وجهة المبررات السابقه لمشاركة الحكومة القطاع الخاص الأردني فسي إقامة مشاريع الشركات المشتركة وتعظيم حجم الإستثمارات فيها ، فلم يكن الهدف منه منح القطاع العام الأردني مقاليد السيطرة على النشاط الاقتصادي ، وإنما كان لمساعدة القطاع الخاص وتشجيعه ودعمه . فهذا النمط من المشاريع لم يأت بناءً على سياسة مخططة مسبقاً ومحددة المعالم والمرتكزات ، وإنما جاء وفقاً لاجراءات وقرارات متفرقة على مدى فترة زمنية طويلة . وفيما يلي بعض المظاهر التي تؤكد ذلك :-

- (١) تعاضمت مساهمة الحكومة عندما توافر لها موارد مالية إضافية (خارجية) . وكان ممكناً توفير موارد مالية كافية عن طريق الدين العام الداخلي وتخصيمه في باب مستقل فسي الموازنة العامة لأغراض المساهمة في مشاريع الشركات المشتركة .
- (٢) إنخفاض مساهمة الحكومة في بعض المشاريع التي تمثل خدمات أو صناعات إستراتيجية هامة كمصفاة البترول ، والكهرباء الأردنية ، والمخابز الآلية ، وإتحاد باصات أمانة العاصمة .
- (٣) إنخفاض مساهمة الحكومة أو تأخرها في المساهمة أو في تأسيس أو في إعادة تأسيس بعض المشاريع التي يتوافر لها مواد خام كافية ، كالأسمدة ، والبوتاس ، والزجاج ، والفخفخ وتعليق المنتجات الزراعية .
- (٤) بيع الحكومة حصتها في بعض الشركات للقطاع الخاص . وقد يردُّ البعض على ذلك بأن هدف الحكومة هو تسليم هذه المشاريع للقطاع الخاص بعد أن تحقق نجاحاً ويصبح القطاع الخاص قادراً على إدارتها . إلا أن معظم الشركات التي بيعت كانت غير ناجحة وتعاني من مشاكل مالية وإدارية مثل شركة الإتماء الصناعي وشركة مصانع الحلويات والشوكولاتة .

٥) يضاف إلى ذلك كله أن الحكومة الأردنية لم تطور قانون الشركات لينظم أوضاع الشركات المشتركة بصورة مستقلة عن باقي أنماط الشركات ، على الرغم من ضخامة الإستثمارات الموظفة فيها ، وأهميتها في الإقتصاد الأردني كما سنرى فيما بعد .

تطور عدد الشركات المشتركة ورأس مالها وملكيتهها .

٠٢

شاركت الحكومة الأردنية القطاع الخاص الأردني لأول مرة عندما ساهمت برأس مال " شركة الطيران العربية " عام ١٩٤٧/١٩٤٨ . (٢٣) ومع وحدة الضغنين ووضع برامج للتنمية ، ساهمت الحكومة خلال الفترة (١٩٤٨/١٩٤٩-١٩٥٤/١٩٥٥) برأس مال شركات إلامنت، والفوسفات، والزيوت النباتية، والأسماك الأردنية . وخلال الفترة (١٩٥٦/١٩٥٧-١٩٦٧/١٩٦٦) شاركت الحكومة برأس مال شركات اتحاد باصات أمانة العاصمة ، والفنادق والسياحة الأردنية ، والكهرباء الأردنية والهوتاس، ومصفاة البترول ، والدباغة ، ومصانع الحلويات والشكولاته ، وكهرباء إربد، والزراعية الصناعية التجارية ( الإنتاج ) ، والعربية لصناعة الأدوية ، وفنادق الأراضي المقدسة ، ومصانع الورق والكرتون ، والأجواخ ، والحمة المعدنية الأردنية ، وبنك الإنماء الصناعي ، والنقل والسياحية ( جت ) ، والمخابز الآلية . وخلال الفترة (١٩٦٧-١٩٨٤) ساهمت الحكومة برأس مال شركات الإنماء الصناعي ، وفنادق العقبة (الكورال بيتش ) ، والخزف ، والألبان الأردنية، وتجميع وتسويق المنتجات الزراعية ، وبنك الإسكان ، والعامه للمتعددين ، والزجاج ، والأسمدة ، وإسمنت الجنوب ، وفندق الهوليدى إن، والعربية الدولية للفنادق ( ماريوت ) ، والخطوط البحرية الوطنية ، والأردنية للسياحة والمياه المعدنية ( ماعين ) ، والإنتاج السينمائي والتلفزيوني ، والصيانة العامة ، وتأجير وصيانة المعدات الإنشائية . وخلال هذه الفترة أعيد تأسيس شركات الهوتاس ، والورق والكرتون ، كما باعت الحكومة حصتها في شركات مصانع الحلويات والشكولاته ، والإنماء الصناعي لكل من صندوق التقاعد المدني والقطاع الخاص في عامي ١٩٧٧ و١٩٨١ على التوالي . كما اشترت الحكومة أسهم وممتلكات القطاع الخاص في شركات اتحاد باصات أمانة العاصمة عام ١٩٧٤ ، وحولتها إلى مؤسسة ( النقل العام ) ، وشركة الأسماك عام ١٩٧٧ وحولتها إلى ( مؤسسة الموانئ ) ، وشركة المخابز الآلية عام ١٩٧٧ وحولتها إلى ( وزارة التموين ) ، وشركة فنادق العقبة عام ١٩٨١ وحولتها إلى ( مؤسسة الفنادق والإستراحات السياحية ) ، وشركة عاليه وحولتها لمؤسسة عاليه ( الملكية الأردنية ) وحصتها في رأس مال شركتي كهرباء إربد والكهرباء الأردنية وحولتها للسياسة الكهربائية عام ١٩٧٨ .

وبذلك تطور عدد الشركات المساهمة ( العامة والخاصة ) التي تساهم بها الحكومة من شركة واحدة عام ١٩٤٧/١٩٤٨ الى (٥) شركات في نهاية عام ١٩٥٤/١٩٥٥ والى (٢٣) شركة في نهاية عام ١٩٦٦ / ١٩٦٧ وإلى (٣١) شركة في نهاية عام ١٩٨٤\*.

ويلاحظ أن الشركات المشتركة التي كانت تساهم الحكومة الأردنية فيها ما بين فترة وأخرى، تنوعت أنشطتها ما بين شركات صناعية تحويلية وتعدينية ، وشركات خدمات تغطي النقل والسياحة والكهرباء، والتمويل.

وصاحب التطور والتنوع الذي طرأ على عدد الشركات المشتركة ونشاطاتها ، تطوّر كبير على حجم رأس المال المدفوع ، وعلى الأهمية النسبية لحصص المساهمين فيه . وتتناول هذه الدراسة بإيجاز أوضاع عشرين (٢٠) شركة مساهمة عامة مشتركة محلية . وفي ضوء عدم توافر سلسلة زمنية متكاملة عن رأس المال المدفوع وتوزيعاته بين المساهمين ، فقد وجد مناسباً تحليل تطوّر رأس المال في السنوات ١٩٧٢ ، ١٩٧٥ ، ١٩٨٠ ، ١٩٨٤ لتوافر بياناتها ولكونها نهائية فترات تخطيطية ، وتقسيم المساهمين الى أربع مجموعات هي : الحكومة الأردنية ، والمؤسسات العامة الأردنية ، والقطاع الخاص الأردني ، وغير الأردنيين .

تشير أرقام الجدول رقم (٣ - ١) إلى أن رأس المال المدفوع في الشركات المشتركة المساهمة العامة محل الدراسة ( عشرون شركة ) ، قد بلغ في نهاية عام ١٩٧٢ ، (٢١٩٠) مليون دينار . وقد ارتفع هذا المبلغ إلى (٤٦٢٧) مليون دينار في نهاية عام ١٩٧٥ ، أي بزيادة ووصلت نسبتها في المتوسط (٣٧٪) . وواصل رأس المال المدفوع ارتفاعه ليصل إلى (١٧٢٧٥) مليون دينار في نهاية عام ١٩٨٠ بزيادة ووصلت نسبتها في المتوسط (٥٤٪) وهي أعلى نسبة زيادة سنوية تحققت خلال سنوات الدراسة . وإستمر رأس المال المدفوع بالزيادة ليصل الى (٢٩٤٠١) دينار في نهاية عام ١٩٨٤ ، أي بزيادة وصلت نسبتها في المتوسط (١٧٪) وهي أدنى نسبة زيادة حققها تطور رأس المال المدفوع خلال سنوات الدراسة . ويلاحظ أن نسب الزيادة لرأس المال المدفوع

\* في عام ١٩٨٦ تم دمج شركة إسمنت الجنوب بشركة مصانع الإسمنت وشركة الأسمدة بشركة القوسفات .

جدول رقم (٣ - ١)  
الأهمية النسبية والتغير السنوي لحصص المساهمين في رأس المال المدفوع

للشركات المشتركة منحل الدراسة .  
(بالمليون دينار)  
للسنوات (١٩٧٢، ١٩٧٥، ١٩٨٠، ١٩٨٤)

السنوات	الحكومة	المؤسسات العامة	القطاع الخاص	غير الأردنيون	الإجمالي
١٩٧٢	٧٤٦	٥٩	١٣١٥	٧٠	٢١٩٠
الأهمية النسبية	٣٣٣	٣	٦٠	٣	١٠٠
١٩٧٥	١٣٢٨	٥٢	٢٩٤٢	٣٠٥	٤٦٢٧
التغير في المتوسط %	٢٦٠	(٤٠)	٤١٢	١١١٩	٢٧١
الأهمية النسبية %	٢٨٧	١	٦٣٦	٦٦	١٠٠
١٩٨٠	٥٦٩٠	١٢٧٥	٥٢٣٩	٥٠٧١	١٧٢٧٥
التغير في المتوسط %	٦٥٧	٤٧٠٤	١٥٦	٢١٢	٥٤٧
الأهمية النسبية %	٣٢٩	٧٤	٣٠٣	٢٩٤	١٠٠
١٩٨٤	٨٨٢٤	٣٢٧٨	١٠٩٥٥	٦٣٤٤	٢٩٤٠١
التغير في المتوسط %	١٣٨	٣٩٣	٢٧٣	٦٣	١٧٦
الأهمية النسبية %	٣٠	١١	٣٧٣	٢١٦	١٠٠

المصادر :-

- (١) وزارة المالية ، " سجل المساهمة في الشركات " ، قسم القروض والمساهمات .
- (٢) صندوق التقاعد ، " التقرير السنوي لصندوق التقاعد لعامي ١٩٨٢ ، ١٩٨٣ " .
- (٣) مؤسسة الضمان الإجتماعي "كشوفات إستثمارات مؤسسة الضمان الإجتماعي الإجمالي في ١٠/١٠/١٩٨٤"
- دائرة الإستثمار ، مطبوعة ستانسل .
- (٤) نشرة النظام الداخلي وعقد التأسيس للشركات .
- (٥) د. هاشم الدياس ، " سياسة الأردن الصناعية - نشأتها تطورها إنجازاتها " ، مطبعة وزارة السياحة والآثار ، ١٩٨٠ .

في المتوسط ، كانت متزايدة خلال الفترة ( ٧٣-١٩٨٠ ) ، ومتناقصة خلال الفترة ( ٨١ - ١٩٨٤ ) . أما تزايدها فيُعزى إلى التزايد الكبير في حوالات الأردنيين العاملين في الخارج وفي المساعدات المالية العربية للحكومة الأردنية ، وأما إنخفاضها فيعود إلى إستكمال الأردن للكثير من مجالات الإستثمار المتاحة وإنخفاض زخم الحوالات الخارجية والمساعدات المالية العربية .

هذا وقد أظهر تطور الأهمية النسبية لملكية رأس المال المدفوع في الشركات المساهمة العامة المشتركة محل الدراسة خلال سنوات الدراسة ، تقلباً واضحاً ما بين سنة وأخرى ، ويُعزى جزء من هذا التقلب إلى عدم دقة البيانات المتعلقة بحصة المؤسسات العامة وغير الأردنيين . أما ملكية رأس المال في الشركات في عام ١٩٧٢ فقد توزعت بنسبة (٣٣٪) ، (٦٠٪) ، (٣٪) ، (٢٢٪) لكل من الحكومة، والقطاع الخاص، والمؤسسات العامة، وغير الأردنيين على التوالي . وفي نهاية عام ١٩٧٥ تغيرت الأهمية النسبية لتصبح (٢٨٪) ، (٦٣٪) ، (١١٪) ، (٦٦٪) للحكومة، وللقطاع الخاص، وللمؤسسات، ولغير الأردنيين على التوالي . وبذلك إنخفضت الأهمية النسبية لحصة الحكومة والمؤسسات العامة بينما ازدادت للقطاع الخاص ولغير الأردنيين . وطراً تغير جوهري على الأهمية النسبية في عام ١٩٨٠ إذ وصلت إلى ما نسبته (٣٢٪) ، (٣٠٪) ، (٧٪) ، (٢٩٪) للحكومة، وللقطاع الخاص، وللمؤسسات، ولغير الأردنيين على التوالي . وبذلك طرأت زيادة كبيرة على الأهمية النسبية لحصص المساهمين ، إلا أن أبرزها على الإطلاق كان في حصة غير الأردنيين والمؤسسات العامة والحكومة الأردنية . في حين إنخفضت بحدة الأهمية النسبية للقطاع الخاص الأردني . وتدل هذه التطورات بوضوح على أن زخم هذا النمط من المشاريع المشتركة ، قد بدأ في منتصف السبعينيات وكان متزامناً مع زيادة فوائض الحكومة الأردنية ومؤسسة الضمان الإجتماعي وصندوق التقاعد المدني وصندوق التوفير البريدي وفوائض الحكومات العربية وصناديق التنمية العربية . وتغيرت الأهمية النسبية مرة ثانية في عام ١٩٨٤ لتصل إلى ما نسبته (٣٠٪) ، (٣٧٪) ، (١١٪) ، (٢١٪) لكل من الحكومة، والقطاع الخاص، والمؤسسات العامة، ولغير الأردنيين على التوالي . وبذلك ارتفعت الأهمية النسبية لحصص كل من القطاع الخاص والمؤسسات العامة ،



وإنخفضت لحصص غير الأردنيين والحكومة . وقد لوحظ في حالات كثيرة خلال فترة منتصف الثمانينيات أن الأسهم المطروحة للاكتتاب العام كانت تغطي بأكثر من القيمة المطروحة . وقد شجع هذا الإقبال على زيادة رؤوس أموال الشركات المساهمة العامة عموماً والشركات المساهمة العامة الكبرى خصوصاً ومعظمها من الشركات المشتركة ، كالفسفات ، والبوتاس ، ومصفاة البترول ، والإسمنت ، والأسمدة ، وإسمنت الجنوب ، والزجاج وغيرها . إلا أن من بين هذه الشركات من سبق وحصل على التمويل المطلوب ومنها من تأخر قليلاً فلم يحالفها الحظ ولم تستطيع تغطية الأسهم التي طرحتها للاكتتاب العام .

ومما يجدر ذكره أن نسب الزيادة في المتوسط لحصة الحكومة برأس مال الشركات المساهمة العامة المشتركة محل الدراسة ، قد تراوحت ما بين (١٣٫٨٪ - ٦٥٫٧٪) . بينما تراوحت للمؤسسات العامة ما بين (٤٫٠٪ - ٤٧٫٠٪) ، وتراوحت لحصة لقطاع الخاص ما بين (١٥٫٦٪ - ٤١٫٢٪) . وعند غير الأردنيين تراوحت ما بين (٦٫٣٪ - ٣١٫٢٪) .

ويبين الجدول رقم (٣-٢) تفاصيل أوسع عن معدلات التغير السنوية والأهمية النسبية للشركات المشتركة محل الدراسة خلال سنوات الدراسة . ففي عام ١٩٧٢ احتل رأس المال المدفوع لكل من شركات مصفاة البترول والإسمنت ، والفسفات المراكز الثلاثة الأولى . إذ وصلت أهميتها النسبية إلى ما نسبته (٣٣٫٠٪) ، (٢٠٫٦٪) ، (١٣٫٧٪) من إجمالي رأس المال المدفوع على التوالي . واحتل رأس المال المدفوع في نهاية عام ١٩٧٥ ، لكل من شركات الإسمنت ، والفسفات ، والمصفاة المراكز الثلاثة الأولى ، ووصلت الأهمية النسبية لها إلى ما نسبته (٣٢٫٤٪) ، (٢١٫٦٪) ، (١٧٫٣٪) من إجمالي رأس المال المدفوع على التوالي . وبذلك تراجعت الأهمية النسبية لشركة المصفاة وتزايدت لشركات الإسمنت ، والفسفات ، واحتل رأس المال المدفوع في عام ١٩٨٠ لكل من شركات المصفاة ، والأسمدة والإسمنت المراكز الثلاثة الأولى ، ووصلت الأهمية النسبية لها إلى ما نسبته (١٧٫٤٪) ، (١٥٫٣٪) ، (٩٫٨٪) من إجمالي رأس المال المدفوع على التوالي . وبذلك طرأ تغير كبير على الأهمية النسبية ، فقد ازدادت في كل من شركات الأسمدة ، والمصفاة ، وتراجعت في كل من شركات الإسمنت ، والفسفات . واحتل رأس المال المدفوع في نهاية عام ١٩٨٤ ، لكل من شركات البوتاس ، والأسمدة ، وإسمنت الجنوب المراكز الثلاثة الأولى ، ووصلت الأهمية النسبية لها إلى ما نسبته (٢١٫٤٪) ، (١٨٫٧٪) ، (١٦٫٤٪) من إجمالي رأس المال المدفوع على التوالي . وتغيرت بذلك ولأول مرة المراكز الرئيسية الثلاثة

جدول رقم (٣ - ٢)  
نظور رأس المال المدفوع في الشركات المشتركة محل الدراسة

للشوات (١٩٧٢ ، ١٩٧٥ ، ١٩٨٠ ، ١٩٨٤ )

الشركة / الشوات	القيمة (بالمليون دينار)				نسب التغير في المتوسط				الاهمية النسبية %			
	١٩٨٤	١٩٨٠	١٩٧٥	١٩٧٢	١٩٨٤	١٩٨٠	١٩٧٥	١٩٧٢	١٩٨٤	١٩٨٠	١٩٧٥	١٩٧٢
الفوسفات	٢٠٠	١٠٠	١٠٠	٢٠٠	-	٧٧	-	-	٢٥	١٢	١١	٥
البوتاس	١٤٨	٥٧٣٤	١٠٦	٦٣٠٠	١	٥١	١	٧١	٢	٢	٢	٢١٤
العامه للمتعدين	-	١٠٠	٠٦٣	١٠٠	-	١١٧	١٠٠	-	-	-	-	٠٣
الأجساج	٠٠	٠٦٠	٠٦٠	٠٩٠	٦٧	-	-	-	١٢	٢	٢	٠٣
الدباغة	٠٤٠	٠٨٠	٠٤٠	١٠٠	-	٢٠	-	-	٢	١	١	٠٤
الورق والكرتون	٠٦٠	١٠٠	٠٠٩	١٠٠	-	٢٠	-	-	٢	٢	٢	٠٠
مصفاة النترول	٧٢٢	٢٠٠٤	٨٠٠	٢٢٠٠	٢	٥٥	٢	-	١٢	١٢	١٢	١٠
العربية لصناعة الاقوية	٠٢٨	٢٠٠	٠٠	٤٠٠	١٠	٦٠	١٠	-	٢٥	١٧	١	١٤
الأسمدة	-	٢٦٤٢	٢٨١	٥٥٠٠	١٠٠	١٦٨	٢٧	-	٢٧	١	١	١٨٧
الأمست	٤٠	١٦٨٨	١٥٠٠	٢٢٠٠	٧٧	٢	٧٧	-	٨	٢٢	٢٢	٧٧
إمشت الجنوب	-	-	-	٤٨٢١	-	-	-	-	١٠٠	-	-	١٦٤
الرجساج	-	٢٢٦	٠١٧	٥٠٠	١٠٠	٢٥٧	١٠٠	-	٢٨	٠٤	١٣	٧١
كهربيارسد	٠٨٨	٢٠٠	١٠٥	٢٠٠	٦٤	١٨	١٤	-	١٢	٢	٢	١٠
الغنادق والساحة الأردنية	٠٧٢	٠٧٢	٠٧٢	١٠٨	-	-	-	-	١٢	٢	١	٠٤
العروة الدولية للغنادق	-	٤٧٥	-	٦٠	-	١٠٠	-	-	١	-	-	٢٢
الأردنية للساحة والماء مائين	-	-	-	٢١٥	-	-	-	-	١٠٠	-	-	٠٧

... يتبع

الشركة / السنوات	القيمة بالعمون ديناراً			نسب التغير في المتوسط %			الاهمية النسبية %		
	١٩٧٢	١٩٧٥	١٩٨٠	١٩٧٢	١٩٧٥	١٩٨٠	١٩٧٢	١٩٧٥	١٩٨٠
الخطوط الحربية الوطنية	-	-	٠,٨٢	-	-	٦,٩٤	-	-	٠,٥
بنك الإنماء الصناعي	٢,٢٢	٢,٢٤	٢,٥٠	-	٠,٢	١١,٣	١٥,٧	١٠,٢	٤,٨
بنك الإسكان	-	٢,٠٠	١٢,٠٠	-	١٠٠,٠	١٠٠,٠	-	-	٤,٢
الإنتاج السينمائي والتلفزيوني والإذاعي	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	٢١,٩٠	٤٦,٢٧	١٧٢,٧٥	-	٢٩٤,٠١	٣٧,١	٥٤,٧	١٧,٦	١٠٠,٠

المصادر :-

- (١) التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات المشتركة للسنوات (١٩٧٢ ، ١٩٧٥ ، ١٩٨٠ - ١٩٨٤)
- (٢) التقرير السنوي الثاني والثالث عن الشركات الأردنية لعامي ١٩٧٢ ، ١٩٧٣ ، وزارة الصناعة والتجارة . مراقبة الشركات ، جداول ١ ، ٣ ، ٩ ، ١٠ ، ١٢ ، ١٤ ، ١٥ ، ١٦ .
- (٣) سوق عمان المالي ، " دليل الشركات المساهمة العامة الأردنية " ، الجزء الأول ١٩٧٩ ، الجزء الثاني ١٩٨١ ، الجزء الثالث ١٩٨٢ .

الأولى لتحثلها كل من شركات البوتاس ، والأسمدة ، وإسمنت الجنوب بدلا من شركات مصفاة البترول ، والإسمنت ، والفوسفات .

ومما لا شك فيه أن لرأس المال مكانة هامة كمصدر من مصادر تمويل الشركات المساهمة العامة عموما والمشاركة على وجه الخصوص . إذ يعتمدُ عليه بشكل أساسي في مرحلة ما قبل التشغيل لإقامة الإنشاءات ولشراء العدد والآلات والأثاث ، ولتغطية المصاريف الثابتة ، ولشراء المواد الخام . أما عند مرحلة التوسع وإحلال الآلات والمكانن فيتم توفير الموارد من الأرصدة المتراكمة من داخل الشركة كالاحتياطيات والمخصصات والأرباح المدورة ، وعن طريق السوق المالي بطرح أسهم جديدة ، ومن إصدارات أسناد القروض، والجهاز المصرفي ، وقروض مؤسسات الأقرض ، والصادر الأجنبية . فرأس المال المدفوع يعتبر الركيزة الأساسية والدائمة لقيام الشركة وإستمرارها ويعتبر نموه من المؤشرات التي يقاس بها نجاح الشركة ونجاح السوق المالي .

وما يجب التأكيد عليه ، أن تمويل الحكومة الأردنية للشركات المساهمة العامة المشتركة ، لم يقتصر على مساهمتها برأسمال هذه الشركات ، بل قامت بتقديم السلف والقروض والمنح ، وكفِلتُ القروض المحلية والخارجية الممنوحة للشركات ، كما طورت سوق عمان المالي، ونظام القروض المحلية من الجهاز المصرفي .

نستخلص مما سبق أن الإقتصاد الأردني ، إقتصاد مختلط يتشارك في إدارته ونشاطاته ككل من القطاعين العام والخاص . ومن أهم ملامح المشاركة ، إقامة مشاريع إنتاج سلعية وخدمية مشتركة تساهم الحكومة الأردنية والقطاع الخاص الأردني بشكل أساسي ، في رؤوس أموالها ، ورسم سياساتها وإداراتها . ويظهر بجانب الحكومة والقطاع الخاص مساهمون آخرون كالمؤسسات العامة الأردنية ، وغير الأردنيين . ويظهرُ الوضع القانوني لهذا النمط من المشاريع في الأردن ، على شكل شركات مساهمة عامة محلية ، وفي حالات قليلة على شكل شركات مساهمة خصوصية . وقد ظهر هذا النمط من المشاريع في الأردن منذ أوائل الخمسينيات ، ثم تزايد عددها وحجم رأسمالها المدفوع وتنوعت مجالات نشاطها وتعددت أهدافها وتوسع إنتاجها وتشابكت علاقاتها وأصبح لها دور قيادي في النشاط الإقتصادي في الأردن . وقد جاءت الحاجة إلى مثل هذه المشاريع لأسباب

كثيرة ومتنوعة كأهمية المشاريع من الناحية الإقتصادية الإستراتيجية ، وإلحلال المستوردات وزيادة الصادرات ، ولتوفير فرص العمل ، وإستغلال الثروات المتوافرة ، ولدعم مشاريع تعاني من مشاكل مالية وإدارية ، ولتشجيع القطاع الخاص على الإستثمار ، وغير ذلك من الأسباب والمبررات . وعلى الرغم من أهمية المبررات التي ألحمت على الحكومة الأردنية أن تشترك القطاع الخاص في المشاريع المشتركة ، فإن الهدف لم يكن نزع مفاتيح السيطرة على النشاط الإقتصادي في الأردن من يد القطاع الخاص وتسليمها للقطاع العام . وإنما جاءت المشاركة كما تؤكد الممارسات الحكومية والبيانات الرسمية ، لمساندة المبادرة الفردية وتشجيعها، ولضمان ربحيتها وتحقيق مصالحها . ولذلك لم تأت مشاريع المشاركة بناءً على سياسة مخططة مسبقاً ومحددة المعالم والمرتكزات ، وإنما أنت متفرقة وبغير إنتظام . إذ يلاحظ أن مشاركة الحكومة بمثل هذه المشاريع تتزايد بتوافر الفوائض المالية لديها وتتناقص بقلتها . كما إنخفضت نسبة مساهمة الحكومة ببعض المشاريع الإستراتيجية كمصفاة البترول والكهرباء الأردنية . وتأخرت في المساهمة أو إعادة تأسيس بعض المشاريع الهامة كالأسمدة ، والبوتاس ، والزجاج ، وتمنييع وتسويق المنتوجات الزراعية . وبالإضافة الى ذلك ، فإنه على الرغم من ضخامة حجم الإستثمارات في الشركات المساهمة العامة المشتركة وأهميتها في قيادة الإقتصاد الأردني عموماً والصناعي خصوصاً ، وعدا عن إختلاف طبيعة إدارتها وإختلاف أهدافها وتنوع علاقاتها ، فإن الحكومة الأردنية لم تطور قانون الشركات ليعالج هذا النمط من المشاريع في إطار قانوني منفصل عمن باقي أنماط المشاريع الأخرى ، وتمثلت المحاولة الوحيدة للحكومة في هذا المجال في إصدار قانون مؤسسة التنمية الصناعية رقم (٢١) لسنة ١٩٧٣ الذي ألغي بالقانون رقم (٢٠) لسنة ١٩٧٥ .

- (١) المملكة الأردنية الهاشمية، " الدستور الأردني لعام ١٩٥٢ "، المطبعة الهاشمية، ١٩٦٨، ص (٧).
- (٢) د. برهان الدجاني، " محاضرات عن التنمية الاقتصادية للأردن "، جامعة الدول العربية، معهد الدراسات العربية العالمية، مطبعة نهضة مصر - القاهرة ١٩٥٧، ص (٤٥).
- (٣) المملكة الأردنية الهاشمية، " برنامج السنوات الخمس للتنمية الاقتصادية ١٩٦٢-١٩٦٧ "، مجلس الإعمار الأردني، ص (٢٦١).
- (٤) د. وديع شرايحه، " التنمية الاقتصادية في الأردن "، جامعة الدول العربية، معهد البحوث والدراسات العربية، ١٩٦٨، ص (١٥٩)، (لعام ١٩٦٢). البنك المركزي الأردني، " بيانات إحصائية سنوية ١٩٦٤-١٩٨٣ "، دائرة الأبحاث والدراسات، جدول رقم (٢٢)، (لعام ١٩٧٢).
- (٥) المملكة الأردنية الهاشمية، " خطة التنمية الثلاثية ١٩٧٣-١٩٧٥ "، المجلس القومي للتخطيط، ص (١٨٩).
- (٦) البنك المركزي الأردني، " التقرير السنوي ١٩٧٤ "، دائرة الأبحاث والدراسات، ص (١٠٢). " التقرير السنوي ١٩٧٥ "، دائرة الأبحاث والدراسات، ص (١٠٥).
- (٧) وزارة المالية، " التقارير السنوية للسنة المالية ١٩٤٧/١٩٤٦، ١٩٧٢ "، جداول خلاصة المقبوضات والمصروفات، عمان - الأردن.
- (٨) المرجع السابق، جداول خلاصة المقبوضات والمصروفات.
- (٩) وزارة الثقافة والإعلام، " الأردن في خمسين عاما ١٩٢١-١٩٧١ "، دائرة المطبوعات والنشر، مطبعة الاستقلال العربي، عمان ١٩٧٢، ص (٤١٣-٤٤١).
- (١٠) وزارة المالية، " التقارير السنوية للسنة المالية ١٩٤٧/١٩٤٦، ١٩٧٢ "، مرجع سبق ذكره، جداول خلاصة المقبوضات والمصروفات.
- (١١) هاني خير، " خطب العرش ١٩٢٩-١٩٧٢ "، عمان / الأردن، ص (١٥١).
- (١٢) وزارة المالية، " التقارير السنوية للسنة المالية ١٩٤٧/١٩٤٦، ١٩٧٢ "، مرجع سبق ذكره، جداول خلاصة المقبوضات والمصروفات.
- (١٣) دائرة الإحصاءات العامة، الأمم المتحدة اللجنة الاقتصادية لغربي آسيا، " الحسابات القومية للأردن ١٩٥٢-١٩٧٦ "، مطبعة دائرة الإحصاءات العامة - عمان / الأردن، آذار ١٩٧٨، الجدول ج، ص (١١٦-١٢٣).

- (١٤) وزارة المالية ، " التقارير السنوية للسنة المالية ١٩٤٦/١٩٤٧ ، ١٩٧٢ " ، مرجع سبق ذكره ، جداول خلاصة المقبوضات والمصروفات .
- (١٥) من أهم هذه الدراسات :-
- د محمد الممادي ، عمر وديان ، سعود الطيب ، " واقع الشركات المساهمة العامة الصناعة في الأردن ودورها في الإقتصاد الأردني " ، الجمعية العلمية الملكية ، دائرة البحوث الإقتصادية ، تشرين ثاني ١٩٨٤ .
- د هاشم الدباس ، " سياسة الأردن الصناعية - نشأتها تطورها إنجازاتها " ، عمان/الأردن ١٩٨٠ .
- صالح الحسبان ، " الأهمية النسبية للشركات المساهمة ودورها في حشد المدخسرات " ، الجمعية العلمية الملكية ، الدائرة الاقتصادية ، كانون اول ١٩٨٠ .
- غالب عمرو عرفات ، " التنمية الصناعية في الأردن - حالتها الحاضرة وطرق دعمها " ، مركز التنمية الصناعية الأردني ، وزارة الإقتصاد الوطني ١٩٧٠ .
- (١٦) يعقوب بدر ، " مساهمة الحكومة في الشركات الأردنية " ، الجمعية العلمية الملكية ، دائرة البحوث الإقتصادية ، تشرين الاول ١٩٧٥ .
- (١٧) أنظر لهذه الغاية في المصادر التالية :-
- د إبراهيم سعد الدين ، " السياسات الإدارية للمشروعات في ضوء التطور الإقتصادي - الاجتماعي " ، دار المعارف بمصر ١٩٧١ ، ص (١٣١-١٣٢) .
- د أوم براكاش ، " النظرية والتطبيق في المؤسسات العامة - مع الإشارة بنوع خاص إلى المؤسسات العامة في الهند " ، ترجمة محمد أمين إبراهيم ، المؤسسة المصرية العامسة للتأليف والانباء والنشر ، الدار المصرية للتأليف والترجمة ، ص (٨٠-١٢٢) .
- محمد صبحي الأثري ، " نشأة وتطور القطاع العام في الإقتصاد المصري " ، اشراف د فؤاد مرسى ، المركز العربي للدراسات السياسية والإقتصادية ، ١٩٦٨ ، ص (١٤-٢٢) ، ص (٧١-٨٣) .
- د حسن توفيق ، د علي عبد المجيد ، د عاطف عبيد ، " دور القطاع العام في التنمية في مصر - الإطار القانوني والإداري " ، المعهد العربي للتخطيط / الكويت ، نسودة المشروعات العامة والتنمية / الكويت ، (٢٢-٢٥) نيسان ١٩٧٦ ، مارس ١٩٧٦ ، مطبوعة ستانسل ص (٤ - ١٤) .

- د. أحمد فارس مراد ، د. صادق الأيوبي ، " المشروعات العامة والتنمية في الجمهورية العربية السورية - دراسة قانونية وإدارية " ، المعهد العربي للتخطيط / الكويت ، ندوة المشروعات العامة والتنمية / الكويت ، (٢٢-٢٥) نيسان ١٩٧٦ ، ابريل ١٩٧٦ ، مطبوعة ستانسل ص(٤) ، ص(١٦-٢٩).

- A.H.Hanson, "Public Enterprise and Economic development", second edition, 1965, Routledge and Kegan paul LTD., London, U.K.P., (1.5).

(١٨) د. فؤاد مرسي ، " التخلف والتنمية - التطور الإقتصادي " ، دار الوحدة للطباعة والنشر بيروت / لبنان ، الطبعة الأولى ١٩٨٢ ، ص(١٥٦).

(١٩) انظر في ذلك :-

- د. أوم براكاش ، " النظرية والتطبيق في المؤسسات العامة - مع الإشارة بنوع خاص إلى المؤسسات العامة في الهند " ، مرجع سبق ذكره ، ص(٨٧) .

- د. أحمد فارس مراد ، د. صادق الأيوبي ، " المشروعات العامة والتنمية في الجمهورية العربية السورية - دراسة قانونية وإدارية " ، مرجع سبق ذكره ص ( ٢٠-٢٤ ) .

(٢٠) انظر في :-

- International Bank of Reconstruction and Development, "The Economic Development of Jordan ", Report of Mission, John Hopkins Press, Baltimore, 1957, P. (11).

- المملكة الأردنية الهاشمية ، " برنامج السنوات السبع للتنمية الاقتصادية ١٩٦٤-١٩٧٠ " ، مجلس الإعمار الأردني ، عمان / الأردن ، ص(٥).

(٢١) بئينه محمد علي المحتسب ، " سياسة إحلال المستوردات الصناعية في الأردن " ، رسالة ماجستير ، الجامعة الأردنية ، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية ، ١٩٨٢ ، ص(١٢١-١٢٣).

(٢٢) الجدول رقم ( ٤-٥ ) من هذه الدراسة ، ص(١٠٦) .

(٢٣) يعقوب بدر ، " مساهمة الحكومة في الشركات الأردنية " ، مرجع سبق ذكره ، ص(٨) .



## الفصل الرابع

---

بعض مؤشرات قياس دور أهم الشركات المساهمة العامة المشتركة

في التنمية الاقتصادية في الاردن

— مؤشرات كليــــــــــــــــة —

المبحث الأول : دور الشركات المشتركة في الانتاج .

- ٠١ ناتج الشركات على المستوى الاجمالي .
- ٠٢ ناتج الشركات على المستوى القطاعي .

المبحث الثاني : دور الشركات المشتركة في العمالة .

- ٠١ توفير فرص العمل .
- ٠٢ انتاجية العامل .
- ٠٣ الأ جور المدفوعة .

المبحث الثالث : دور الشركات الصناعية المشتركة في التجارة الخارجية .

- ٠١ الأهمية النسبية لمادرات الشركات .
- ٠٢ نسب الأ داء التصديري للشركات .
- ٠٣ نسبة ما تغطيه صادرات الشركات من المستوردات الاردنية .

المبحث الرابع : دور الشركات المشتركة في الضرائب .

- ٠١ ضرائب الأرباح .
- ٠٢ ضرائب الانتاج المحلي ( المكوس ) .

المبحث الخامس : أرباح الشركات المشتركة .

- ٠١ الأرباح الصافية .
- ٠٢ الاحتياطيــــــــــــــــات المتراكمة .
- ٠٣ الأرباح الموزعة .

الهوامش :

---

يبرز هذا الفصل دور أهم الشركات المساهمة العامة المشتركة في التنمية الاقتصادية قــي الأردن ، من خلال إستخدام مؤشرات قياس كمية كلية للفترة (٧٣-١٩٨٤) . ويتضمن هذا الفصل خمسة مباحث يتناول كل منها أحد تلك المؤشرات، فيتناول المبحث الأول ، دور الشركات المساهمة العامة المشتركة في الانتاج ، ويتناول المبحث الثاني دورها في العمالة ، ويتناول المبحث الثالث دورها في زيادة الصادرات وتغطية المستوردات ، ويدرس المبحث الرابع دورها في ضرائب الدخل والانتاج المحلي ، أما المبحث الخامس فيتضمن تحليلاً للارباح السنوية الصافية التي حققتها هذه الشركات وما تم توزيعه منها على المساهمين .

## المبحث الأول

دور الشركات المشتركة في الانتاج

نتاج الشركات المشتركة على المستوى الاجمالي

نتاج الشركات المشتركة على المستوى القطاعي

تُعني التنمية الاقتصادية بالانتاج لأنه يعتبر جوهرها . فزيادة إنتاج المجتمع من السلع والخدمات بمعدل أسرع من زيادة نمو السكان\* تعني زيادة الدخل الحقيقي للفرد . ويتأثر الانتاج كما ونوعاً بكميصة وتنوعية عوامل الانتاج والمعارف والتكنولوجيا والتنظيم والادارة . ويتمثل الهدف النهائي للانتاج في إشباع الحاجات من خلال توفير السلع والخدمات . أما هدف القائمين على الانتاج ( المنظمين ) أنفسهم فيتمثل في تحقيق الربح المتمثل في الفرق بين الايرادات والتكاليف . ويتولى القيام بالانتاج في المجتمع عدد كبير من الوحدات الانتاجية التي تتخذ أشكالاً قانونية مختلفة وتغطي أنشطة متعددة .

وسنتناول فيما يلي تطور ناتج الشركات المشتركة محل الدراسة\* ، ومساهمة في الناتج المحلي

الاجمالي القائم في الأردن\*\*\* على المستويات الاجمالية والقطاعية .

\* مع ثبات نسبي في مستوى الاسعار .

\*\* وهو الناتج القائم ويساوي في حالة الانتاج السلعي ( قيمة المبيعات + قيمة البضاعة الجاهزة آخر

المدة - قيمة البضاعة الجاهزة أول المدة ) .

ويساوي في حالة إنتاج الخدمات ( قيمة الناتج القائم أو قيمة ناتج التشغيل . ويساوي مجمل الايرادات-

اليرادات الأخرى من أرباح إستثمارات أو فوائد ودائع للشركة ) .

\*\*\* تم قياس الناتج بسعر السوق بالاسعار الجارية ، ويشتمل على كل من فائض التشغيل وعوائد العاملين

بأجر ، واستهلاك رأس المال الثابت ، وصافي الضرائب غير المباشرة والخدمات الوسيطة . ( ١ )

٠١ ناتج الشركات المشتركة وأهميته في الناتج المحلي في الاردن \*

بلغ ناتج الشركات المشتركة محل الدراسة في عام ١٩٧٣ ، كما يبينه الجدول رقم ( ٤ - ١ ) ، ما مقداره (١٩٩١) مليون دينار ، إرتفع في عام ١٩٨٤ ، ليبلغ (٥٢٧.٠٢) مليون دينار ، أي بمعدل نمو سنوي (٣٩.٧٪) في المتوسط . ويلاحظ من الجدول المذكور ، إنخفاض نسبة النمو السنوي لناتج هذه الشركات في عام ١٩٧٧ بسبب إنخفاض ناتج شركة الفوسفات نتيجة إنخفاض أسعار تصديره ، كما يلاحظ إرتفاع ناتج هذه الشركات عام ١٩٨٢ نتيجة إرتفاع ناتج شركة مصفاة البترول .

وبالمقابل ، بلغ الناتج المحلي الاجمالي القائم في الأردن لعام ١٩٧٣ ، ما مقداره (٣٧٢.٩٠) مليون دينار ، إرتفع عام ١٩٨٤ ، ليبلغ (٢٩١٧.٦٠) مليون دينار ، أي بمعدل نمو سنوي بلغ (٢١.١٪) في المتوسط . ويلاحظ من الجدول رقم (٤-١) إنخفاض معدل النمو السنوي للناتج المحلي في عام ١٩٨٣ ، نتيجة إنخفاض الناتج المحلي في قطاعات الصناعة ، والنقل والمواصلات ، كما يلاحظ إرتفاع معدل النمو السنوي لهذا الناتج عام ١٩٨٠ ، بسبب إرتفاع الناتج المحلي في قطاعات التجارة والفنادق ، والنقل والمواصلات ، والصناعة التحويلية .

ويبين الجدول رقم (٤-١) كذلك ، أن الأهمية النسبية لناتج الشركات محل الدراسة إلى الناتج المحلي في الأردن قد بلغت (٩.٦٪) في المتوسط . ويلاحظ تقلب الأهمية النسبية السنوية - بين الارتفاع والانخفاض - لناتج هذه الشركات بالنسبة إلى الناتج المحلي خلال فترة الدراسة ، بسبب تقلب نسب النمو السنوي للنواتج المذكورين ، إلا أن محصلة هذه التقلبات دلت على تزايد هذ الأهمية النسبية ، ويرجع الفضل في ذلك ، إلى الزيادة الملحوظة في ناتج الشركات خلال السنوات (١٩٨٤-٨٢) والذي بلغ معدل نموه خلالها في المتوسط (٦٢.٠٪) ، بالمقارنة مع (٩.٦٪) للناتج المحلي لنفس الفترة . مما يؤكد أن جزءاً من التغيرات التي طرأت على الناتج المحلي الاجمالي القائم في الاردن خلال الفترة (١٩٨٤-٧٣) ، إنما تعزى إلى التغيرات التي حدثت في ناتج الشركات المشتركة .

\* استخدمت الدراسة الناتج المحلي القائم في الأردن بدلا من القيمة المضافة ، لاعتماد الدراسة بشكل أساسي على البيانات المتوافرة في التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات المشتركة وهذه البيانات لا تفرد في بند مستقل ، قيمة الخدمات الوسيطة ( مستلزمات الانتاج) بكافة مكوناتها التي تشتمل على نفقات الكهرباء والمياه والمحروقات وأجور الشحن وغيرها .

جدول رقم (٤ - ١)  
تطور الناتج المحلي الإجمالي القائم وناتج الشركات المشتركة في الأردن  
للفترة (١٩٨٤-٧٣)

( بالمليون دينار )

المعدل في المتوسط %	السنوات												البيانات	
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣		
٢١,١	١٠,٧	٣,٤	٢١٣٥,٣	٢١٣٥,٣	٢٢٥٣,٠	١٧٦٥,٥	١٢٣٦,٣	٩٨٨,٣	٨٠١,٥	٦٦٦,٨	٤٩٧,٧	٤٠٦,٠	٣٧٢,٩	القيمة الناتج المحلي الإجمالي (١)
					٤٢,٨		٢٥١	٢٣,٣	٢٠,٢	٣٤,٠	٢٢,٦	٨,٩	-	النغير السنوي %
٣٩,٧	٢٤,٩	١٤,٩	٣٦٧,٣٧	١٤٩,١٢	١٢٢,٩٢	٦٨,٥	٨٦,٢	٢٣,٥	٥٥,٤٩	٥٢,٥٩	٤٤,٨٢	٤٠,٦٠	١٩,٩١	القيمة ناتج الشركات المشتركة (٢)
			١٤٦,٣	٢١,٣	٤٢,٩	٢٣,٥	٢٥,٦	٢٣,٥	٥,٥	١٧,٣	١٠,٣	١٠,٤٠	-	النغير السنوي %
٩,٦	١٨,٠	١٤,٤	١٦,٠	٦,٧	٧,٠	٦,٩	٧,٩	٦,٩	٦,٩	٧,٩	٩,٠	١٠,٠	٥,٣	القيمة ناتج الشركات المشتركة (٢) % (١:٢)

المصدر :-

- (١) دائرة الإحصاءات العامة ، " الحسابات القومية السنوية "، الفترات (١٩٧٨-٧٠)، (١٩٨٠-٧٥)، (١٩٨٢-٧٨)، (١٩٨٦-٨٢)، جدول المصدر المتاحي للإنتاج المحلي الإجمالي بسعر السوق ، للفترة الشرقية .
- (٢) التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات ، " الميزانية والخامات "، للسنوات (١٩٨٤-٧٣) .
- (٣) د . محمد الحمادي وعمير وديان وسعود الطيب ، " واقع الشركات المساهمة العامة الصناعية في الأردن ودورها في الاقتصاد الأردني " ، دائرة البحوث الاقتصادية ، الجمعية العلمية الملكية ، والجدول التفصيلية التي اعتمدت عليها الدراسة .

نخلص مما تقدم ، إلى أن ناتج الشركات المشتركة محل الدراسة قد لعب دوراً هاماً ، حيث شكل في المتوسط حوالي (  $\frac{1}{10}$  ) الناتج المحلي الاجمالي القائم في الاردن خلال سنوات الدراسة . كما شهدت الاهمية النسبية في السنوات الاخيرة (١٩٨٤-٨٢) ، زيادة واضحة بحيث أصبحت تشكل في المتوسط حوالي (  $\frac{1}{6}$  ) الناتج المحلي في الأردن ، ومن ثم فإن التغيرات التي طرأت على ناتج الشركات المشتركة قد لعبت دوراً إيجابياً في معدلات النمو في الناتج المحلي في الاردن .

## ٠٢ . ناتج الشركات المشتركة وأهميته على المستوى القطاعي .

تركز ناتج الشركات المشتركة محل الدراسة ، كما يبين الجدول رقم (٢-٤) ، في الشركات العاملة في قطاع الصناعة والتعدين ، إذ بلغت نسبة ناتج تلك الشركات في المتوسط (٦٨٨٪) من ناتج الشركات المشتركة كلها ، تلاه ناتج الشركات العاملة في قطاع الخدمات المالية ، وقطاع التجارة والفنادق بنسبة (٦٣٪) ، (٢٨٪) على التوالي . ويلاحظ تقلب الأهمية النسبية السنوية لناتج الشركات المشتركة محل الدراسة والعاملة في القطاعات الثلاثة السابقة ، إلا أن إتجاهها كان متناقصاً في الشركات العاملة في الصناعة والتجارة والفنادق ، ومتزايداً في الشركات العاملة في قطاع الخدمات المالية ، ويعزى هذا إلى تقلب معدلات النمو السنوية لناتج هذه الشركات خلال فترة الدراسة .

ويبين الجدول رقم (٢-٤) أهمية ناتج الشركات المشتركة موزعة حسب النشاط الاقتصادي ، منسوبة إلى القطاعات الاقتصادية المشابهة في الناتج المحلي في الأردن ، إذ احتل ناتج الشركات المشتركة العاملة في قطاع الصناعة المركز الأول ، فشكل في المتوسط (٣٧٪) من الناتج المحلي لقطاع الصناعة في الأردن ، تلاه ناتج الشركات العاملة في قطاع الكهرباء بنسبة بلغت في المتوسط (١١٪) من الناتج المحلي لقطاع الكهرباء في الأردن ، ثم ناتج الشركات العاملة في قطاع الخدمات المالية بنسبة بلغت في المتوسط (٨٪) من الناتج المحلي لقطاع الخدمات المالية في الأردن . وعلى الرغم من تقلب الأهمية النسبية السنوية لناتج الشركات المشتركة العاملة في الصناعة والكهرباء ، إلى الناتج المحلي لقطاعي الصناعة والكهرباء في الاردن خلال الفترة محل الدراسة ،

الأهمية النسبية لتأثير الشركات المشتركة القائمة حسب القطاع (٢ - ٤) دول رقم (٢٠٤ - ٢)

(بالمليون دينار)

المعدل في المتوسط %	السنوات										أسم القطاعات		
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥			
٨٨,٦	٤٧٤,٦	٦٧٨,٦	٣٢٧,١٠	١٢٢,٣٤	١٠٤,٥٥	٧٢,٢٨	٥٧,٥٧	١٣٧,٢٤	٦٥,٣٤	٤١,٦٣	٢٨,٧١	٣٧,١٧١	الصناعة الأهمية النسبية %
١,٩	٧,٢٢	٦,١٢	٤,٩٣	٤,٢٠	٣,١٧	٢,٢٣	١,٣١	١,٣١	١,٤٢	٠,٩٠	٠,٤٢	٠,٣٦	الكهرباء
٢,٨	٧,٦١	٦,٣٤	٦,٧٢	٣,٣٧	٢,٨٥	٢,٨٣	٢,٨٥	٢,٦١	١,٤٤	٢,٠٤	٠,٨٠	٠,٣١	الأهمية النسبية %
١,٤	٦,٩٨	٥,٢٣	٦,٢٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التجارة والبنادق
٦,٣	٢٩,٩٥	٢٣,٩٦	٢٢,٢٧	١٩,٢١	١٢,٣٥	٨,٨٧	٦,٢٥	٢,٣٢	١,٠١	٢,٣٢	٠,٤٢	٠,٢٠	الأهمية النسبية %
٠,٣	٥,٢٦	٥,٥٧	٦,١	١٢,٩٩	١٠,٠	١٠,٣٣	٩,١	٧,٢	٢,٢	٤,٤	١,٠	١,٠	النقل والمواصلات
٠,٣	٠,٣٠	٠,٧٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الأهمية النسبية %
٠,٣	٥,٢٦	٤,٢٢	٣,١٧	١٢,٩٩	١٢,٣٥	٨,٨٧	٦,٢٥	٢,٣٢	١,٠١	٢,٣٢	٠,٤٢	٠,٢٠	الخدمات المالية
٠,٣	٥,٢٦	٤,٢٢	٣,١٧	١٢,٩٩	١٢,٣٥	٨,٨٧	٦,٢٥	٢,٣٢	١,٠١	٢,٣٢	٠,٤٢	٠,٢٠	الأهمية النسبية %
٠,٣	٥,٢٦	٤,٢٢	٣,١٧	١٢,٩٩	١٢,٣٥	٨,٨٧	٦,٢٥	٢,٣٢	١,٠١	٢,٣٢	٠,٤٢	٠,٢٠	الخدمات الاجتماعية
٠,٣	٥,٢٦	٤,٢٢	٣,١٧	١٢,٩٩	١٢,٣٥	٨,٨٧	٦,٢٥	٢,٣٢	١,٠١	٢,٣٢	٠,٤٢	٠,٢٠	الأهمية النسبية %
٥,٢٧	٤,٢٢	٣,١٧	١٢,٩٩	١٢,٣٥	٨,٨٧	٦,٢٥	٢,٣٢	١,٠١	٢,٣٢	٠,٤٢	٠,٢٠	١٩,٩١	مجموع نتائج الشركات

المصدر:

- (١) التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات ، " الميزانية والحسابات الختامية " ، للسنوات ١٩٨٤-١٩٨٣ .
- (٢) د. محمد الصمادي وعمر وديان وسعود الطيب ، " واقع الشركات المساهمة العامة في الأردن ودورها في الاقتصاد الأردني " ، دائرة البحوث الاقتصادية ، الجمعية العلمية الملكية ، والجدول التفضيلية التي اعتمدت عليها الدراسة .

جدول رقم (٤-٣) الأهمية النسبية لتأثير الشركات المشتركة إلى الناتج المحلي الإجمالي القائم في الأردن حسب القطاع للفترة (١٩٨٤-١٩٨٤)

(بالمليون دينار)

المعدل في المتوسط %	السنوات												إسم القطاع
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٨٣	
	٤٧٤,٧٦	٣٧٨,٦٠	٣٢٧,٦٠	١٢٢,٣٤	١٠٤,٥٥	٧٢,٠٩	٥٧,٥٩	٤٧,٤٩	٤٧,٣٣	٤١,٧٩	٣٨,٩٦	١٨,٨٤	٠-١ الصناعة/شركات محلي
٣٧,١	٩٤١,٥٠	٧٣٧,٢٠	٧٣٩,٦٠	٥٩٣,٩٠	٤٣١,٤٠	٣٣٧,٨٠	١٥٤,١٠	١٣٠,٥٠	١٠٧,٣٠	١٠٢,٤٠	٨١,٩٠	٩٦,٥٠	الأهمية النسبية %
	٥٠,٤	٥١,٤	٤٤,٢	١٩,٣	٢٤,٢	٣٠,٣	٣٧,٤	٣٦,٤	٤٤,٤	٤٠,٨	٤٧,٦	١٩,٥	٠-٢ الكهرباء/شركات محلي
	٧٣,٢٢	٦١,٢	٤٩,٣	٤,٢٠	٣,١٧	٢,٢٣	١,٨١	١,٤٢	٠,٩٠	٠,٦٤	٠,٤٢	٣,٦	الأهمية النسبية %
	٧١,٣٠	٦٣,٣٠	٥٥,٦٠	٤٠,١٠	٣٠,٧٠	١٧,٠٠	١٢,١٠	٩,٢٠	٦,٩٠	٥,٦٠	٣,٤٠	٣,٢٠	محلي
١١,٧	١٠,١	٩,٧	٨,٩	١٠,٥	١٠,٣	١٣,١	١٤,٩	١٥,٤	١٣,٤	١١,٤	١٢,٣	١١,٢	الأهمية النسبية %
	٧,٦١	٧,٣٤	٦,٧٢	٣,٣٧	٢,٨٥	٢,٨٣	٢,٨٥	٢,٦١	٢,٠٤	١,٣٨	٠,٨٠	٠,٥	٠,٣ الفنادق/شركات محلي
	٣٢٨,٣٠	٣٠٢,٣٠	٢٧٩,٩٠	٢٤٩,٩٠	٢١٥,٧٠	١٦٣,٢٠	١٣٦,١٠	١٢١,٧٠	٩٧,٠٠	٧٢,٦٠	٤٢,٥٠	٤٩,٦٠	الأهمية النسبية %
١,٩	٢,٣	٢,٤	١,٣	١,٣	١,٣	١,٧	٢,١	٢,١	٢,١	١,٩	١,٩	١,٩	الأهمية النسبية %
	٦,٩٨	٥,٢٣	٦,٢٥	--	--	--	--	--	--	--	--	--	٠,٤ النقل / شركات محلي
	٣٥٨,٦٠	٣٦٤,٠٠	٢٤٨,٣٠	٢٧٤,٠٠	٢١٣,٩٠	٩٧,٤٠	٨٩,٣٠	٦٢,٥٠	٥٥,١٠	٣٩,٢٠	٣٦,٠٠	٢٨,٥٠	الأهمية النسبية %
١,٧	١,٩	١,٤	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	محلي
	٢٩,٩٥	٢٣,٩٦	٢٢,٢٧	١٩,٢١	١٢,٣٥	٨,٨٧	٦,٣٥	٤,١٠	٢,٣٢	١,٠١	٠,٤٢	٠,٢٠	الأهمية النسبية %
	١٦٤,٧٠	١٥٤,٥٠	١٤٢,٣٠	١٦٥,٢٠	١٣٦,٦٠	١١٢,٣٠	٨٤,٨٠	٤٩,٨٠	٣٨,١٠	٤٣,٩٠	٢٦,٤٠	٢٣,٦٠	٠,٥ المالية/شركات محلي
٨,٤	١٨,٢	١٥,٥	١١,٦	٩,٠	٩,٠	٧,٩	٧,٤	٦,٤	٤,٨	٢,٣	١,٦	٠,٨	الأهمية النسبية %
	٥,٥٠	٥,٧٧	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	٠,٦ الإجتماعية/شركات محلي
	٥٥,٢٠	٣٨,٩٠	٣٥,٨٠	٢٥,٠٠	١٧,٣٠	١٣,٩٠	١١,٨٠	١٠,١٠	٧,١٠	٦,٤٠	٥,٠٠	٤,٤٠	الأهمية النسبية %
١,٤	١,٢	١,٢	١,٢	١,٢	١,٢	١,٣	١,٣	١,٣	١,٣	١,٣	١,٣	١,٣	الإجمالي / شركات محلي
	٥٢٧,٢	٤٢٢,٢	٣١٧,٧	١٤٩,١٢	١٢٢,٩٢	٨٦,٠٣	٦٨,٥	٥٥,٤٩	٥٢,٥٩	٤٤,٨٢	٤٠,٦٠	١٩,٩١	الأهمية النسبية %
	٢٩١٧,٦٠	٢٦٣٥,٢٠	٢٥٤٧,٥٠	٢٢٣٥,٢٠	١٧٦٥,٥٠	١٢٢٦,٢٠	٩٨٨,٣٠	٨٠١,٥٠	٦٦٦,٨٠	٤٩٧,٧٠	٤٠٦,٠٠	٣٧٢,٩٠	الأهمية النسبية %

المصدر: نفس مصادر الجدول رقم (٤-١) - (٤-١) الجدول رقم (٤-٢) - (٤-٢)



إلا أن الاتجاه العام كان متزايداً، ويعزى هذا إلى أن نسب النمو السنوي لنواتج هذه الشركات المشتركة العاملة في قطاعي الصناعة والكهرباء، والبالغ في المتوسط (٢٨٪) ، (٢٠٤٪) على التوالي، قد فاقت نسب النمو السنوي لنواتج المحلي لقطاعي الصناعة والكهرباء في الأردن والبالغ في المتوسط (٢٣٩٪)، (١٢٪) على التوالي . في حين أظهرت الأهمية النسبية لنواتج الشركات العاملة في الخدمات المالية إلى الناتج المحلي لقطاع الخدمات المالية، تزايداً سنوياً مطرداً ، وذلك لارتفاع نسبة النمو السنوي لنواتج هذه الشركات والبالغ في المتوسط (٥٨٪) مقابل (١٩٧٪) للناتج المحلي لقطاع الخدمات المالية في الأردن .

نلاحظ مما تقدم ، كبر الأهمية النسبية لنواتج الشركات الصناعية المشتركة إلى الناتج المحلي لقطاع الصناعة في الأردن، إذ شكل الأول أكثر من (  $\frac{1}{3}$  ) الثاني خلال الفترة محل الدراسة ، ونظراً لعظم هذه الأهمية النسبية فإن جزءاً كبيراً من التغيرات التي حدثت في الناتج المحلي لقطاع الصناعة، يعزى للتغيرات التي طرأت على ناتج الشركات الصناعية المشتركة .

وأخيراً يتضمن الجدول رقم ( ٤ - ٤ ) ، تفاصيل أوسع عن ناتج الشركات المشتركة والأهمية النسبية لنواتج كل شركة إلى مجموع ناتج تلك الشركات خلال فترة الدراسة . ويتضح من الجدول المذكور أن ناتج شركة مصفاة البترول قد احتل المركز الأول بين ناتج الشركات المشتركة ، إذ بلغ في المتوسط (٤٥١٪) ، تلاه ناتج شركة الفوسفات ، فناتج شركة الاسمنت ، إذ شكلا ما نسبته في المتوسط (٢٢٢٪)، (٩١٪) على التوالي . وهذا يعني أن إنتاج ثلاث شركات مشتركة من أصل ( ٢٠ ) شركة شملتها الدراسة ، شكل في المتوسط أكثر من ثلاثة أرباع ناتج تلك الشركات مجتمعه خلال فترة الدراسة . وتعتبر هذه الشركات الثلاث من أقدم الشركات الصناعية في الأردن .

نخلص من كل ما تقدم ، إلى تزايد الأهمية النسبية لنواتج الشركات المشتركة ، فبينما شكل ناتج هذه الشركات في المتوسط (٧٤٪) فقط من الناتج المحلي الإجمالي القائم في الأردن خلال السنوات (١٩٨١-٧٣) ، إرتفع خلال السنوات (١٩٨٤-٨٢) ، ليشكل في المتوسط (١٦٢٪) ، أي حوالي سدس

الجدول رقم ( ٤ - ٤ )  
النتائج القائم للشركات المشتركة وأهميته النسبية للفترة ( ١٩٨٤-١٩٨٤ )  
( بالمليون دينار )

المعدل في %	سنوات												أسم الشركة
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣	
٣٢,٢	٧٥,٧٥	٥٩,٣٤	٦٠,٠١	٦٠,٠٤	٤٩,٠٤	٢٨,٧٢	٢١,٠٤	١٨,٦٨	٢١,١٣	٢٢,٠٩	٢٠,٣٥	٤,٣٥	الفوسفات
	١٤,٤٤	١٤,٤١	١٦,٣٢	٤,٠٣	٣٩,٠٩	٣٣,٤٤	٣٠,٠٧	٣٣,٠٧	٤٠,٢٢	٤٩,٣٣	٥٠,٠٦	٢٢,٠٩	الأهمية النسبية / البيوتسباس
	١٦,٢٥	٧,٩٦	٠,٣٠	٠,١٠	٠,١٧	٠,٣٥	٠,١٠	-	-	-	-	-	الأهمية النسبية / العاملة للتعدين
	٣,٠٩	٠,١١	٠,٢٢	٠,١٠	٠,٢٩	٠,٣٩	٠,٢٥	٠,١٤	٠,٣٥	٠,٢٢	-	-	الأهمية النسبية / الأجواخ
	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	الأهمية النسبية / الدباغ
	٥,٣٥	٣,٧٤	٣,٨١	٢,٩١	٤,٤٦	٢,٩٧	٢,٤٧	١,٩٧	٢,١٠	٢,٠٦	١,٦٧	٨,٠٨	الأهمية النسبية / الورق والكرتون
	١,٠١	٠,٠٩	١,٠١	١,٠١	٣,٠٦	٣,٠٦	٣,٠٦	٣,٠٦	٣,٠٦	٣,٠٦	٣,٠٦	٣,٠٦	الأهمية النسبية / الدهان
	٣,٧٤	٤,٧٣	٣,٤٦	٣,٢٤	١,٣٤	٠,٧٧	١,٠١	٠,٩١	٠,٧٨	٠,٤٠	٠,٣٤	٠,١٨	الأهمية النسبية / مصفاة البترول
	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	الأهمية النسبية / الغربية لصناعة الأدوية
	٢٧,٣	٢٧,٣	٢٧,٣	٢٧,٣	٢٧,٣	٢٧,٣	٢٧,٣	٢٧,٣	٢٧,٣	٢٧,٣	٢٧,٣	٢٧,٣	الأهمية النسبية / الأمم المتحدة
	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	الأهمية النسبية / الإسمنت
	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	الأهمية النسبية / إسمنت الجنوب
	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	الأهمية النسبية / الزجاج
	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	٠,٢٢	الأهمية النسبية / الأهمية النسبية /

المعدل في المتوسط %	السنوات													إجمالي ناتج الشركات
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣		
١٩	٧٢٢٢	٦١١٢	٤٩٩٣	٤٢٢٠	٣٢١٧	٢٢٢٣	١٨١	١٤٢٢	٠٩٠	٠٢١٤	٠٤٢٢	٠٣٦	كهرباء، إزبد	
٢٣	٤١	٣١	١٢	٢٨	٢٦	٢٦	٢٦	٢٦	١٧	١٤	١٠	١٨	الأهمية النسبية / الفنادق والسياحة الأردنية.	
٢٣	٢٧٠	٣٣٥	٢٦٥	٢٣٧	٢٨٥	٢٨٢	٢٨٥	٢٣٦	٢٠٤	١٣٨	٠٨٠	٠١	الأهمية النسبية / العربية الدولية للفنادق.	
٠٨	٠٧	٠٨	٢٣٧	٢٣	٢٣	٢٣	٤٢	٤٦	٢٩	٢١	٢٠	٢٦	الأهمية النسبية / العربية الدولية للفنادق.	
-	٣٩٠	٣٧٩	٣٠٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الأهمية النسبية / الأردنية للساحقو المياه المعدنية.	
-	٠٧	٠٩	٠٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الأهمية النسبية / الأردنية للساحقو المياه المعدنية.	
-	٦٩٨	٥٢٣	٦٢٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الأهمية النسبية / الخطوط البحرية الوطنية.	
٤١	١٢	١٧	١٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الأهمية النسبية / بنك الإنماء الصناعي	
١١	٤١٤	٣٣٢	٢٩٤	٢٣٣	١٦٨	١٣٧	١١٠	٠٨٢	٠٣٤	٠٣٦	٠٢٥	٠٢٠	الأهمية النسبية / بنك الإنماء الصناعي	
٠٧	٠٨	٠٨	٠٨	١٠	١٢	١٦	١١	١١	١٠	٠٨	٠٨	١٠	الأهمية النسبية / بنك الإنماء الصناعي	
٥٧	٢٥٨١	٢٠٤٤	١٩٣٣	١٧٠١	١٠٦٧	٧٣٠	٥١٥	٢٢٠	١٧٨	٠٢٥	٠١٧	-	الأهمية النسبية / الإنتاج السينمائي والتلفزيوني والاتاعي	
٥٧	٤٩	٤٨	٥٣	١١٤	٨٧	٨٧	٧٣	٥٨	٢٤	١	٤٠	-	الأهمية النسبية / الإنتاج السينمائي والتلفزيوني والاتاعي	
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	إجمالي ناتج الشركات	

\* أرقام تقديرية عن الانتاج التجريبي بناء على المقابلة: قيمة الناتج قيمة المبيعات + بضاعة آخر المدة - بضاعة أول المدة.

المصادر: -  
 (١) التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات، "الميزانية والحسابات الختامية" للسنوات (١٩٨٤-٧٣).  
 (٢) د. محمد الصادي وعمر وديان وسعود الطيب، "واقع الشركات المساهمة العامة المتفاعلة في الأردن ودورها في الاقتصاد الأردني"، دائرة البحوث الاقتصادية، الجمعية العلمية الملكية، والجداول التفصيلية التي اعتمدت عليها الدراسة.

ذلك الناتج ، كما شكل ناتج (١٢) إثنى عشرة شركة صناعية مشتركة ، على الرغم من حداثة إنتاج أربع منها \* ، أكثر من (  $\frac{1}{3}$  ) ثلث الناتج المحلي لقطاع الصناعة الأردني . ومن ثم كان للزيادة التي حققتها ناتج تلك الشركات دور إيجابي كبير في الزيادة التي حققتها الناتج المحلي للقطاع الصناعي .

---

\* هي شركات البوتاس ، والأسمدة ، وإسمنت الجنوب ، والزجاج .

المبحث الثاني  
دور الشركات المشتركة في العمالة  
توفير فرص العمل - إنتاجية العامل - الأجور المدفوعة

يعتبر العنصر البشري أداة تنفيذ وتنظيم وإدارة في كافة مجالات النشاط الانساني ، أياً كان نوع ذلك النشاط .

ولما كانت ظاهرة البطالة من المشاكل الاقتصادية الهامة في المجتمعات النامية ، فقد استهدفت خطط التنمية في تلك المجتمعات ، من بين ما استهدفت ، زيادة فرص العمل ، وزيادة مستوى التشغيل .

ولقد أكدت الفقرتان الأولى والثانية من المادة (٢٣) من الدستور الأردني على أن " العمل حقيق لجميع المواطنين ، وعلى الدولة أن توفره للاردنيين ، بتوجيه الاقتصاد الوطني ، والنهوض به " .

ولتوضيح دور الشركات المشتركة في العمالة ، لا بد من الحديث عن سلسلة المؤشرات التي نستطيع باستخدامها الحكم على أداء المشروع ، ومن ثم تقييم الجهود التي بذلت في استخدام الموارد المتاحة ، المادية منها والبشرية ، وتتضمن هذه المؤشرات ثلاثة عناصر هي : توفير فرص العمل ، وإنتاجية العامل في الشركات المشتركة ، والأجور التي دفعتها هذه الشركات للعاملين فيها .

١٠١ مساهمة الشركات المشتركة في توفير فرص العمل في الأردن .

تعتبر مشكلة البطالة في الأردن من المشاكل المزمئة الناجمة عن الهجرات القسرية وارتفاع معدلات نمو السكان واختلال هيكل الامتاج وغيرها . وقد استحوذت هذه الظاهرة على اهتمام الحكومة الأردنية التي أكدت على الدوام ، أن حل مشكلة البطالة في الأردن ، يعتبر أحد الأهداف الجوهرية للتنمية . ولما كان للعنصر البشري في الأردن أهمية خاصة ، باعتباره الثروة الوطنية التي يمكن وضعها في إطار كمي ونوعي يتلائم وظروف الأردن ، فإن معالجة مشكلاتها ينبغي أن تتم من خلال سياسة إستراتيجية طويلة المدى .

وللتعرف على ما وفرته الشركات المشتركة من فرص عمل للاقتصاد الأردني ، فقد تسم استخدام التطورات الاجمالية للعاملين فيها وبيان أهمية العاملين فيها إلى عدد العاملين في المؤسسات التي يعمل فيها (٥) عمال فأكثر\* ، وذلك على النحو التالي :-

أ- الأهمية النسبية لعدد العاملين في الشركات المشتركة على المستوى الاجمالي . يبين

الجدول رقم (٥-٤) أن عدد العاملين في الشركات المشتركة ، قد إزداد من (٤٩٤٥) عاملاً عام ١٩٧٣ إلى (١٤٣٠٧) عمال عام ١٩٨٤ ، أي بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (١٠٣٪) خلال فترة الدراسة . ويلاحظ من الجدول المشار إليه أعلاه ، أن معدل النمو السنوي للقوى العاملة في الشركات المشتركة كان أعلى من (٩٪) طوال فترة الدراسة عدا الاعوام من (١٩٧٧-١٩٨٠) . ويعزى السبب في انخفاضه خلال تلك الأعوام ، إلى إنخفاض معدلات نمو العاملين في بعض الشركات المشتركة العاملة في قطاع الصناعة ، والذي يشكل الجزء الأكبر من عمال الصناعة الشركات محل الدراسة .

من ناحية أخرى ، بلغ عدد العاملين في المؤسسات التي يعمل فيها (٥) أشخاص فأكثر في عام ١٩٧٣ ، (٧٠٢٩٠) عاملاً ، إرتفع إلى (١٥٣٢٣٨) عاملاً في نهاية عام ١٩٨٤ . أي بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (٧٪) خلال الفترة محل الدراسة .

ويبين الجدول رقم (٥-٤) ، أن الأهمية النسبية لعدد العاملين في الشركات المشتركة محل الدراسة ، إلى عدد العاملين في المؤسسات التي تشملها دراسة الاستخدام ، قد بلغت في المتوسط (٨٤٪) خلال الفترة محل الدراسة . ويلاحظ من الجدول ، تقلب الأهمية النسبية السنوية لعدد العاملين في الشركات إلى عدد العاملين في المؤسسات التي تشملها دراسة الاستخدام ، إلا أن الاتجاه العام لها كان متزايداً ، ويعزى هذا إلى أن المعدلات السنوية لنمو عدد العاملين في الشركات المشتركة ، قد فاقت مثيلاتها في دراسة الاستخدام في كافة سنوات الدراسة باستثناء الاعوام (١٩٧٨ ، ١٩٨١ ، ١٩٨٣) فقط .

\* دراسة الاستخدام التي تعدها دائرة الاحصاءات العامة الأردنية سنوياً ، والتي تعتبر أعرض وأدق الاحصاءات الفعلية عن القوى العاملة في الأردن ، في حين لا تتوفر في معظم السنوات إحصاءات تقديرية عن القوى العاملة في الأردن .

جدول رقم (٤ - ٥)  
تطور عدد العاملين في الشركات المشتركة والمؤسسات الكبيرة  
التي يعمل بها (٥) اشخاص أو أكثر للفترة (٧٣-١٩٨٤)

السنوات	الشركات المشتركة		المؤسسات الكبيرة		الاهمية النسبية %
	عدد العاملين (١)	معدل النمو %	عدد العاملين (٢)	معدل النمو %	
١٩٧٣	٤٩٤٥	-	٧٠٢٩٠	-	٧ر٠
١٩٧٤	٥٧٣٢	١٦ر٠	٧٧٥٠٠	١٠ر٣	٧ر٤
١٩٧٥	٦٧٧٢	١٨ر١	٨٧٤٨٦	١٢ر٩	٧ر٧
١٩٧٦	٧٥٦٦	١١ر٧	٨٩٦٤٢	٢ر٥	٨ر٤
١٩٧٧	٨١٢٣	٧ر٤	٩١٤٦٦	٢ر٠	٨ر٩
١٩٧٨	٨٧٤٢	٧ر٦	١٠٥٠٠٠	١٤ر٨	٨ر٣
١٩٧٩	٩٢٦٢	٧ر١	١١٠٦٣٤	٥ر٤	٨ر٥
١٩٨٠	١٠٠٩٠	٧ر٨	١١٧٧٨٧	٦ر٨	٨ر٦
١٩٨١	١١٤٦٥	١٣ر٦	١٤١٥٧٧	٢٠ر٢	٨ر١
١٩٨٢	١٣٠٧٦	١٤ر١	١٤٣٤٩٤	١ر٤	٩ر١
١٩٨٣	١٣٠٧٥	-	١٤٤١١٣	٠ر٤	٩ر١
١٩٨٤	١٤٣٠٧	٩ر٤	١٥٢٢٣٨	٦ر٣	٩ر٣
١٩٨٤-٧٣					
المعدل في المتوسط %		١٠ر٣		٧ر٥	٨ر٤

المصادر :-

- (١) الجدول رقم (٤ - ٧) .
- (٢) دائرة الاحصاءات العامة ، " دراسة الاستخدام في المؤسسات التي يعمل بكل منها (٥) اشخاص أو أكثر " ، من عام ١٩٧٣ العدد (١٤) إلى العدد (٣٨) عام ١٩٨٤ .

نخلص مما تقدم ، إلى أن الزيادة التي حققتها الشركات المشتركة محل الدراسة ، في مجال العمالة ، قد لعبت دوراً إيجابياً في تحقيق الزيادة في عدد العاملين في دراسة الاستخدام . كما تبين أيضاً ، أن الأهمية النسبية لعدد العاملين في الشركات محل الدراسة قد بلغت في المتوسط (٨٤ر٪) من عدد العاملين في دراسة الاستخدام . ولولا حداثة الشركات المشتركة في قطاعي ، النقل والمواصلات ، والخدمات الاجتماعية ، حيث لم يشكل عدد العاملين فيها أهمية تذكر ، بالنسبة إلى عدد العاملين في هذين القطاعين من المؤسسات المشمولة في دراسة الاستخدام ، لارتفعت الأهمية النسبية المذكورة أعلاه ، عما هي عليه .

ب - الأهمية النسبية لعدد العاملين في الشركات المشتركة على المستوى القطاعي . تركز عدد

العاملين في الشركات المشتركة ، كما بينه الجدول رقم (٤٦-٦) ، في الشركات العاملة في قطاع الصناعة ، إذ شكل ما نسبته في المتوسط ، (٨٤ر٪) من مجموع العاملين في الشركات المشتركة كلها . وتلا ذلك ، عدد العاملين في قطاعي ، الكهرباء والتجارة والفنادق ، إذ شكلا ما نسبته في المتوسط (٥٧ر٪ ، ٥٣ر٪) على التوالي . ويلاحظ تقلب الأهمية النسبية السنوية لعدد العاملين في الشركات المشتركة العاملة في القطاعات الثلاثة المذكورة ، إلا أن الاتجاه العام لها كان متناقصاً . وقابل ذلك تزايد الأهمية النسبية السنوية لعدد العاملين في الشركات المشتركة العاملة في قطاع الخدمات المالية .

ويبين الجدول رقم (٤٦-٦) أيضاً ، الأهمية النسبية لعدد العاملين في الشركات المشتركة موزعين قطاعياً ، إلى عدد العاملين في القطاعات المناظرة لها في دراسة الاستخدام . إذ شكل عدد العاملين في الشركات المشتركة العاملة في الصناعة ، ما نسبته في المتوسط (٤١ر٪) خلال الفترة محل الدراسة ، أي أكثر من (  $\frac{1}{3}$  ) عدد العاملين في الصناعة المشمولة في دراسة الاستخدام . واحتل المركز الثاني عدد العاملين في شركة كهرباء إربد ، بنسبة بلغت (٢٤ر٪) في المتوسط ، أي أنهم شكلوا حوالي (  $\frac{1}{4}$  ) عدد العاملين في مشروعات الكهرباء المتضمنة في دراسة الاستخدام . واحتل المركز الثالث ، عدد العاملين في الشركات المشتركة العاملة في الخدمات المالية ، بنسبة بلغت (٩٢ر٪) في المتوسط .



الأهمية النسبية لعدد العاملين في الشركات المشتركة حسب القطاع  
للفترة (١٩٧٣ - ١٩٨٤)

المعدل في المتوسط %	السنوات												القطاع اسم
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣	
٨٤٪	١٥٦١١	١٠٥٤٦	١٦٠٠٩	١٦٤٣٦	١٩٦٨٧	١٩٩٦٨	١٧٣٥٣	١٦١١١١	٦٥٠٠	١٧٧٥٠	١٤٧٤٣	٤١٦١٣	(١) الشركات المشتركة (٢) دراسة الاستخدام
	٨١٠	٨٠٨	٨١٣	٨٢٨	٨٣٧	٨٥٧	٨٦٧	٨٦٧	٨٦٧	٨٦٧	٨٦٧	٨٤٣	١ : إجمالي الشركات %
	٤٣٨	٤١٠	٤٢٣	٣٦٠	٤٣٤	٤٢٨	٤٢٨	٤٣٦	٤١٤	٤٠١	٣٥٩	٤١٠	٢ : ١
٥٧٪	٧٣٢	٦٨٣	٦٠٤	٥٥١	٥٢٥	٥٠٧	٥٠٦	٤٦٦	٤٠٥	٤٠٦	٤٠٠	٤٠٠	(١) الشركات المشتركة (٢) دراسة الاستخدام
	٤٠٨٩	٣٦٩٢	٣٨٠٠	٣٦٣٥	٢٠٠١	١٩٣٥	١٨٥١	١٥٠٠	١٧٢٢	١٤١٣	١٣٦١	١٣٢٩	١ : إجمالي الشركات %
	١٧٠٩	١٨٥٥	٤١٦	٤٨	٥٢	٥٤	٥٨	٥٧	٥٣	٦٠	٧٠	٨١	٢ : ١
٢٤٪	١٧٠٩	١٨٥٥	١٥٠٩	١٥١٢	٢٦١٢	٢٦١٢	٢٧٣٣	٣١١	٢٣٥	٢٨٨	٢٩٤	٣٠١	(١) الشركات المشتركة (٢) دراسة الاستخدام
	٧٥٦	٧١٢	٧٢٨	٧١٥	٥٧٨	٢٤٥	٢٧٥	٢٦٩	٣٥٧	٣٥٧	٣٥٧	٣٥٧	١ : إجمالي الشركات %
	٩٤٠٧	٧٧٨٥	٧٩١٤	٧٣٠١	٧٧٧١	٧٧٤٢	٦٣٣٠	٥٠٣٤	٤٥٢٩	٤٤٨٥	٤٣٥١	٣٩٤٧	٢ : ١
٧٨٪	٨٠	٩٢	٩٣	٩٨	٧٠٩	٤٣٥	٥٠٩	٥٣	٧٠٩	٨٠	٨٣	٩٠	(١) الشركات المشتركة (٢) دراسة الاستخدام
	٥٣	٥٤	٥٧	٦٣	٥٧	٣٧	٤٣	٣٣	٤٧	٥٣	٦٣	٧٣	١ : إجمالي الشركات %
	٨٠	٩٢	٩٣	٩٨	٧٠٩	٤٣٥	٥٠٩	٥٣	٧٠٩	٨٠	٨٣	٩٠	٢ : ١

٠٠٠٠ يتبع

تابع جدول رقم (٤ - ٦)

المعدل في المتوسط %	السنوات										اسم القطاع	
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥		١٩٧٤
	٦٦	٤٥	٤٥	٦٩	٧١	٢٥	١٠	٢٠	-	-	-	-
	٨٢٥١	٧٩٧٧	٧٦٧٨	٧١٤٧	٢٢٥٤	٥٢٠١	٥٧٩٢	٤٥٧٨	٢٨٢٢	٣٠٧٤	٢٨١١	٢٨٠٥
٠,٣	٠,٥	٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٣	-	-	-	-
٠,٥	٠,٨	٠,٦	٠,٣	٠,٨	٠,٨	٠,٥	٠,٣	٠,٤	-	-	-	-
	١١٢٥	١٠٦١	١٠٨٠	٦٨٤	٥٧٧	٤٨٦	٤١٨	٢٤٦	٢٤٤	١٢٨	٨٢	٢٧
	٨٩٥٦	٨٠٩٥	٧٨١٢	٦٧١٨	٥٢٩٧	٤٠٧٤	٣٩٩٠	٣٦٠٠	٣١١٩	٢٦٢٤	٢٣٥٠	١٨٧٢
٤,٨	٧,٩	٨,١	٨,٢	٥,٧	٥,٧	٥,٢	٤,٨	٤,٢	٣,٣	١,٩	١,٥	٠,٥
٩,٢	١٢,٦	١٣,١	١٣,٨	١٠,٣	١٠,٧	١١,٩	١٠,٥	٩,٦	٧,٨	٤,٩	٣,٥	١,٤
	٣٢	٢٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	٩٠٣٦٩	٨٧٧٤٢	٨٨٢١٢	٨٦١٨٩	٧٨٦٠٠	٦٩٠١٠	٦٤٧٥٧	٥٦٢٢١	٥٥٧٤٥	٥٧٢٥٣	٤٩٨٦١	٤٩٤٧٠
٠,٣	٠,٣	٠,٣	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

المصادر :-

- (١) دائرة الإحصاءات العامة، "دراسة الاستخدام في المؤسسات التي يعمل بكل منها (٥) أشخاص أو أكثر"، من عام ١٩٧٣ العدد ١٤ الى العدد ٣٨ لعام ١٩٨٤، جدول توزيع الموسسات حسب الملكية والنشاط الاقتصادي الرئيسي.
- (٢) الجدول رقم (٤ - ٥).

ويلاحظ تقلب الأهمية النسبية لعدد العاملين في الشركات المشتركة العاملة قـي الصناعة ، والكهرباء ، والخدمات المالية ، بالنسبة إلى عدد العاملين في مؤسسات الأنشطة المناظرة لها المتضمنة في دراسة الاستخدام ، إلا أن الاتجاه العام كان محافظاً تقريباً على مستواه في قطاع الصناعة ، ومتزايداً في قطاع الخدمات المالية ، وثقافاً في الكهرباء. ويفسر هذا ، بأن متوسط معدل النمو السنوي للعاملين في الشركات المشتركة العاملة في الصناعة ، والخدمات المالية ، والكهرباء ، قد بلغ (٩٩٪ ، ٤٨٢٪ ، ٥٨٪) على التوالي ، في حين بلغ متوسط معدل النمو السنوي لعدد العاملين في المؤسسات المشمولة قـي دراسة الاستخدام للقطاعات الثلاثة المذكورة (٩٨٪ ، ١٥٦٪ ، ١٢٨٪) على التوالي .

وببين الجدول رقم (٤-٧) بشكل مفصل عدد قرص العمل التي وفرتها الشركات المشتركة خلال فترة الدراسة . إذ احتلت العمالة في شركة الفوسفات المركز الأول ، بنسبة بلغت في المتوسط (٣٣٪) من مجموع العمالة في الشركات المشتركة . تلتها العمالة في شركة مصفاة البترول ، وشركة الاسمنت ، بنسبة بلغت في المتوسط (٢٢٤٪ ، ١١٩٪) من مجموع العمالة في الشركات المشتركة . وتعتبر هذه الشركات الثلاث من أقدم الشركات المشتركة في الأردن ، ومن ثم شكلت في المتوسط ، أكثر من ثلثي العمالة في الشركات المشتركة محل الدراسة .

ويلاحظ أن الأهمية النسبية السنوية للعمالة في الشركات الثلاث المذكورة أعلاه إلى مجموع العمالة في الشركات المشتركة ، إتجهت للتناقص في السنوات الأخيرة للدراسة ، ويعزى هذا التناقص ، إلى إنشاء شركات جديدة أو إعادة تأسيس بعض الشركات . ومن أهم هذه الشركات ، البوتاس ، وبنك الاسكان ، والاسمدة، واسمنت الجنوب ، إذ شكلت العمالة في هذه الشركات عام ١٩٨٤ ، مانسبته على التوالي (٨٣٪) ، (٢٢٪) ، (٥٤٪) ، (٥٣٪) من مجموع العمالة في الشركات المشتركة لعام ١٩٨٤ .

المعدل في المتوسط %	السنوات											
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣
٢٤٠	٣٣٨٩	٣٥٤٠	٣٨٨٤	٤٠٤٦	٣٦٥٦	٣٣٥٥	٣٠٥٨	٢٨٤٧	٢٨٧١	٢٥٤٤	٢٩٦١	١٤٤٦
٢٤٠	٢٣٧	٢٧٠	٢٩٧	٣٥٣	٣٦٢	٣٥٨	٣٥٣٠	٣٥١	٣٧٩	٣٧١	٣٣٢	٣٠٣
٢٤٠	١١٨٢	٧٨٩	٧٩١	٣١٧	٢٠٠	٩٦	٥٦	٦٢	٢٧	٣١	-	-
٢٤٠	٨٣٢	٦٠	٦٠	٣٢٢	٢٠	٧٠	٦٠	٢٤	٤٠	٢٠	-	-
٢٤٠	٧٤	١٠٢	١١٢	٧٢	٦٥	٧٠	٦٠	٦٤	* ٦٤	* ٦٤	-	-
٢٤٠	٥٥	٥٨	٥٩	٦٠	٥٧	٥٧	٥٧	٥٨	٥٩	٥٩	-	-
٢٤٠	١٥٧	١٣٢	١٧٥	١٣٤	١٨١	٣٢٤	٢٩٩	٢٩٤	٣٢٥	٢٨١	٢٧٤	٢٦٠
٢٤٠	١٠١	١٠	١٣	١٢	١٨	٣٥	٣٤	٣٦	٤٣	٤٢	٤٨	٥٣
٢٤٠	١١٤	١٤٠	١٤٠	١٣٧	١٤١	١٤٤	١٥٨	١٥٢	١٢١	١٣٢	٢١١	٢١٠
٢٤٠	٥٨	١٠١	١٠١	١٢	١٤	١٥	١٨	١٩	١٦	٢٠	٣٧	٤٢
٢٤٠	٢٣٩	٢٣٠	٢٧٠	٢٥٣	٢٧٠	٢٥٨	١٧٦	٢٢٢	٢٠٥	١٤٢	١٣٨	١٣٧
٢٤٠	١٧٢	١٥٧	١٥٣	٢٤٣	٢٧٢	٢٨٨	٢٠	٢٧	٢٧	٢١	٢٤	٢٨
٢٤٠	٢٨٣٧	٢٨٤٦	٢٤٩٥	٢٣٩٥	٢٣٣٨	٢١١٦	٢٠١٩	٢٠٤٤	١٧٥١	١٦٣٩	١٣٥٠	١١٨١
٢٤٠	١٩٨	٢١٧	١٩١	٢٠٩	٢٣٢	٢٢٦	٢٣١	٢٥٢	٢٣٢	٢٤٢	٢٣٦	٢٣٩
٢٤٠	٥٩٥	٤٦٠	٤٠٣	٣٦٢	٣٣٢	٣١٦	٢٩١	٢٨٢	٢٦٠	٢٥٩	٢٢٥	١٦٢
٢٤٠	٤١	٤٥	٣٢	٣٢	٣٤	٣٤	٣٣	٣٥	٣٤	٣٨	٣٩	٣٣

تابع جدول رقم ( ٤ - ٧ )

المعدل في المتوسط %	السنوات										اسم الشركة				
	١٩٦١	١٩٦٢	١٩٦٣	١٩٦٤	١٩٦٥	١٩٦٦	١٩٦٧	١٩٦٨	١٩٦٩	١٩٧٠					
٢٩	١٨٨	٤٤٥	٣١١١	١٨٨	١١٦١	٤٦٤	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	الأهمية النسبية / الأمم المتحدة
١١٩	٧٨	٤٤٥	١٠٠٩	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	الأهمية النسبية / اسمنت
٤٧	٥٨	٤٤٥	١٠٠٩	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	الأهمية النسبية / ياسفت الجنوب
٦٩	١٧١	٤٤٥	١٠٠٩	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	الأهمية النسبية / الرجاج
٥٧	٧٢٢	٤٤٥	١٠٠٩	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	الأهمية النسبية / كهرباء إربسد
٤٣	٤٢٩	٤٤٥	١٠٠٩	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	الأهمية النسبية / الفنادق والسياحة الأردنية
٤٣	٣١٢	٤٤٥	١٠٠٩	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	الأهمية النسبية / العربية الدولية للبنادق
٤٣	٣١٢	٤٤٥	١٠٠٩	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	الأهمية النسبية / الأردنية للسياحة ( ماعين )
-	-	٤٤٥	١٠٠٩	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	١١٦١	الأهمية النسبية /

يطلع

المعدل في المتوسط %	الشركات														اسم الشركة
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣			
٠.٣	٦٦	٤٥	٤٥	١٩	١٨	٢٥	١٠	٢٠	-	-	-	-	-	-	الخطوط البحرية الوطنية / الأهمية النسبية / بنك الامعاء الصناعي
٠.٦	١٠١	٨٠	٨٠	٧٤	٧٥	٧٨	٦١	٥٨	٤٤	٢٥	٢٤	٢٧	٠.٣	٠.٣	الأهمية النسبية / بنك الامعاء الصناعي
٤.٥	١٠٢٤	٩٨١	١٠٠٠	٦١٠	٥٠٢	٤٠٨	٣٥٧	٢٨٨	٢٠٠	١٠٣	٤٩	-	٠.٩	-	بنك الامعاء / الأهمية النسبية / الاتاج الصناعي
٠.٣	١٤٣.٧	١٣.٧٥	١٣.٧٦	١١٤.٦٥	١٠٠.٩٠	٩٣.٦٣	٨٧.٤٢	٨١.٣٣	٧٥.٦٦	٦٧.٧٢	٥٧.٣٢	٤٩.٤٥	-	-	المجموع المام

\* قدرت على اساس ارقام الفعلية للسنة اللاحقة لها .

\*\* حسبت على ضوء عدد العاملين في فترة التأسيس والمبعوثين للتدريب .

المصادر :-

- (١) التقارير السنوية لمجالس ادارة الشركات ، " الميزانية والحسابات الختامية " ، للشركات من ١٩٧٣ الى ١٩٨٤ .
- (٢) سوق عمان المالي ، " دليل الشركات المساهمة العامة الاردنية " ، الجزء الأول ، ١٩٧٩ ، الجزء الثاني ، ١٩٨١ ، الجزء الثالث ، ١٩٨٣ .
- (٣) أرشيف الموظفين في شركة الفنادق والسياحة الاردنية ، وأرشيف الموظفين في الشركة الاردنية للسياحة والمياه المعدنية ( ماعين ) ، وأرشيف دائرة التخطيط في سلطة الكهرباء الاردنية ، وأرشيف شركة الخطوط البحرية الوطنية .
- (٤) د. محمد الصادي ، محمد وديان ، سعود الطيب ، " واقع الشركات المساهمة العامة المفاعية في الأردن ودورها في الاقتصاد الوطني " دائرة البحوث الاقتصادية ، تشرين ثاني ١٩٨٤ ، والجداول التفصيلية التي اعتمدت عليها الدراسة .
- (٥) " SADEQ TAWFIQ MEHYAR, "Government Participation in Jordanian Shareholding Companies in Jordan (4.16), Table 1982, October 1982, Keele University of Keele , England ,

- نخلص من كل ما تقدم الى ما يلي : -
- أن الشركات المشتركة محل الدراسة ، قد وفرت عدداً متزايداً من فرص العمل ، إذ بلغ متوسط معدل النمو السنوي لعدد العاملين فيها (١٠٣٪) مقابل (٧٥٪) لعسدد العاملين في المؤسسات التي يعمل فيها (٥) عمال فأكثر .
- أن الأهمية النسبية لعدد العاملين في هذه الشركات قد بلغت في المتوسط (٨٤٪) من عدد العاملين في المؤسسات المذكورة أعلاه وكانت ذات اتجاه متزايد ، ولو لا حداثة الشركات المشتركة العاملة في ، النقل والمواصلات ، والخدمات الاجتماعية لارتفعت الأهمية النسبية المذكورة . إذ أنه لو تم إستثناء القطاعين المذكورين لارتفعت الأهمية النسبية المذكورة إلى (٢٥٪) .
- تركزت أهمية العمال في الشركات المشتركة العاملة في ، الصناعة ، والكهرباء والتجارة والفنادق ، بالنسبة لمجموع العمال في الشركات محل الدراسة ، في حين تركزت أهمية العمالة في قطاعات الصناعة ، والكهرباء ، والخدمات المالية بالنسبة للعمال في القطاعات المناظرة لها المشمولة في دراسة الاستخدام .
- ومن الجدير بالذكر أن العمالة التي وفرتها الشركات المشتركة العاملة في الصناعة والكهرباء ، قد شكلت ما نسبته (١٩٧٪) ، (٢٣٩٪) ، (٢١٧٪) من العمالة التي أظهرها التعداد الصناعي\* في الاردن في الاعوام ١٩٧٤ ، ١٩٧٩ ، ١٩٨٤ على التوالي ، أي شكلت في المتوسط أكثر من ( ١٠ ) العمالة الصناعية في الاردن .

٠٢ إنتاجية العامل في الشركات المشتركة (بأسعار عام ١٩٧٣) :

تعتبر إنتاجية العامل ، من الجوانب الهامة التي ترتبط بموضوع العمالة . وتعريف هذه الإنتاجية ، بأنها النسبة بين حجم معين من الإنتاج ، وعدد العاملين الذين قاموا به ، في فسترة زمنية معينة . وتقاس ، بنسبة الناتج الحقيقي عادة إلى عدد العاملين ، سواء أكان ذلك على مستوى

\* إشمئل التعداد الصناعي في الأردن على العاملين في الصناعة والكهرباء .

القطاع أو المؤسسة أو الاقتصاد القومي<sup>(٢)</sup> ، وفيما يلي عرض لتطور إنتاجية العامل في الشركات المشتركة محل الدراسة .

أ- إنتاجية العامل في الشركات المشتركة على المستوى الاجمالي للشركات . يبين الجدول رقم

(٤-٨) ، أن إنتاجية العامل في الشركات المشتركة ، قد ارتفعت من (٤٠٢٦) ديناراً عام ١٩٧٣ إلى (١٢٥٨١) ديناراً عام ١٩٨٤ . أي بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (١٤٪) ، ويلاحظ تقلب إنتاجية العامل من سنة لأخرى بشكل واضح ، ويعزى هذا التقلب ، إلى الاختلاف الحاصل بين معدلات النمو السنوية لكل من عدد العاملين والنتائج الحقيقي في كافة سنوات الدراسة باستثناء عامي (١٩٧٥ ، ١٩٧٧) إذ حدث تراجع في قيمة ناتجهمما الحقيقي قابله زيادة في عدد العاملين . ويعزى الارتفاع الكبير في إنتاجية العامل خلال عامي (١٩٧٤ ، ١٩٨٢) ، إلى الزيادة الكبيرة في قيمة ناتجهمما الحقيقي الناجمة عن ارتفاع قيمة الناتج الحقيقي لكل من شركة الفوسفات عام ١٩٧٤ وشركة مصفاة البترول عام ١٩٨٢ .

ب- إنتاجية العامل في الشركات المشتركة على المستوى القطاعي . يبين الجدول رقم (٤-٨)

إنتاجية العامل على المستوى القطاعي ، ويتضح منه الآتي :-

- أن إنتاجية العامل في الشركات العاملة في الصناعة ، قد ارتفعت من (٤٥٢٨) ديناراً عام ١٩٧٣ ، إلى (١٣٩٨٢) ديناراً عام ١٩٨٤ ، بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (١٥٪) . ويلاحظ تقلب إنتاجية العامل في الشركات الصناعية من سنة لأخرى .

- أن إنتاجية العامل في الشركات العاملة في الخدمات المالية ، قد ارتفعت من (٧٤٠٧) ديناراً عام ١٩٧٣ ، إلى (٩٠٩٣) ديناراً عام ١٩٨٤ . أي بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (٤٫٧٪) . ويلاحظ أيضاً تقلب إنتاجية العامل في هذا القطاع ، من سنة لأخرى ، بسبب الاختلاف بين معدلات النمو السنوية لكل من عدد العاملين والنتائج الحقيقي في هذه الشركات .



جدول رقم ( ٤ - ٨ )  
تطور إنتاجية العامل في الشركات المشتركة حسب القطاع  
للفترة ( ١٩٧٢ - ١٩٨٤ )

- ١١٦ -

(دينار / عامل)

المعدل قمي المتوسط %	السنوات										
	١٩٨٤	١٩٨١	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨١	١٩٧٧	١٩٨١	١٩٧٥	١٩٨١	١٩٨١
(٤٤٫٩)	٧٢٢	٢٨١٫٩	٢٦٨٫٤	٢٣٢٫٠	٢٠٨٫٧	١٨٣٫٠	١٧٠٫٩	١٤٩٫٢	١٣٣٫٩	١١٩٫٤	١٠٠
٤٧	١٣٥	٦٤٤٫١	١٠٤٦٫١	١٥٥٠	١٠٤٤٣	٤٢٢٫٣	٣٦٦٫٣	٦٥٦٫٤	٤٩٤٢	٥٣٣	٤٠٢٫٦
(١٦٫٥)	١٣٩٢	١٠٠	١٠١٫١	١٩٣٫٣	٢٫٧	٧٫٨	٣٦٤٫٤	(٥٫٧)	(١١٫٦)	٤٧٫٤	-
١٥٫٥	٣٣٧٤	١٠٫٩	١٢٢٫٨	٢٤٣٫٤	٠٫٣	٧٫١	٣٦٤٫٤	(٨٫٩)	(٢٠٫٥)	٤٧٫٣	-
١٣٫٣	٣٤٣٩	٤٫٣	(٠٫١)	٢٣٧٫٢	٧٫٨	٩٫٩	٥٥٧٫٦	٢٥٣٫٤	٣٥١	(٢٫٨)	-
١٤٫٢	٣٦٠٫٦١	٤١٣٣٣	٥١٧٧٨	(٤٦٫٠)	(٥٫٩)	(٢٥٫٤)	٤٥٣٫٢	٣٢٢٫٠	٥٣٫٧	٣١٫٤	-
(١٦٫٥)	(١٢٫٨)	(٢٠٫٢)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٤٧	١٣٥	٩٦٤٣	(٣١٫٦)	٥٤	٦٫٩	٢٠٫١	٦٧٢٫٢	٦٣٩٣	٥٨٥٩	٤٢١٧	٧٤٠٫٧
(٤٤٫٩)	٤٤٫٩	٩٦٤٣	(٣١٫٦)	٥٤	٦٫٩	٢٠٫١	٦٧٢٫٢	٦٣٩٣	٥٨٥٩	٤٢١٧	٧٤٠٫٧

المصادر :-

- (١) البنك المركزي الأردني ، " النشرة الإحصائية الشهرية "، دائرة الأبحاث والدراسات ، جدول الأرقام القياسية لتكاليف المعيشة .
- (٢) الجدول رقم (٤ - ٢) ، قيمة ناتج الشركات موزعاً قطاعياً .
- (٣) الجدول رقم (٤ - ٦) ، عدد العاملين في الشركات موزعاً قطاعياً .
- (٤) نفس مصادر الجدول رقم (٤ - ٧) .

- أن إنتاجية العامل في الشركات العاملة في التجارة والفنادق ، كانت هي الأخرى متقلبة ، إذ ارتفعت من (١٤٢٩) ديناراً عام ١٩٧٣ ، إلى (٣٤٣٩) ديناراً عام ١٩٨٤ أي بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (١٤ر٢٪) . ويعزى التقلب السنوي في إنتاجية العامل في هذه الشركات ، إلى الاختلاف بين معدلات النمو السنوية لكل من عدد العاملين وقيمة الناتج الحقيقي ، باستثناء عامي (١٩٧٩ ، ١٩٨٠) ، إذ انخفضت قيمة الناتج الحقيقي مقابل زيادة في عدد العاملين . أما الارتفاع الكبير في إنتاجية العامل عام ١٩٨٢ ، فيعود إلى بدء إنتاج الشركة العربية الدولية للفنادق .

- أما إنتاجية العامل في شركة كهرباء إربد ، التي ظهرت متقلبة هي الأخرى فارتفعت من (٩٠٠) ديناراً عام ١٩٧٣ إلى (٣٣٧٤) ديناراً عام ١٩٨٤ ، بمعدل نمو سنوي (١٣ر٣٪) في المتوسط . ويعزى التقلب في إنتاجية العامل في هذه الشركة إلى الاختلاف بين معدلات النمو السنوية لكل من عدد العاملين والناتج الحقيقي فيها .

نخلص من كل ما تقدم ، إلى أن إنتاجية العامل في الشركات المشتركة محل الدراسة قد تزايدت بمعدل سنوي بلغ في المتوسط (١٤ر٥٪) ، وأن هذه الانتاجية ، كانت متقلبة من سنة لأخرى ، سواء على مستوى الشركات ككل ، أو على المستوى القطاعي . وقد لوحظ ارتفاع كبير في الانتاجية عامي (١٩٧٤ ، ١٩٨٢) ، نتج بالدرجة الأولى عن ارتفاع قيمة الناتج الحقيقي لكل من شركة الفوسفات وشركة مصفاة البترول على التوالي . كما لوحظ تراجع واضح في الانتاجية عامي (١٩٧٥ ، ١٩٧٧) ، بسبب انخفاض قيمة الناتج الحقيقي السذي تركّز في شركتي الفوسفات والاسمنت .

٠٢ الأجرور التي دفعتها الشركات المشتركة للعاملين فيها .

الأجر هو عائد العمل ، وهو يعتبر أحد مكونات الدخل القومي ، ويؤثر على حجم التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، من خلال تأثيره على تكلفة الانتاج ومجمل الطلب المحلي . ويشمل بند الأجرور ، المبالغ التي دفعتها الشركات المشتركة محل الدراسة إلى العاملين فيها على شكل رواتب وعلاوات وبدلات وغلاء معيشة وغير ذلك من علاوات وبدلات أخرى .

أ- الاجور المدفوعة على المستوى الاجمالي للشركات المشتركة . يبين الجدول رقم ( ٤ - ٩ )

أن قيمة الاجور التي دفعتها الشركات المشتركة قد كانت في تزايد مستمر ، إذ بدأت في عام ١٩٧٣ نحو (٣٧) مليون دينار ، لتبلغ في عام ١٩٨٤ (٤٢) مليون دينار ، بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (٢٥٪) .

ويبين الجدول رقم (٩-٤) أيضاً ، أن الأهمية النسبية للاجور التي دفعتها الشركات المشتركة إلى مجمل ناتجها الكلي قد بلغت في المتوسط (١٤.٦٪) . ويلاحظ تقلب الأهمية السنوية للاجور المدفوعة ، إلا أن اتجاهها كان متناقصاً ، نتيجة ارتفاع معدلات النمو السنوية لناتج الشركات ، حيث بلغ في المتوسط (٣٩.٧٪) ، مقابل (٢٥٪) للاجور المدفوعة .

ب- الأهمية النسبية للاجور التي دفعتها الشركات المشتركة على المستوى القطاعي . تركزت

الاجور التي دفعتها الشركات المشتركة محل الدراسة ، كما تبينها أرقام الجدول رقم (٩-٤) ، في الشركات العاملة في الصناعة ، تلاها الشركات العاملة في الخدمات المالية ، فشركات التجارة والفنادق ، وقد بلغت الاجور المدفوعة للعاملين في هذه الشركات إلى إجمالي الاجور التي دفعتها الشركات المشتركة كلها ، ما نسبته في المتوسط (٨٤٪ ، ٦٦.١٪ ، ٥٠.٦٪) على التوالي . وتميزت هذه الأهمية النسبية باتجاهها المتناقص في كل من الشركات العاملة في كل من الصناعة ، والتجارة والفنادق ، واتجاهها المتزايد في شركات الخدمات المالية . ويعزى ذلك ، إلى أن معدلات النمو السنوية للاجور المدفوعة للشركات المشتركة ككل ، قد فاقت في معظم السنوات معدلات النمو السنوية للاجور التي دفعتها الشركات العاملة في الصناعة ، وفي التجارة والفنادق ، في حين كان العكس تماماً في الشركات العاملة في الخدمات المالية .

## الاجور والرواتب والعمل الاضافي والعلاوات التي دفعتها الشركات المشتركة للفترة (١٩٨٤-١٩٨٤) (بالمليون دينار)

القطاع	السنوات											
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣
٠١ الصناعات *	٣٣٨٢	٣٠٥١	٢٩٥٠	٢١١٦	١٦١٨	١٣١٧	١٠٥١	٨٧٨	٧٣٣	٥٥٨	٣٧٨	٣٤٠
التغير السنوي %	١٠٠	٣٤	٣٩	٣٠	٢٢	٢٥	١٩	٢١	٢٩	٤٣	١٤	-
الاهمية النسبية %	٧٩٥	٧٨٤	٨١٣	٨٣	٨٢	٨٣	٨٢	٨٣	٨٥	٩٠	٩١	٩٣
٠٢ الكهرياء	١٤٢	١٣٨	١٣٣	١١١	١١١	١٠٧	١٠٨	١٠٣	١٠٤	١٠٤	١٠٤	١٠٥
التغير السنوي %	٣٩	١٢	٣٥	٣٦	٣٥	٣٥	٣٩	٣٤	٣٥	٣٧	١٦	-
الاهمية النسبية %	٣٣	٣٥	٣٤	٣٦	٣٥	٣٥	٣٦	٣٥	٣٥	٣٥	٣٥	٣٥
٠٣ التجارة والفنادق *	٢١٩	٢٣٧	١٦٨	١٠٧	١٠٦	١٠٧	١٠٦	١٠٤	١٠٤	-	-	-
التغير السنوي %	(٧)	٤١	٥٧	٢٤	٢١	١٨	١١	١٠	-	-	-	-
الاهمية النسبية %	٥	٦	٤	٤	٤	٤	٤	٥	٥	-	-	-
٠٤ النقل والصواصلات	٥٢	٤٦	٤٨	٥٩	٥٤	٥٢	٥٣	-	-	-	-	-
التغير السنوي %	١٣	(٤)	٤٣	١٢	١٠	(٣)	-	-	-	-	-	-
الاهمية النسبية %	١٢	١٢	١٣	١٢	١٢	١٠	١٠	-	-	-	-	-
٠٥ الخدمات المالية	٤٥٠	٤١٤	٣٤١	٢٢٤	١٥٥	١٠٠	٥٧	٥٢	٥٣	٥١	٥٠	٥٠
التغير السنوي %	٨٧	٢١	٥٢	٥٥	٥٥	٣٨	٢٨	٢٧	٩٣	١٠٠	١٠٠	-
الاهمية النسبية %	١٠	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٥	٣	٣	٣	١

..... يتبع

تابع الجدول رقم ( ٤ - ٩ )

المعدل في المتوسط %	السنوات											
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣
	٠.٧	٠.٦	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
١٦.٧	١٦.٧	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٠.٢	٠.٢	٠.٣	٠.٣	٠.٣	٠.٣	٠.٣	٠.٣	٠.٣	٠.٣	٠.٣	٠.٣	٠.٣
٢٥.٥	٤٢.٥٣	٢٨.٩٢	٢٥.٤٧	١٩.٧٤	١٥.٦٦٩	١٢.٧٤	١٠.٤٧	٨.٥٠	٦.١٤	٤.٣٥	٣.٦٩	-
	٩.٣	٧.٢	٤٢.٥	٢٩.٠	٢٥.٨	٢٦.٧	٢٣.٢	٢٨.٤	٤٤.٥	١٥.٢	-	-
١٤.٦	٨.١	٩.٢	١٧.١	١٦.٩	١٨.٤	١٨.٦	١٨.٩	١٦.٢	١٣.٧	١٠.٥	١٨.٥	-
	١٤.٥٣	١٣.٨١	١٣.٥٣	١٠.١٩	٨.٥١	٦.٩٦	٥.٧٠	٤.٥٨	٢.٥٦	٢.٦٩	-	-
	١٠.٦٦	١٠.٥٦	١٠.٣٥	٨.٨٩	٨.٤٣	٨.٠٢	٧.٩٦	٧.٥٣	٦.٧٦	٦.٢١	٧.٤٦	-

\* استثنيت الرواتب والاجور التي دفعتها كل من شركتي الاسمنت والفنادق والسياحة الاردنية في الاعوام ( ١٩٧٣ - ١٩٧٥ ) لعدم توفرها .

المصادر :-

- ( ١ ) نفس مصادر الجدول رقم ( ٤ - ٧ ) ، بما يتعلق بالاجور .
- ( ٢ ) الجدول رقم ( ٤ - ١ ) ، ناتج الشركات المشتركة .
- ( ٣ ) الجدول رقم ( ٤ - ٥ ) ، عدد العاملين في الشركات المشتركة .

ج - مقارنة الاجور الحقيقية\* بالانتاجية الحقيقية\* للعامل في الشركات المشتركة . يبين

الجدول رقم (٤-١٠) ، تطور المعدلات الحقيقية لاجر العامل في الشركات المشتركة -  
وانتاجيته خلال الفترة محل الدراسة . ويلاحظ تواضع الأجر السنوي الحقيقي للعامل بالمقارنة  
مع إنتاجيته . إذ بلغ متوسط الأجر الحقيقي للعامل (٨٣٢) ديناراً ، مقابل (٦٤٣٢) ديناراً  
لمتوسط إنتاجيته . ووصل معدل النمو السنوي في المتوسط للأجر الحقيقي للعامل (٢ر٣٪)  
مقابل (١٤ر٪) لإنتاجيته . علاوة على ذلك كان هناك تراجعاً في الأجر الحقيقي للعامل  
خلال عامي (١٩٧٤ ، ١٩٨٤) ، وذلك بسبب زيادة عدد العاملين وتراجع قيمة الاجور  
الحقيقية المدفوعة عام ١٩٧٤ ، في حين فاق معدل النمو في عدد العاملين ، معدل النمو في  
قيمة الاجور الحقيقية المدفوعة عام ١٩٨٤ .

نخلص مما تقدم ، أن الشركات المشتركة قد دفعت أجوراً سنوية متزايدة للعاملين فيها  
إذ وصل معدل النمو السنوي في المتوسط (٢٥ر٪) . وشكلت جملة الاجور المدفوعة في  
المتوسط ما نسبته (١٤ر٪) من إجمالي ناتج الشركات المشتركة . وتركزت الاجور النسبي  
دفعتها الشركات المشتركة في الشركات العاملة في الصناعة ، والخدمات المالية ، والتجارة  
والفنادق ، إذ بلغت نسبة الاجور التي دفعتها هذه الشركات ما مجموعه في المتوسط (٩٥ر٪)  
من إجمالي الاجور المدفوعة في الشركات المشتركة كلها . وظهر الأجر السنوي الحقيقي  
للعامل في الشركات المشتركة متواضعاً بالمقارنة مع إنتاجيته السنوية الحقيقية ، كما  
انخفض معدل النمو السنوي في المتوسط للأجر الحقيقي للعامل حيث وصل إلى ما نسبته  
(٣ر٢٪) ، مقابل (١٤ر٪) لإنتاجيته .

\* الاجور الجارية والناتج الجاري القائم للشركات المشتركة مخفضين بالرقم القياسي

لتكاليف المعيشة باعتبار عام ١٩٧٣ سنة الأساس .

مقارنة معدلات الانتاجية ومعدلات الاجور السنوية الحقيقية للعاملين في الشركات المشتركة

للفترة (٧٣ - ١٩٨٤)

معدل الاجور		معدل الانتاجية		البيان السنوات
نسب التغير السنوية %	القيمة (بالدينار)	نسب التغير السنوية %	القيمة (بالدينار)	
-	٧٤٦	-	٤٠٢٦	١٩٧٣
( ١٦,٧ )	٦٢١	٤٧,٤	٥٩٣٣	١٩٧٤
٨,٩	٦٧٦	( ١٦,٧ )	٤٩٤٢	١٩٧٥
١١,٤	٧٥٣	( ٥,٧ )	٤٦٥٩	١٩٧٦
٠,٣	٧٥٥	( ١٤,٢ )	٣٩٩٧	١٩٧٧
٥,٤	٧٩٦	٧,١	٤٢٨٢	١٩٧٨
٠,٨	٨٠٢	٢,٨	٤٤٠١	١٩٧٩
٥,١	٨٤٣	١٩,٣	٥٢٥١	١٩٨٠
٥,٥	٨٨٩	( ٠,٩ )	٥٢٠٥	١٩٨١
١٦,٤	١٠٣٥	١٠,١	١٠٤٦٥	١٩٨٢
٢,٠	١٠٥٦	٩,٤	١١٤٤٩	١٩٨٣
( ٣,٨ )	١٠١٦	١٠,٠	١٢٥٨١	١٩٨٤
				١٩٧٣ - ١٩٨٤
				المعدل في
٣,٢	٨٣٢	١٤,٥	٦٤٣٢	المتوسط %

المصادر :-

( ١ ) الجدول رقم ( ٤ - ٨ ) ، معدل إنتاجية العامل .

( ٢ ) الجدول رقم ( ٤ - ٩ ) ، معدل أجر العامل .

### المبحث الثالث

#### دور الشركات الصناعية المشتركة في التجارة الخارجية الأهمية النسبية لصادرات الشركات - نسب الاداء التصديري للشركات نسبة ما تغطيه صادرات الشركات من المستوردات الاردنية

يعد التصنيع جوهر التنمية فهو القادر على إحداث تأثيرات من شأنها تغيير حجم النشاط الاقتصادي وهيكله وزيادة معدلات نموه ، ويعمل على إحداث تنوع في التركيبة السلعية للنتائج القومي ، مما يقلل من الآثار الضارة الناجمة عن تقلب الأسعار وكميات الإنتاج في الاقتصاديات التي تركز على إنتاج سلعة واحدة أو عدد قليل من السلع .

وتهدف التنمية الصناعية إلى إستغلال الموارد الطبيعية المتوافرة ، وسد إحتياجات السوق المحلي من السلع الاستهلاكية ، وتنوع مصادر الدخل القومي ، ورفع مستوى المهارات والخبرات التي من شأنها رفع مستوى الكفاية الإنتاجية لعناصر الإنتاج .

وهناك شروط كثيرة لنجاح التصنيع أهمها ، توافر الفرص والمناخ الملائم للاستثمار ، وكذلك وجود ميزات نسبية وبنى أساسية . ويقف أمام نجاح التصنيع عوائق متعددة أهمها ، ضيق السوق المحلي ، وعدم المقدرة التنافسية أمام المنافسة الأجنبية ، وعدم توافر الاطار القاتوتي والمؤسسي والأسواق المالية ، واختيار الصناعة المناسبة .

ويتضمن هذا المبحث الأهمية النسبية لصادرات الشركات الصناعية المشتركة في الصادرات الوطنية وتحليل نسب الاداء التصديري ، ونسبة ما تغطية صادرات هذه الشركات من المستوردات الأردنية .

#### ٠١ الأهمية النسبية لصادرات الشركات الصناعية المشتركة .

يبين الجدول رقم (٤-١١) أن حصيلة صادرات الشركات الصناعية المشتركة ، قد تزايدت من (٧٢٠) مليون دينار عام ١٩٧٣ ، إلى (١٤٥٥٢) مليون دينار عام ١٩٨٤ ، أي بمعدل سنوي بلغ في المتوسط (٤٢٪) . ولم تسجل هذه الحصيلة تراجعاً إلا في عامي (١٩٧٦، ١٩٧٧) ، نتيجة إنخفاض قيمة الصادرات من الفوسفات في العاميين المذكورين، علاوة على الانخفاض الحاد في صادرات الاسمنت عام ١٩٧٦ .



جدول رقم (٤ - ١١)  
الأهمية النسبية لصناديق الشركات المتعامية المشرك

- ١٢٤ -

(بالمليون دينار)

المعدل في المتوسط %	السنوات													الشركات
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣		
٧٠.٩٥	٥١.٩٩	٥٤.٢٠	٥٩.٠٢	٤٨.٢٠	٢٨.٣٩	٢١.٢٢	١٨.٩٤	٢٠.٦٩	٢١.١٨	٢٠.٤٣	٤.٧١		القوقات	
١٤.٨٧	٥.٦٨	٠.١٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	البيوتاس	
٠.٠٨	-	٠.١٤	٠.٠٩	٠.١٨	-	-	-	-	-	-	-	-	العمامة للتعمدين*	
١.٩٨	-	٠.٤٢	١.١٦	١.٢٢	٠.٨٦	٠.٧٧	٠.٣٨	٠.٥١	٠.٦٦	٠.٧٥	٠.٣١		الاجواخ	
٠.٠٨	-	-	٠.٠٤	٠.٠٢	٠.١٤	٠.٠٩	٠.١٤	٠.١٠	٠.٣٨	٠.٣٣	٠.٢٦		الديماغسة	
-	١.١٠	١.٨٢	١.٨٣	٠.٧٠	٠.٥٠	٠.٢٠	٠.٤٠	٠.٤٢	٠.٣١	٠.٢٦	٠.١٣		الوروق والكرتون	
-	-	٣.٣٩	-	-	-	٠.٢٥	٠.٤٠	٠.٥١	٠.٢٢	٠.٢٣	٠.٤٧		مصفاة البترول***	
٦.٦٢	٤.٩٧	٤.٤٠	٣.٩١	٢.٦٢	٢.٠٨	١.٩١	١.٨٨	١.٢٥	١.٣١	٠.٨٥	٠.٤٣		العربية لصناعة الادوية	
٤٨.٦٦	٢٨.٠٤	٤.٨١	-	-	-	-	-	-	-	-	-		الامم المتحدة**	
-	-	-	-	-	-	-	-	٠.١٩	١.٢٢	٢.٢٠	٠.٨٩		الامم المتحدة	
٢.٢٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		امم المتحدة الجنوب	
١٤.٥٢	٩١.٧٨	٦٩.٣٦	٦٦.٥٥	٥٢.٩٥	٣٢.١٥	٢٤.٤٤	٢٢.١٤	٢٣.٦٧	٢٥.٢٨	٢٥.٠٦	٧.٢٠		المجموع	
٥٨.٦٦	٣٢.٣٣	٥.٠	٢٤.٧٧	٦٤.٧٧	٣١.٥	١٠.٤٤	(٦.٥٠)	(٦.٤٤)	٩.٠	٢٤.٨١	-		التغير السنوي %	

..... يتبع

المعدل في المتوسط %	السنوات											
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣
٢٦١,٥	١٦٠,٨	١٨٥,٨	١٦٩,٣	١٢٠,١١	٨٢,٧٦	٦٤,١٣	٦٠,٣٥	٤٩,٥٥	٤٠,٧	٣٩,٤٤	١٤,٣١	
٦٣,٢	(١٣,٧)	٩,٨	٤٠,٧	٤٥,٥	٢٨,٧	٦,٤	٢١,٦	٢٣,٧	١٦	١٨١,٥	—	
٤٧,٨	٥٧,٣	٣٧,٤	٣٩	٤٤,١	٣٨,٩	٣٨,١	٣٦,٧	٤٧,٨	٦٣,٧	٦٣,٥	٥١,٤	

\* قيمة الصادرات = الكميات المصدرة X سعر البيع الاجمالي الوارد في حساب المتاجرة .

\*\* قيمة الصادرات = الكمية المصدرة X سعر الطن النوعي ، المصفاة للعوام (١٩٧٨-٧٣) ، الاسمدة للعوام (١٩٨٤-٨٢) .

المصادر :-

- (١) د. هاشم الدباس ، " سياسة الأردن الصناعية ، نشأتها تطورها إنجازاتها " ، مطبعة وزارة السياحة ، ١٩٨٠ ، جدول الصادرات رقم (٢٥/٣) ص ٨٩ .
- (٢) التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات ، " الميزانية والحسابات الختامية " ، للسنوات (١٩٨٤-٧٣) .
- (٣) د. محمد الصمادي وعنمر وديان وسعود الطيب ، " واقع الشركات المساهمة العامة الصناعية في الأردن ودورها في الاعتماد الأردني " ، دائرة البحوث الاقتصادية ، الجمعية العلمية الملكية ، تشرين ثاني ١٩٨٤ ، الجدول رقم (١٤-٢) ، ص (٥٤) ، والجدول التفصيلية التي اعتمدت عليها الدراسة في المصادر .
- (٤) البنك المركزي الأردني ، " بيانات إحصائية سنوية ١٩٨٣-٦٤ " ، النشرة الإحصائية الشهرية كانون ثاني ١٩٨٦ ، دائرة الأبحاث والدراسات ، الجدول رقم (٢٩) .

ويبين الجدول رقم (٤-١١) أيضاً ، أن الأهمية النسبية لحصيلة صادرات الشركات الصناعية المشتركة ، قد بلغت ما نسبته في المتوسط (٤٧ر٪) من إجمالي الصادرات الوطنية\* خلال الفترة محل الدراسة . ويلاحظ تقلب هذه الأهمية من سنة لأخرى ، للاختلاف بين معدلات النمو السنوية لكل من حصيلة صادرات الشركات الصناعية المشتركة وإجمالي الصادرات الوطنية ، باستثناء السنوات (١٩٧٦،١٩٧٧،١٩٨٢) . ففي عامي (١٩٧٦،١٩٧٧) تراجعت صادرات الشركات الصناعية المشتركة ، مقابل تزايد إجمالي الصادرات الوطنية ، في حين لوحظ عكس ذلك عام ١٩٨٢، إذ حدث تراجع في قيمة إجمالي الصادرات الوطنية ، قابله تزايد في قيمة صادرات الشركات المشتركة .

ومما يجدر ذكره ، أن الأهمية النسبية لمكونات صادرات الشركات الصناعية المشتركة ، قد تغيرت ابتداءً من عام ١٩٨٢ ، لصالح صناعات جديدة بعد أن كانت تتركز في الفوسفات . إذ تراجعت الأهمية النسبية لصادرات الفوسفات إلى إجمالي صادرات الشركات الصناعية المشتركة من (٨٩ر٪) عام ١٩٨١ ، إلى (٤٨ر٪) عام ١٩٨٤ ، وفي المقابل تناقصت الأهمية النسبية لصادرات الفوسفات إلى إجمالي صادرات الأردن من (٣٤ر٪) عام ١٩٨١ إلى (٢٧ر٪) عام ١٩٨٤، وارتفعت الأهمية النسبية لحصيلة صادرات الاسمدة والبوتاس معاً لتصل إلى (٢٤ر٪) من إجمالي صادرات الأردن عام ١٩٨٤ .

#### ٠٢ نسبة الأداء التصديري

وهي عبارة عن نسبة حصيلة الصادرات في كل شركة إلى ناتجها، وتستخدم هذه النسبة للتعرف على اتجاهات بيع الإنتاج فيما إذا كان لأغراض السوق المحلي أو لأغراض التصدير أو لكليهما معاً . وتتغير هذه النسبة في الصناعة الواحدة نتيجة حدوث تغير في الطلب على منتجاتها .

ويبين الجدول رقم (٤-١٢) ، أن نسبة الأداء التصديري للشركات الصناعية المشتركة، قد بلغت في المتوسط (٦٥ر٪) . ويلاحظ تقلب هذه النسبة من سنة لأخرى ، وذلك لتقلب نسبة الأداء التصديري لكل شركة من الشركات محل الدراسة ، إلا أن اتجاهها العام كان متزايداً ، ففي حين بلغت نسبة الأداء التصديري في المتوسط (٥٢ر٪) خلال السنوات (٧٣-١٩٧٨) ، ارتفعت إلى ما نسبته (٧٧ر٪) خلال السنوات (٧٩-١٩٨٤) .

\* عدا المعاد تصديره .

جدول رقم (١٢-٤) نسب الأداء التصديري للشركات الصناعية المشتركة للفترة (١٩٨٤-١٩٨٣) (١٢-٤)

المعدل في المتوسط %	السنوات											
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣
٩٧,٢	٩٣,٧	٨٧,٦	٩٠,٣	٩٨,٣	٩٨,٣	٩٨,٣	٩٨,٣	١٠١,٤	٩٧,٩	٩٥,٩	٩٩,٤	١٠٣,٥
٦٥,٠	٩١,٥	٧١,٤	٣٢,١	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٢٢,٠	٧,٠	-	٢,٠	١٤,٣	٢٧,٥	٤٦,٣	-	-	-	-	-	-
٢٩,٥	٣٩,٣	-	١,٠	٣٩,٩	٢٧,٤	٢٨,٩	١٩,٣	١٩,٣	٢٤,٣	٣٢,٠	٤٤,٩	٢٦,٣
١٦,١	٦,٥	-	-	٢,٨	١,٧	١٢,٣	٧,٤	١٢,٥	١١,٩	٤,٩	٣٢,٧	٣١,٣
٥٢,٧	-	٤٠,٦	٥٢,٦	٥٦,٥	٤٥,٤	٤٥,٥	٢٦,٠	٤٤,٠	٥٣,٨	٧٧,٥	٧٦,٥	٧٢,٢
٢,٨	-	-	٥,١	-	-	-	١,٢	٢,٥	٣,٢	٢,٢	٢,٦	٦,٢
٦٧,٨	٨٣,١	٨٠,٤	٧٠,١	٧٢,٨	٦٢,٢	٦٢,٣	٦٣,٠	٦٦,٠	٥٩,٢	٨٢,٤	٥٠,٣	٦٢,٣
٨٤,٥	٩٧,١	١٠٦,٢	٥٠,٣	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٢٤,٤	-	-	-	-	-	-	-	-	٣,٧	٢٦,٦	٤٤,٥	٢٢,٩
٦٤,٦	٦٤,٦	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٦٥,٠	٩,٤	٨٩,٤	٢٢,٨	٩٠,٢	٨٦,٦	٨٥,٤	٤٨,٨	٥٢,٩	٥٠,١	٦٠,٥	٦٤,٣	٣٨,٢

\* قيمة الناتج السنوي للشركة في سنة التصدير فقط .

المصادر :-

- (١) الجدول رقم (٤-٤) قيمة الناتج السنوي للشركات .
- (٢) الجدول رقم (٤-١١) ، قيمة المصادر السنوية للشركات .

وقد حققت كل من شركة القوسفات ، والأسمدة ، والعربية لصناعة الأدوية ، أعلى نسب في الأداء التصديري بين الشركات الصناعية المشتركة ، حيث وصلت نسبتها في المتوسط (٩٢٪) ، (٨٤٪) ، (٦٧٪) خلال فترة الدراسة كلها على التوالي . ويلاحظ تقلب النسب السنوية للأداء التصديري لهذه الشركات الثلاثة . إلا أن الاتجاه العام في شركة القوسفات كان متناقصاً نتيجة هبوط الأسعار في السوق الدولية ولتحويل جزء من الإنتاج لشركة الأسمدة الأردنية . في حين كان الاتجاه العام في شركة الأسمدة ، والشركة العربية لصناعة الأدوية متزايداً .

أما باقي الشركات فكان أداؤها التصديري متفاوتاً فقد تزايدت نسب الأداء التصديري لشركة البوناس ، وتناقصت في كل من الشركة العامة للتعدين ، والاجواخ ، والدباغة ، والورق والكرتون ، وانعدم الأداء التصديري لشركتي الاسمنت ، ومصفاة البترول في معظم السنوات الاخيرة من الدراسة ، نتيجة زيادة الطلب المحلي على إنتاجهما .

٠٢ نسبة ما تغطيه صادرات الشركات الصناعية المشتركة من المستوردات الأردنية .

يستخدم هذا المقياس للتعرف على قدرة المجتمع الذاتية من خلال حصيلة صادراته الوطنية، للوفاء باحتياجاته من المستوردات، ويبين الجدول رقم (٤-١٣) ، أن نسبة ما تغطية صادرات الشركات الصناعية المشتركة من مستوردات الأردن ، قد وصلت إلى ما نسبته في المتوسط (٨٢٪) ، أي أقل من (١١) المستوردات الأردنية . وهي نسبة هامة إذ علمنا أنها تخص (١١) شركة صناعية من بينها (٤) شركات حديثة العهد بالإنتاج . ويلاحظ تقلب هذه النسبة خلال سنوات الدراسة، ويعزى هذا التقلب إلى تراجع قيمة صادرات الشركات الصناعية المشتركة خلال عامي (١٩٧٦ و١٩٧٧)، وتراجع قيمة المستوردات الأردنية عامي (١٩٨٣ و١٩٨٤)، علاوة على الاختلاف بين معدلات النمو السنوية لكل من قيمة صادرات الشركات الصناعية المشتركة وقيمة المستوردات الأردنية في باقي سنوات الدراسة .

نسبة ما تغطية حصيلة صادرات الشركات المتاعية المشتركة  
وباقى الصادرات الوطنية من المستوردات  
للفترة (٧٣-١٩٨٤)

(بالمليون دينار)

السنوات	حصيلة صادرات الشركات الصناعية (١)		قيمة المستوردات الأردنية (٢)	الاهمية النسبية %	
	الوطنية الاردنية (٢)			٣ : ٢	٣ : ١
١٩٧٣	٧٢٠	٦٨١	١٠٨٢٠	٦٣	٦٦
١٩٧٤	٢٥٠٦	١٤٣٨	١٥٦٥١	٩٢	١٦٠
١٩٧٥	٢٥٢٨	١٤٧٩	٢٣٤٠١	٦٣	١٠٨
١٩٧٦	٢٣٦٧	٢٥٨٨	٢٣٩٥٤	٧٦	٧٠
١٩٧٧	٢٢١٤	٣٨١١	٤٥٤٤٢	٨٤	٤٩
١٩٧٨	٢٤٤٤	٣٩٦٩	٤٥٨٨٣	٨٧	٥٣
١٩٧٩	٢٢١٥	٥٠٤١	٥٨٩٥٢	٨٥	٥٥
١٩٨٠	٥٢٩٥	٦٧١٦	٧١٥٩٨	٩٤	٧٤
١٩٨١	٦٦٠٥	١٠٢٩٨	١٠٤٧٥٠	٩٨	٦٣
١٩٨٢	٦٩٣٦	١١٦٢٢	١١٤٢٤٩	١٠١	٦١
١٩٨٢	٩١٧٨	٦٨٣٠	١١٠٣٣١	٦٢	٨٣
١٩٨٤	١٤٥٥٢	١١٥٥٣	١٠٧١٣٤	١٠٨	١٣٦
١٩٨٤-٧٣					
المعدل في					
المتوسط %					
				٨٤	٨٢

المصادر :-

(١) الجدول رقم (٤ - ١١) .

(٢) البنك المركزي الأردني، " بيانات إحصائية سنوية ١٩٨٣-٦٤"، النشرة الاحصائية الشهرية، كانون ثاني ١٩٨٦، دائرة الابحاث والدراسات، الجدول رقم (٢٨) .

ومما يسترعي الانتباه ، أن الشركات الصناعية المشتركة ، قد سجلت حضوراً متميزاً فسي المصادرات الأردنية ، على الرغم من قلة عددها وحداثة عهد بعضها بالانتاج . فقد وصلت نسبة ما تغطية حصيلة صادرات الشركات الصناعية المشتركة في المتوسط (٨٢٪) مقابل (٨٤٪) لحصيلة باقي المصادرات الأردنية خلال فترة الدراسة . وهذا يعني أن صادرات الشركات الصناعية المشتركة محل الدراسة تنهض بنحو (  $\frac{1}{4}$  ) ما توفره المصادرات الوطنية الأردنية من العملات الأجنبية .

والخلاصة ، أن صادرات الشركات الصناعية المشتركة ، ساهمت بشكل فعال في المصادرات الأردنية . فقد شكلت حوالي (  $\frac{1}{4}$  ) المصادرات الأردنية خلال فترة الدراسة . وكان من الممكن أن ترتفع هذه الأهمية النسبية إلى أكثر من ذلك ، لولا انخفاض حصيلة صادرات الفوسفات لتحويل جزء من إنتاجها إلى شركة الأسمدة علاوة على انخفاض أسعاره التصديرية . ومما يثير الاهتمام ، أنه ابتداءً من عام ١٩٨٢ ، حدث تغير إيجابي وهام على الأهمية النسبية لمكونات صادرات الشركات الصناعية المشتركة ولمكونات المصادرات الوطنية كان لمصادرات الشركات الصناعية المشتركة دور أساسي في إحداثها . فقد تراجع الأهمية النسبية لصادرات شركة الفوسفات إلى كل من مصادرات الشركات الصناعية المشتركة واجمالي مصادرات الأردن ، في حين تزايدت الأهمية النسبية لصادرات شركتي الأسمدة والبوتاس . كما تزايدت نسبة الأداء التصديري لصادرات الشركات الصناعية المشتركة خلال السنوات (١٩٨٤-٧٩) ، نتيجة ارتفاع معدلات نمو صادراتها بالمقارنة مع معدلات نمو ناتجها . ووقرت صادرات الشركات الصناعية المشتركة حصيلة من العملات الأجنبية وصلست نسبتها في المتوسط الى (٨٢٪) من إحتياجات المستوردات الأردنية ، في حين وقرت باقسسي المصادرات الأردنية ما نسبته (٨٤٪) في المتوسط خلال فترة الدراسة .

المبحث الرابع عشر  
دور الشركات المشتركة في الضرائب  
ضرائب الأرباح - ضرائب الانتاج المحلي (المكسوس)

تتألف الإيرادات المحلية للحكومة الأردنية من الإيرادات الضريبية ومن الإيرادات غير الضريبية. وتشتمل الإيرادات الضريبية على نوعين من الضرائب هما: - الضرائب المباشرة أو ضرائب الدخل التي تنصب على الأرباح والأجور وغيرها من مصادر الدخل الخاضعة للضريبة. والضرائب غير المباشرة، كالضرائب الجمركية، وضرائب الانتاج المحلي (المكسوس)، والرسوم ٠٠٠ الخ. وتشتمل الإيرادات غير الضريبية على عائدات البرق والبريد، والقوائد والأرباح المتحققة على ودائع الحكومة ومساهماتها واستثماراتها ومن إيرادات أخرى مختلفة.

وتشكل حميلة الضرائب الجمركية وضرائب الدخل، أهم مصادر الإيرادات الضريبية للحكومة. فقد بلغت عام ١٩٨٤ (١٦٧,٦٤) مليون دينار، مشكلة بذلك ما نسبته (٥٤,٨%) من الإيرادات الضريبية الاجمالية، وما نسبته (٤٠,٦%) من الإيرادات المحلية للحكومة المركزية. (٣)

وتلعب الشركات المساهمة العامة المشتركة دوراً كبيراً في الإيرادات الضريبية بشكل عام وقسي ضرائب الدخل وضرائب الانتاج المحلي بشكل خاص. إذ تدفع هذه الشركات ضرائب على أرباحها المتحققة سنوياً إضافة إلى ضريبة الدخل المتحققة على العاملين فيها، علاوة على ضرائب الانتاج التي تدفعها بعض هذه الشركات على منتجاتها.

ولإبراز دور الشركات المشتركة في هذا المجال، سوف نلقي الضوء على حميلة ما تدفعه مسسن ضرائب على أرباحها وعلى إنتاجها، بالمقارنة مع ضرائب الدخل والانتاج المحلي التي تحصلها الحكومة من كافة المصادر.

\* يقصد بها حميلة ضرائب الدخل المفروضة على كافة فئات المكلفين من شركات مساهمة عاممة وخصوصية، وموظفين، ومستخدمين، وأفراد.



١٠ الضرائب على أرباح الشركات المشتركة.

تأثرت حصيللة ضرائب الدخل في الاردن عموما وحصيللة ضريبة أرباح الشركات المساهمة العامة المشتركة محل الدراسة خصوصا ، خلال فترة الدراسة ، بأحكام قانوني ضريبة الدخل رقم (٢٥) لسنة ١٩٦٤ ، ورقم (٣٤) لسنة ١٩٨٢ ، وتعديلاتهما . وتأثرت كذلك بقانون تشجيع الاستثمار رقم (٥٣) لسنة ١٩٧٢ وما طرأ عليه من تعديلات . وستتناول فيما يلي التطور الاجمالي لحصيللة ضريبة أرباح الشركات المشتركة وأهميتها بالنسبة لضرائب الدخل في الاردن ، وتبيان الشركات التي ساهمت بالجزء الاكبر من هذه الحصيللة .

أ- التطورات الاجمالية لحصيللة ضريبة الارباح على الشركات . يبين الجدول رقم (٤ - ١٤) ، أن

حصيللة ضريبة الأرباح على الشركات المشتركة محل الدراسة ، قد إرتفعت من (١٦٨) مليون دينار عام ١٩٧٣ ، لتصل إلى (٩٨٥) مليون دينار عام ١٩٨٤ ، أي بمعدل نمو بلغ قسبي المتوسط (٢٤ر٤٪) . وفي المقابل إرتفعت حصيللة ضرائب الدخل على المكلفين بكافة فئاتهم من (٣٨٥) مليون دينار عام ١٩٧٣ ، لتصل إلى (٤٨٧) مليون دينار عام ١٩٨٤ ، أي بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (٢٧ر٧٪) . وبلا حظ من الجدول المذكور تراجع حصيللة ضريبة الارباح على الشركات عام ١٩٧٥ ، وذلك بسبب تراجع أرباح شركتي الفوسفات والاسمنت . كما تراجعت الحصيللة أيضا عامي (١٩٨١ ، ١٩٨٢) ، نتيجة تراجع أرباح كل من شركة الفوسفات عام ١٩٨١ ، وشركة مصفاة البترول عام ١٩٨٢ . يضاف إلى تلك الاسباب ، قيام شركة الفوسفات ، ومصفاة البترول ، والاسمنت ، بمشاريع توسع وصيانة ضخمة مما أدى إلى إغنائها من الضريبة باعتبارها مشاريع اقتصادية مصدقة .

وقابل التراجع في حصيللة ضريبة الارباح على الشركات خلال الاعوام (١٩٧٥ ، ١٩٨١) ، معدلات نمو مرتفعة لحصيللة ضريبة الدخل في الاردن ، خاصة في عامي (١٩٧٥ ، ١٩٨١) ، ويعزى هذا التفاوت بين الحصيلتين إلى إختلاف طبيعة الانظمة المحاسبية المتبعة ، ففي الوقت الذي تظهر فيه إقتطاعات ضريبية في حساب التوزيع للشركات ، فإن هذه الاقتطاعات قد تدفع على أفساط في سنوات لاحقة ، أما حصيللة ضريبة الدخل عند الخزينة

جدول رقم (٤-١٤)

تطور حصيله ضريبة الارياح على الشركات المشتركة  
للفترة (١٩٧٣-١٩٨٤)

(بالمليون دينار)

السنوات	حصيله ضرائب الدخل ففي الأردن (١)	حصيله ضريبة الارياح على الشركات المشتركة (٢)	الأهمية النسبية % ١ : ٢	التغير السنوي % ١	٢
١٩٧٣	٣٨٥	١٦٨	٤٣,٦	-	-
١٩٧٤	٥٣٩	٤٣٦	٨٠,٩	٤٠,٠	١٥٩,٠
١٩٧٥	٩٢٨	٣٦٤	٣٩,٢	٧٢,٢	(١٦,٥)
١٩٧٦	٩٣٤	٤٣٥	٤٦,٦	٠,٦	١٩,٠
١٩٧٧	١٣٢٤	٥٢٥	٣٩,٧	٤١,٨	٢٠,٧
١٩٧٨	١٨٥٦	٦١٨	٣٣,٣	٤٠,٢	١٧,٧
١٩٧٩	٢٢٣٨	٨٢١	٣٧,١	٢٠,٦	٢٤,٥
١٩٨٠	٢٦٧٨	١١٣٨	٤٢,٥	١٩,٧	٣٦,٩
١٩٨١	٣٩٩٨	٩٨٤	٢٤,٦	٤٩,٣	(١٣,٥)
١٩٨٢	٤٣٦٧	٦٩٩	١٦,٠	٩,٢	(٢٩,٠)
١٩٨٣	٤٦٠٣	٩١٦	١٩,٩	٥,٤	٣١,٠
١٩٨٤	*٤٨٧٠	٩٨٥	٢٠,٢	٥,٨	٧,٠
١٩٨٤-١٩٧٣					
المعدل في المتوسط %			٣٧,٠	٢٧,٧	٢٤,٤

\* أوليصة .

المصادر :-

- (١) البنك المركزي الأردني ، " بيانات إحصائية سنوية ١٩٦٤-١٩٨٣ " ، " النشرة الإحصائية الشهرية لشهر كانون الثاني ١٩٨٦ " ، دائرة الأبحاث والدراسات ، الجدول رقم (٣٧) .
- (٢) التقارير السنوية لمجلس إدارة الشركات ، " الميزانية والحسابات الختامية " ، حساب التوزيع .

أما حميطة ضريبة الدخل عند الخزينة ، فانها تمثل المبالغ التي تم تحصيلها فعلا . وعليه فان التراجع في حميطة ضريبة الارباح على الشركات في السنوات المذكورة ، له أثر عكسي معدلات نمو حميطة ضرائب الدخل في السنوات اللاحقة لها كما هو واضح في السنوات (١٩٧٦، ١٩٨٢ ، ١٩٨٣) من الجدول المذكور .

ب -- الأهمية النسبية لحميطة ضرائب الارباح على الشركات المشتركة . يبين الجدول رقم (٤-١٤) أن

نسبة ضرائب الأرباح للشركات إلى ضرائب الدخل في الاردن ، قد بلغت في المتوسط (٢٧ر٠٪) أي أكثر من (  $\frac{1}{3}$  ) حميطة ضرائب الدخل . ويلاحظ تقلب الأهمية النسبية خلال سنوات الدراسة واتجاهها للتناقص في السنوات الاخيرة . ويعزى ذلك إلى تراجع أرباح شركتي الفوسفات ، ومصفاة البترول ، علاوة على قيام هاتين الشركتين بالاضافة إلى شركة الاسمنت بمشاريع توسع مما أدى إلى إعفاؤها من الضريبة باعتبارها مشاريع اقتصادية مصدقة كما سبق ذكره . وقابل هذا ، تحسن وسائل الجباية والتحصيل لدى دائرة ضريبة الدخل مما أدى إلى زيادة حميطة ضرائب الدخل من فئات المكلفين من غير فئة الشركات ، فقد ارتفعت نسبة ما يساهم به المكلفون الآخرون في حميطة ضرائب الدخل في الأردن من (١٣ر٩٪) عام ١٩٧٦ إلى (٤٧ر٤٪) عام ١٩٨٤ . (٤)

ج -- تركز حميطة ضرائب أرباح الشركات . يبين الجدول رقم (٤-١٥) ، أن (٩) شركات فقط من أصل (٢٠)

شركة مشتركة محل الدراسة ، دفعت ضرائب على أرباحها السنوية ، أما الشركات الباقية وعددها (١١) شركة ، فلم تدفع مثل هذه الضرائب لاسباب عديدة . فبعض هذه الشركات تكبد خسائر كبيرة كالاسمدة ، والبوتاس ، والزجاج ، واسمنت الجنوب ، والعربية الدولية للفنادق ، والانتاج السينمائي والتلفزيوني . وبعضها الآخر يتمتع باعفاء أرباحه لمدة (٩) سنوات بموجب أحكام قانون تشجيع الاستثمار كالشركة العامة للتعددين ، وشركة الخطوط البحرية الوطنية . كما أعفيت شركات أخرى بمقتضى قوانين خاصة بها ، كشركة بنك الائماء الصناعي ، وشركة بنك الاسكان ، أما الشركة الأردنية للسياحة والمياه المعدنية (ماعين) فانها ما تزال في طور الانشاء .

تطور حصيلة ضريبة الأرباح التي دفعتها الشركات المشتركة  
 جدول رقم (٤ - ١٥)

للفترة (١٩٨٤-٧٣)

(بالمليون دينار)

نسبة الضريبة التي تدفعها الشركات المشتركة %	السنوات												السنوات	نوع الشركة
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣		
١٢,٥	٥,٤٢	٥,٠٤	١,٧٨	٤,٧٢	٢,٤٧	١,٧٤	١,٩٥	١,٦٠	١,٤٥	٢,١٢	٢,٠٨	٢,٠٨	الفوسفات	
٠,٧	٠,٤٠	٠,٣٣	٠,٣٨	٠,٠٩	٠,٠٨	٠,٠٧	٠,٠٨	٠,٠٩	٠,٠٨	٠,٠٧	٠,٠٥	٠,٠٥	الأجـواخ	
٠,٠٤	٠,٠٢	٠,٠١	٠,٠٣	٠,٠٥	٠,٠٨	٠,٠٥	٠,٠٨	٠,٠٣	٠,٠٦	٠,٠٤	٠,٠٦	٠,٠٦	الدباغـة	
٠,٠١	٠,٠٣	٠,٠٥	٠,٠٥	٠,٠٥	٠,٠٨	٠,٠٥	٠,٠٨	٠,٠٣	٠,٠٦	٠,٠٤	٠,٠٦	٠,٠٦	الورق والكرتون	
١٢,٠	٠,٧٤	٠,٧٧	٢,٥٧	٣,١٦	٤,٢٥	٢,٥١	١,٣٩	١,٦٥	١,٠٧	١,٠٦	٠,٨٧	٠,٨٧	مصفاة البترول	
٢,٠	٠,٥٦	٠,٥٢	٠,٥٥	٠,٥٧	٠,٤٠	٠,٢٩	٠,٣٢	٠,٢٤	٠,٣٧	٠,٢٠	٠,٠٧	٠,٠٧	العربية لصناعة الادوية	
٦,٧	٢,٤٩	٢,٣٩	١,٤٩	١,٠٨	١,٢٢	١,١٨	١,٠٧	٠,٥١	٠,٤٩	٠,٨٤	٠,٥٤	٠,٥٤	الاسمنت	
٠,٥	٠,٢٢	٠,٠٦	٠,١٠	٠,١٥	٠,١٥	٠,١٤	٠,١١	٠,٠٨	٠,٠٥	٠,٠٥	٠,٠٥	٠,٠٥	كهرباء اربـد	
٢,٣	٩,٨٥	٠,٠٤	٦,٩٩	٩,٨٤	١١,٣٨	٦,١٨	٥,٢٥	٤,٣٥	٣,٦٤	٤,٣٦	٤,٠١	٤,٠١	الفنادق والسياحة الاردنية .	
	٩,٨٥	٩,١٦	٦,٩٩	٩,٨٤	١١,٣٨	٦,١٨	٥,٢٥	٤,٣٥	٣,٦٤	٤,٣٦	٤,٠١	٤,٠١	المجموع	

المجموع :-

(١) نفس مصادر الجدول رقم (١٤-٤) .

هذا وقد احتلت حصة ضرائب الأرباح على شركات القوسفات ومصفاة البترول ، والاسمنت المراكز الرئيسية الثلاثة ، إذ وصلت أهميتها النسبية في المتوسط إلى (٣٧٪، ٣١٪، ١٨٪) من إجمالي حصة ضرائب أرباح الشركات المشتركة على التوالي للفترة كلها ، وبذلك شكلت حصة ضرائب أرباح الشركات الثلاث السابقة في المتوسط ما نسبته (١٢٪، ١٢٪، ٦٧٪) من إجمالي حصة ضرائب الدخل في الأردن على التوالي للفترة كلها ، مشكلة بذلك مجتمعة ما نسبته (٣١٪) من مجموع حصة تلك الضرائب .

## ٠٢ ضرائب الانتاج المحلي على الشركات المشتركة .

تفرض الحكومة الأردنية على عدد من المنتجات المحلية الصناعية ضرائب ورسوم إنتاج محلي ( Excise ) . وهذه الضرائب التي توفر حصة لا بأس بها ، تعوض الحكومة عن النقص في الإيرادات المحلية الناجم عن الإعفاءات الجمركية وإعفاءات ضرائب الأرباح الواردة في قانون تشجيع الاستثمار . وتتنوع ضرائب الانتاج المحلي في الأردن ، إلا أنه يمكن تصنيفها ضمن أربعة أنواع هي : - ضرائب الانتاج المحلي وضرائب الأمانات الموحدة على الانتاج المحلي ، والضريبة الإضافية على الانتاج المحلي ، ورسوم تنشيط زراعة التبغ .<sup>(٥)</sup> كما تتشابه القوانين والأنظمة الخاصة بهذه الضرائب ، وتتعدد تسمياتها والجهات المستفيدة منها والقائمة على تحصيلها ، وتتغير معدلاتها ، وتتزايد السلع الخاضعة لها باستمرار . ومن أهم السلع الصناعية المنتجة محلياً والخاضعة لهذه الضرائب : - الاسمنت ، والمشتقات النفطية ، والسجائر ، والمشروبات الكحولية ، والمشروبات الغازية ، والزيوت النباتية ، وغير ذلك .

ولما كانت منتجات شركتي الاسمنت ومصفاة البترول ، خاضعة لضريبة الانتاج المحلي دون منتجات باقي الشركات المشتركة محل الدراسة ، فإن التحليل لحصيلة هذه الضريبة سيقتر على منتجات شركتي الاسمنت ومصفاة البترول فقط دون باقي الشركات . \* وستناول فيما يلي التطورات الإجمالية لحصيلة ضريبة الانتاج المحلي التي دفعتها الشركات المشتركة على الاسمنت والمشتقات النفطية وأهميتها النسبية لحصيلة ضرائب الانتاج المحلي ( المكوس ) في الأردن .

\* باقي الشركات المشتركة محل الدراسة ( عدا شركة إسمنت الجنوب ) ، لم تفرض عليها حتى الآن ضرائب إنتاج محلي ، لان عدداً منها ينتج الخدمات ، وبعضها الآخر أنشئ لأغراض التصدير .

يبين الجدول رقم (١٦-٤) ، أن حصة ضريبة الانتاج على الاسمنت والمشتقات النفطية ، قد ارتفعت من نحو (٧٧) مليون دينار عام ١٩٧٣ ، إلى نحو (١٦٢) مليون دينار عام ١٩٨٤ ، أي بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (٩٪) . وقابل ذلك ارتفاع ضرائب الانتاج المحلي في الاردن على كافة السلع التي تخضع لهذه الضريبة ، من نحو (٧٨) مليون دينار عام ١٩٧٣ ، إلى (٣٧) مليون دينار عام ١٩٨٤ ، أي بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (٩ ر ١٧٪) . ويتضح من الجدول المذكور ، انخفاض حصة ضريبة الانتاج المحلي على المنتجات النفطية خلال السنوات (٧٦-١٩٨٤) . ويعزى هذا الانخفاض إلى تخفيض رسوم الانتاج على المشتقات النفطية تدريجياً ابتداءً من عام ١٩٧٦ ، وحتى إلغاءها تماماً عام ١٩٨٠ . واستعيض عن ذلك برسوم " فرق الزيت الخام " ابتداءً من عام ١٩٧٦ وحتى عام ١٩٨٤ ، التي تم فيه دمج " رسم فرق الزيت الخام " ، بأسعار البيع للمصفاة وأصبحت الحكومة تكفل (٧٥٪) كأرباح سنوية للمساهمين . كما يتضح من نفس الجدول تزايد حصة ضريبة الانتاج المحلي التي دفعتها شركة الاسمنت خلال فترة الدراسة . ويعزى ذلك إلى زيادة كمية المبيعات ، وإلى رفع رسوم الانتاج المحلي ابتداءً من عام ١٩٧٦ .

ويبين الجدول رقم (١٦-٤) أيضاً ، أن حصة ضريبة الانتاج على منتجات الشركات المشتركة محل الدراسة ( إسمنت ومشتقات نفطية ) ، قد شكلت ما نسبته في المتوسط (٧١٪) من إجمالي حصة ضرائب الانتاج المحلي في الأردن . أما الاتجاه العام لهذه الأهمية النسبية ، فقد كان متناقضاً خلال سنوات الدراسة . ويعزى هذا التناقض ، كما سبق ذكره إلى انخفاض حصة ضريبة الانتاج التي دفعتها شركة مصفاة البترول ابتداءً من عام ١٩٧٦ ، علاوة على تزايد عدد السلع الأخرى الخاضعة لضريبة الانتاج المحلي ، وارتفاع معدل الضريبة عليها خلال الفترة (٧٩-١٩٨٤) . وقد أدى ذلك إلى ارتفاع الأهمية النسبية لحصة ضريبة الانتاج المحلي على تلك السلع إلى إجمالي حصة ضرائب الانتاج المحلي في الأردن .

ومن الجدير بالذكر أن الحكومة الأردنية ، قد فرضت رسوم تعديدين على خامات الفوسفات المصدر للخارج عام ١٩٧٤ ، إلا أنها ألغت هذه الرسوم عام ١٩٧٨ . وبلغت حصة هذه الرسوم في الاعوام (١٩٧٤ ، ١٩٧٥ ، ١٩٧٦ ، ١٩٧٧) ، ما مقداره (٨٤٤) ، (١٥١٨) ، (٥٠٢) ، (٨٧ ر ٠) مليون دينار على التوالي . (٦)

تطور حمولة ضريبة الانتاج على الاسمنت والمشتقات النفطية التي دفعتها شركتي الاسمنت ومصفاة البترول

(بالملليون دينار)

(١٩٨٤ - ٢٣)

السنوات	١٩٧٣	١٩٧٤	١٩٧٥	١٩٧٦	١٩٧٧	١٩٧٨	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤
المعدل في المتوسط %	١٩٧٣	١٩٧٤	١٩٧٥	١٩٧٦	١٩٧٧	١٩٧٨	١٩٧٩	١٩٨٠	١٩٨١	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٤
٠١ ضرائب الانتاج في الاردن	٧٢٧٧	٨٩٩٨	١٠٠٦٦	٩١٠٠	٩٨٨٨	٧٢٠٠	١٠٥٧٧	١٣٢٦١	١٦٨٩٩	٢٤١١١	٣٥٣٣٧	٣٧٠٠*
التغير السنوي %	-	١٥٢٦	١٨٧	(١٤٦١)	٨٢٦	(٢٩١١)	٥١٠٠	٢٥٠٠	٢٧٠٨	٤٢٧٧	٤٦٧٧	٤٦٦
(أ) المشتقات النفطية	٥٧٧٨	٦٢٢٢	٧٦٦٦	٤١٠٠	٢٨٦٦	٣٤٦٦	٣٨٨٧	٢٢٢٩	٢١٦٦	٢٣٣٧	٢٢٥٠	٢٥٢٢
(ب) الاسمنت	١٨٨٨	٢٠٠٥	٢٧٧٩	٣٤٥٠	٣٧٧٩	٢٤٦١	٤٧٢٢	٧٢٢٢	٦٨٨٣	٦٢٢٣	٨٥١١	٨٣٦٥**
٠٢ ضريبة الانتاج على المركبات (أ+ب)	٧٢٦٦	٨٢٢٧	١٠٤٥٠	٧٥٥٠	٦٦٥٠	٦٨٧٧	٨٥٥٩	٩٥٥١	٨٩٩٩	٨٢٦٠	١٠٢٧٦	١٦٦١٨
التغير السنوي %	-	٨٠٠	٢٦٤٦	(٢٧٠٨)	(١١٠٩)	٢٢٣	٢٥٠٠	١٠٠٧	(٥٥٠)	(٤٢٣)	٢٥٠١	٥٠٤٢
(٢ : ١) %	٩٨٦٦	٩٢١١	٩٨٠٠	٨٣٠٠	٦٧٢٣	٩٨٠١	٨١٢٣	٧٢٠٠	٥٢٢٢	٢٥٠٧	٢٠٤٢	٤٢٢٧

\* أولية.

\*\* منها مبلغ (٠٢٢٣) مليون دينار رسوم إنتاج دفعتها شركة إسمنت الجنوب .

المصادر :-

- (١) التقارير السنوية لمجالس إدارة شركاتي الاسمنت ومصفاة البترول ، " الميزانية والحسابات الختامية " .
- (٢) البنك المركزي الأردني ، " بيانات إحصائية سنوية (٦٤-١٩٨٢) " ، النشرة الإحصائية الشهرية لشهر كانون الثاني ١٩٨٦ ، دائرة الأبحاث والدراسات ، الجدول رقم (٣٧) .
- (٣) شركة ممانغ الاسمنت الأردنية ، " الدائرة المالية - قسم المحاسبة " : سجلات الانتاذ العام للسنوات ١٩٧٧/٧٦ ، ١٩٧٩/٧٨ ، الإدارة العامة .

نخلص من كل ما سبق ، أن حصيللة ضرائب الأرباح على الشركات المشتركة محل الدراسة ، قد ساهمت في المتوسط بأكثر من (  $\frac{1}{3}$  ) حصيللة ضرائب الدخل في الأردن خلال سنوات الدراسة . إلا أن هذه الأهمية النسبية كانت متناقصة نتيجة تراجع أرباح شركتي الفوسفات ومصفاة البترول وإستفادتهما وشركة الاسمنت من الاعفاءات الضريبية المقررة في قانون تشجيع الاستثمار . يضاف إلى ذلك تحسن وسائل الجباية والتحميل لدى دائرة ضريبة الدخل مما أدى إلى تزايد الأهمية النسبية لحصيللة ضريبة الدخل التي تم دفعها من قبل فئات المكلفين من غير فئة الشركات . وقد ساهمت حصيللة ضريبة الأرباح على شركات الفوسفات ، ومصفاة البترول والاسمنت مجتمعاً بما نسبته في المتوسط ( ٢٨٨٪ ) من حصيللة ضرائب الأرباح التي دفعتها الشركات المشتركة خلال فترة الدراسة .

أما ضرائب الإنتاج المحلي على الاسمنت والمشتقات النفطية ، فقد ساهمت في المتوسط بأكثر من (  $\frac{2}{3}$  ) حصيللة ضرائب الإنتاج المحلي ( المكوس ) في الأردن خلال سنوات الدراسة . إلا أن هذه الأهمية النسبية كانت متناقصة أيضاً نتيجة إنخفاض ضريبة الإنتاج التي دفعتها شركة مصفاة البترول خلال الفترة ( ٧٦-١٩٨٤ ) ، علاوة على تزايد عدد السلع الخاضعة لضريبة الإنتاج المحلي وارتفاع معدل الضريبة عليها خلال السنوات ( ٧٩-١٩٨٤ ) .



## المبحث الخامس

### أرباح الشركات المشتركة

#### الأرباح الصافية - الاحتياطيات المتراكمة - الأرباح الموزعة

تمثل الشركة مشروعاً استثمارياً إنتاجياً تجارياً ، يهدف الى تحقيق الربح ، الذي يمثل الفرق بين قيمة المبيعات وتكلفة الانتاج ، على عكس المشروع العام ، الذي يتركز هدفه في توفير السلع والخدمات للمجتمع . فالربح هو محور إهتمام المستثمرين ، وان اختلف الميل إليه ما بين مستثمر وآخر .

ويستخدم الربح التجاري كأداة لتقييم كفاءة الاداء في المشروع التجاري . إلا أن هناك جهات نظر عديدة لا تعتبر الربح المقياس الأوحده للتقييم .<sup>(٧)</sup> وعلى الرغم من اختلاف الآراء ، فان الربح مسألة أساسية لا استمرار المشروع ونجاحه ، إذ لا يتصور إستمراره بدون أرباح توزع على عناصر إنتاجه ، وأن المشروع الذي يتكبد خسائر سنوية مستمرة سيكون مآله الافلاس والتصفية . وتؤكد الدراسات على أهمية الربح في إعادة عملية الاستثمار ، بما يوفره من إحتياطيات متراكمة وأرباح مدوره يعاد إستخدامها في عمليات التوسيع والاحلال .<sup>(٨)</sup> ومع ذلك فان الربح لا يصلح منعزلاً لقياس كفاءة المشروع التجاري ، لتنوع أهداف المشروع ، ولأن معدل العائد المحاسبي مهما كان مرتفعاً ، لا يعبر بالضرورة عن إرتفاع الكفاءة المالية والادارية . يضاف إلى ذلك ، أن تدخل الحكومة في تحديد أسعار الانتاج ومعدلات الأرباح الموزعة ومنح الامتيازات الاحتكارية ، كثيراً ما يقلل من أهمية الربح كأداة لقياس الكفاءة .

وبالرغم من اختلاف الآراء حول مؤشر الربح كمقياس مفرد لتقييم المشروع التجاري ، فان هناك اتفاقاً نسبياً أكبر حول إعتبار الربح مؤشراً كمياً يصلح كأداة قياس في نظام متكامل للتقييم الكمي .

ويميز قانون ضريبة الدخل الأردني ، في معدلاته الضريبة على الأرباح الصافية ، ما بين الأشكال القانونية للمشاريع التجارية ومجالات نشاطها ، ويضع أولويات التوزيع للأرباح على بنود حساب التوزيع . كما يحدد قانون الشركات الأردني نسب الإحتياطيات القانونية والاختيارية التي يتم حجزها سنوياً من الأرباح القابلة للتوزيع . وتؤثر الإعفاءات الضريبة الواردة في قانون تشجيع الاستثمار الاردني على حجم الأرباح الصافية الاجمالية القابلة للتوزيع ، وبالتالي تؤثر على المبالغ السنوية والأرصدة المتراكمة لمعظم بنسود حساب التوزيع كالاحتياطيات المدورة والأرباح المقرر توزيعها .

ولتقييم أداء الشركات المشتركة من خلال استخدام الربح ، سنلقي الضوء على كل من التطورات  
الاجمالية للأرباح الصافية ، وأرصدة الاحتياطات المتراكمة ، والأرباح السنوية الموزعة على المساهمين .

#### ١٠ . تطورات الأرباح المتحققة الصافية\* في الشركات المشتركة .

يبين الجدول رقم (٤-١٧) ، أن الأرباح الصافية المجمعة للشركات المشتركة محل الدراسة  
قد بلغت (٤٤٨) مليون دينار عام ١٩٧٣ ، إنخفضت إلى (٤٢٧) مليون دينار عام ١٩٨٤ . ويلاحظ  
من الأرقام في الجدول ، أنه باستثناء عام ١٩٧٥ ، كان اتجاه الأرباح في تزايد مستمر في السنوات  
(٧٣-١٩٨٠) ، إذ وصلت عام ١٩٨٠ ، أعلى قيمة لها لتبلغ (٢٦١٥) مليون دينار . وتعود أسباب  
إرتفاع الأرباح خلال تلك السنوات ، إلى إرتفاع أرباح كل من شركات الفوسفات ، ومصفاة البترول  
والاسمنت ، وبنك الاسكان ، أما إنخفاض الأرباح عام ١٩٧٥ ، فبعضى بصفة رئيسية إلى إنخفاض  
أرباح شركتي الفوسفات والاسمنت . كذلك إتجهت أرباح الشركات لانخفاض خلال السنوات (١٩٨١-  
١٩٨٤) ، ويرجع هذا بالدرجة الأولى إلى الخسائر التي تكبدتها كل من شركات البوناس ، والأسمدة  
وإسمنت الجنوب ، والعربية الدولية للنفادق . إذ بلغ مجموع خسائر هذه الشركات خلال الفترة  
المشار إليها أعلاه (٣٠١٥) ، (٢٧٨٢) ، (١١٣) ، (١٠٩) مليون دينار على التوالي علاوة على  
إتجاه أرباح شركتي الفوسفات ومصفاة البترول نحو الانخفاض بشكل عام .

وتركزت الأهمية النسبية لحميلة الأرباح السنوية الصافية المجمعة للشركات المشتركة  
خلال فترة الدراسة ، في أرباح الشركات العاملة في الصناعة تلتها أرباح شركات الخدمات المالية ،  
إذ شكلت ما نسبته في المتوسط وعلى التوالي (٧٤٪) ، (١٩٪) من الأرباح الصافية المجمعة  
لكافة الشركات المشتركة محل الدراسة . إلا أن إتجاه هذه الأهمية النسبية كان متناقضاً في الشركات  
الصناعية ومنتزاعاً في شركات الخدمات المالية ، فبينما شكلت أرباح الشركات الصناعية المشتركة  
(٩٤٪) من مجموع الأرباح الصافية للشركات عام ١٩٧٣ ، إنخفضت إلى (١٢٪) عام ١٩٨٤ ، في

---

\* نعني بذلك الأرباح السنوية الصافية للشركة قبل الضريبة ، والمنقولة من حساب الأرباح  
والخسائر إلى حساب التخصيص ( التوزيع ) وتتضمن أرباح بعض الشركات المشتركة الجديدة  
في عدد من السنوات صافي إيرادات ومصروفات ما قبل التشغيل .

جدول رقم (١٧-٤)  
تطور الأرباح السنوية المافية قبل الضريبة والمعدة للتخصيص  
للفترة (١٩٨٤-١٩٨٣)

(بالمليون دينار)

المعدل في المتوسط %	السنوات											
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣
٢٠١	٨٠٢١	٨٠٢١	١٢٠٢١	١٠٠٢١	١٢٠٢١	١٢٠٢١	١٢٠٢١	١٢٠٢١	١٢٠٢١	١٢٠٢١	١٢٠٢١	١٢٠٢١
(٣٨٤)	(٩٧٢)	(١١٠٢٦)	(٥٣٣)	(٣٤٣)	(٣٤٣)	(٥٧٣)	(٥٧٣)	(٥٧٣)	(٥٧٣)	(٥٧٣)	(٥٧٣)	(٥٧٣)
٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١	٣١
٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠
١٢	١٢	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١	١١
٤٥	٤٥	٤٥	٤٥	٤٥	٤٥	٤٥	٤٥	٤٥	٤٥	٤٥	٤٥	٤٥
٤٠٨	٣٥٧	٧٨٩	٨٩١	٨٩٧	٧٨٢	٤٢٠	٣١٩	٣١٩	٣١٩	٣١٩	٣١٩	٣١٩
١٦٩	١٤٩	١٦١	١٤٢	١٠٢	١١٨	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١	١٠١
(٢٨٧)	(٩٠٣)	(٣١٩)	(٢٧٣)	(٢٧٣)	(٢٧٣)	(٢٧٣)	(٢٧٣)	(٢٧٣)	(٢٧٣)	(٢٧٣)	(٢٧٣)	(٢٧٣)
٨٨٣	٧٩٠	٤٩٤	٣٢٧	٣٢٦	٣٢٠	٢٨١	١٣٥	١٣٥	١٣٥	١٣٥	١٣٥	١٣٥
(١٣)	(١٣)	(١١)	(١١)	(١١)	(١١)	(١١)	(١١)	(١١)	(١١)	(١١)	(١١)	(١١)
٥٥	٣٥٨	٧٣٥	١٦٩٤	٢٢٣٠	١٧٩٢	١٢٥٧	٩٨٥	٨٥٨	٧٥٠	١٠٨٥	٤٣٣	٤٣٣
٣٩	١٩	٣٠	٤٠	٣٩	٣٦	٢٥	٢٢	٢٢	٢٢	٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢
(١٦)	(١٠)	(١٠)	(٣٥)	(٤١)	(٦٨)	(٨٦)	(٧٤)	(٥٣)	(٢٦)	(٢٠٧)	(٢٠٤)	(٢٠٤)
(٣٥)	(٤٦)	(٢٥)	(٣٣)	(١٣)	(١٧)	(١٧)	(٢٠٢)	(٠٢)	(٠٢)	(٠٢)	(٠٢)	(٠٢)
(٥١)	(٣٦)	(٢٤)	(٣٢)	(٥٤)	(١٨٥)	(٣٠٣)	(٧٦)	(٥٣)	(٢٦)	(٢٠٧)	(٢٠٤)	(٢٠٤)
٥٠	٤٤	١٢	٢٤	(٠٨)	(٠١)	(٠١)	(٠٢)	(٠٢)	(٠٢)	(٠٢)	(٠٢)	(٠٢)

..... يتبع

( بالمليون دينار )

تابع جدول رقم ( ٤ - ١٧ )

المعدل في المتوسط %	السنوات													السنوات أسم الشركة
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣		
٠.٩٦	٠.٧٣	٠.٧٧	٠.٥٦	٠.٤٣	٠.٣٦	٠.٣١	٠.٢٤	٠.٢٠	٠.١٤	٠.١٣	٠.١٢	٠.١٢	بنك الانماء الصناعي	
٢.٤٥	٢.٢١	٣.٣١	٣.١٤	٢.٦٧	٢.١٣	١.٦٢	٠.٩٢	٠.٥٦	٠.١٣	٠.٠٥	-	-	بنك الاكسان	
٣.٤١	٢.٩٣	٤.٠٨	٣.٧٠	٣.١٠	٢.٤٩	١.٩٣	١.١٦	٠.٧٦	٠.٢٧	٠.١٨	٠.١٢	٠.١٢	مجموع الشركات المالية .	
( ٠.٥٧ )	( ٠.٣ )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الاتحاد السينمائي والتلفزيون والاداعي	
٤.٢٧	٦.٧٥	١٢.٦١	٢٢.٠٠	٢٦.١٥	٢٢.٦٤	١٥.٧٨	١٢.٠١	١٠.٠٧	٨.١٥	١١.١٢	٤.٤٨	٤.٤٨	مجموع الشركات	
١٠.٣	( ٣٦.٧ )	( ٤٢.٧ )	( ١٥.٩ )	١٥.٥	٤٣.٥	٣١.٤	١٩.٣	٢٣.٦	( ٢٦.٧ )	١٤.٨	١٤.٨	١٤.٨	التغير السنوي %	

\* تم استبعاد صافي مصاريف وايرادات ما قبل التشغيل السنوية لشركة الزجاج، والاردنية للسياحة والمياه المعدنية ( ماعين ) ، لحين بدى انتاجهما التجاري الذي لم يبدأ بعد حتى نهاية ١٩٨٤ .

المصادر :-

- ( ١ ) التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات ، " الميزانية والحسابات الختامية " ، الأرباح والخسائر .
- ( ٢ ) د . محمد الصمادي وعمر وديان وسعود الطيب ، " واقع الشركات المساهمة العامة الصناعية في الاردن ودورها في الاقتصاد الأردني " ، الجمعية العلمية الملكية ، دائرة البحوث الاقتصادية ، تشرين ثاني ١٩٨٤ ، الجداول التفصيلية التي اعتمدت عليها الدراسة .

حين ارتفعت الاهمية النسبية لارباح شركات الخدمات المالية من (٢٧٪) عام ١٩٧٣ ، إلى (٢٩٩٪) عام ١٩٨٤ ، ويسعى هذا التغير في الأهمية النسبية إلى الخسائر التي تكبدتها شركات البوناس والاسمدة ، واسمنت الجنوب مقابل تزايد أرباح بنك الاسكان وبنك الائتماء الصناعي .

#### ٠٢ تطور إحتياطيات الشركات المشتركة .

وهي الإحتياطيات القانونية والاختيارية التي يتم حجزها، بمقتضى أحكام قانون الشركات الأردني رقم (١٢) لسنة ١٩٦٤ وما طرأ عليه من تعديلات ، من الأرباح السنوية المافية المتحققة . وبما أن هذه الإحتياطيات تمثل نسبة محددة من الأرباح المافية القابلة للتخصيص ، فهي إذن تشكل جزءاً من حقوق المساهمين ، ولا تختلف عن الأرباح الموزعة أو الأرباح المدورة . ولذلك ترتبط أرصدة هذه الإحتياطيات وجوداً وعدمياً بتحقيق الأرباح أو تكبد الخسائر .

وتشير الأرقام في الجدول رقم (٤-١٨) إلى أن رصيد الأحتياطيات المتراكم للشركسات المشتركة ، قد ارتفع من (٣٠٤) مليون دينار عام ١٩٧٣ ، إلى (٨٦١) مليون دينار عام ١٩٨٤ ، أي بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (٣٨٣٪) . ولذلك ارتفعت نسبة الإحتياطيات إلى رأس المال المدفوع من (١١٪) في بداية عام ١٩٧٣ لتصل إلى (٧٣٪) عام ١٩٨٤ . واحتلت الإحتياطيات المتراكمة لكل من شركة مصفاة البترول والفسفات ، والاسمنت ، المراكز الثلاثة الأولى بنسبة بلغت في المتوسط (٣٦٪) ، (٢٥٪) ، (١٤٪) من إجمالي الرصيد المتراكم لإحتياطيات الشركات المشتركة محل الدراسة .

#### ٠٣ الأرباح الموزعة على المساهمين .

يستخدم هذا المقياس للتعرف على العائد المالي على رأس المال المدفوع أو على حصة رأس المال المدفوع من الأرباح المافية بعد إقتطاع الضريبة ، والأحتياطيات ، ومكافآت مجلس الإدارة وضيبة الجامعة . ويعد أحد أهم مؤشرات عائد الربحية ، باعتباره مؤشراً تجارياً . وهو الأساس الذي يبني عليه المستثمر الفردي قراراته ، ويمكن مقارنته بقرص الاستثمار البديلة . لأنه ليس المقياس

جدول رقم (١٨٤)  
تطور الاحتياطيات المتراكمة للشركات المشتركة  
للفترة (١٩٧٣ - ١٩٨٤)

(بالطنين ديناراً)

المعدل في المتوسط %	السنوات											
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣
٢٥٤٠	٢٣٠٠	٢١٧٧	٢٠٢٢	١١٤٥	٥٦٠	٤١٩	٣٤٠	٢٦٠	٢١٧	٢٤٤	٥٦٦	١٩٧٣
٠٢١	٠١٦	٠١٥	٠١٤	٠٠٩	٠٠٣	٠٠٢	٠٠١	-	-	-	-	-
٠٩٨	٠٧٢	٠٤٧	٠٧٠	٠٤٩	٠٤١	٠٣٥	٠٣١	٠٢٨	٠٢٥	٠١٩	٠١٦	٠١٦
٠٣٥	٠٣٥	٠٣٥	٠٢٣	٠٢٣	٠٢٢	٠٢١	٠٢١	٠١٤	٠٠٩	٠٠٩	٠٠٨	٠٠٨
٠٥٣	٠٣٩	٠٣٧	٠٢٠	٠٦٠	٠٥٥	٠٠٨	٠٠٦	٠٠٦	٠٠١	٠٠١	-	-
٢١٦٩	٢١٢٩	٢٠٩٣	٢٠١٤	١٧٠٠	١٩٩٣	٩٧٠	٨٨٢	٨٢٨	٢٦١	١٨٣	١٣٠	١٣٠
٥٩٩	٥٦٥	٥٣٥	٢٣٦	٢٠٨	١٨٧	١٥٢	١٤٩	٠٨٢	٠٤٩	٠٣٠	٠١٦	٠١٦
١٥٨١	١٥٥٦	١٠٥٩	٨٤٥	٤١٩	٢٦٤	٢٣٧	٢٣٩	٢٧٦	٢٤٤	٢٦٧	٢٤٣	٢٤٣
٠٩٧	٠٥٧	٠٥٥	٠٥٠	٠٤٦	٠٣٦	٠٢٠	٠٢٠	٠١٧	٠١٢	٠١٣	٠١٠	٠١٠
٠٦١	٠٦١	٠٦١	٠٦٠	٠٨٦	٠٨٢	٠٦٦	٠٤٠	٠١٨	٠١٠	٠٠٧	٠٠٧	٠٠٧
٠٣٢	٠٣٢	٠٣٢	٠٢٦	٠٢٢	-	-	-	-	-	-	-	-
٠٦١	٠٥٤	٠٤٧	٠١٤	٠٠١	٠٠١	-	-	-	-	-	-	-
٢٨٠	٢٣٤	١٧١	١٤٨	٠٩٣	٠٨٠	٠٥٧	٠٤٩	٠٣٣	٠٢٦	٠٢١	٠١٨	٠١٨
١٠٢٤	٩٤٩	٨٨٩	٧١١	٥٤٠	٣٨٠	٢٥٩	١٦١	-	-	-	-	-
٨٦٥١	٨٠٩٩	٧٢٥٣	٦٢٥٢	٤٣٥٨	٢٧٤٥	٢٢٤٧	١٩٣٩	١٥١٢	٨٥٤	٥٩٤	٣٠٤	٣٠٤
٦٨	١١٧	١٦٠	٤٣٥	٥٨٨	٢٢٢	١٥٩	٢٤١	٨٢٩	٤٣٨	٩٥٤	-	-

المصدر :-

(١) نفس مصادر الجدول رقم (١٧٤)

الوحيد من وجهة نظر الحكومة أو المؤسسات العامة . ومن أهم النسب المستخدمة في القياس ، نسبة الأرباح المافية للشركة قبل الضريبة إلى رأس مالها المدفوع . ويهتم هذا المقياس بتحليل الأرقام النسبية للأرباح الموزعة .

تظهر بيانات الجدول رقم (١٩-٤) ، أن (١٣) شركة من أصل (٢٠) شركة مشتركة ، قد وزعت أرباحاً خلال سنوات الدراسة . ومن بين هذه الشركات من وزع أرباحاً سنوية باستمرار ، كشركة الفوسفات ، والاسمنت ، ومصفاة البترول وغيرها . ومنها شركات وزعت أرباحاً في عسدد من السنوات ، كالشركة العامة للتعددين ، والورق والكرتون ، وكهرباء إربد وغيرها . وبلغت الأرباح الموزعة في عام ١٩٧٣ نحو (٢٤) مليون دينار ، إرتفعت في عام ١٩٨٤ لتصل إلى (١٤٤) مليون دينار ، أي بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط (٢٠٪) . ويلاحظ الاتجاه العام للأرباح السنوية التي وزعتها الشركات المشتركة خلال فترة الدراسة، حيث يتضح أنها كانت في تزايد مستمر باستثناء عامي (١٩٨٢ ، ١٩٨٣) .

وللتعرف على جدوى فرصة الاستثمار للمساهم في رؤوس أموال الشركات المشتركة ، فقد أُعدت لهذه الغاية مقارنة بين الفائدة على وديعة لأجل سنة وبين نسب الأرباح السنوية التي وزعتها الشركات المشتركة خلال فترة الدراسة . ويبين الجدول رقم (١٩-٤) ، أن نسب الأرباح السنوية التي وزعتها كل شركة من الشركات المشتركة ، قد فاقت في كافة سنوات الدراسة ، الفائدة على وديعة لأجل لمدة سنة ( باستثناء نسب الأرباح التي وزعتها شركة مصفاة البترول عامي ١٩٧٧، ١٩٨٣ وشركة الديباغ عام ١٩٨٣ ، وشركة الخطوط البحرية عام ١٩٨٤ ) . وبذلك كان العائد التقديري السنوي للاستثمار باسهم الشركات المشتركة ، أفضل من عائد الاستثمار السنوي بودائع لأجل سنة لسدي الجهاز المصرفي الأردني .

أما حصة الحكومة الأردنية من الأرباح التي وزعتها الشركات المشتركة محل الدراسة ، فإنها لا تتوقف على مساهمتها في رأس المال المدفوع فقط ، بل على عوامل أخرى . ومن أهم هذه العوامل ، إمتلاك الحكومة لأسهم عادية في بعض الشركات ، كشركة بنك الائماء الصناعي ، وبنسك الاسكان ، والقنادق والسياحة الأردنية . حيث جرت العادة في مثل هذه الشركات، أن لا تُوزع أرباحاً

تطور الأرباح السنوية التي وزعتها الشركات المشتركة  
لفترة (٧٣ - ١٩٨٤)

(بالمليون دينار)

المعدل في المتوسط %	السنوات											أسم الشركة	
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤		١٩٧٣
٤٠٠	٢٤٠	٢٤٠	٢٠٠	١٧٥	٢٠٠	١٤٥	١٢٠	١٢٠	١٢٠	١٢٠	١٢٠	١٢٠	القوسفات
٢٠	١٢	١٢	٢٥	١٧٥	٢٠	١٤٥	١٢	١٢	١٢	٢٠	٢٠	١٠	النسبة الموزعة %
٠.١٦	-	٠.١٥	٠.١٦	٠.١٥	٠.١٠	٠.٠٩	-	-	-	-	-	-	العامة للتعبئة %
١٦	-	١٥	١٦	١٥	١٠	٩	-	-	-	-	-	-	النسبة الموزعة %
٠.٢٤	٠.٢٣	٠.١٨	٠.٠٩	٠.٠٩	٠.٠٨	٠.٠٧	٠.٠٥	٠.٠٦	٠.٠٨	٠.٠٧	٠.٠٦	٠.٠٦	الإجسواخ
٢٧	٢٥	٢٠	١٥	١٥	١٤	١٢	٩	١٠	١٢	١٢	١٠	١٠	النسبة الموزعة %
٠.٠٩	٠.٠٨	٠.٠٨	٠.٠٦	٠.٠٨	٠.١١	٠.٠٩	٠.٠٨	٠.٠٥	٠.٠٦	٠.٠٥	٠.٠٥	٠.٠٥	الدباغسنة
٨.٥	٧.٥	٨	٧.٥	١٠	١٤	١١	١٠	٦	١٥	١٢	١٢	١٢	النسبة الموزعة %
٠.١٨	-	٠.١٥	٠.١٥	-	-	-	-	٠.٠٦	٠.٠٦	٠.٠٤	-	-	الورق والكرتون
١٢	-	١٠	١٠	-	-	-	-	١٠	١٠	١١	-	-	النسبة الموزعة %
٢.٨٨	٢.٤٠	٤.٤٨	٤.١٦	٣.٠٠	٢.٩٢	١.٩٦	١.٤٤	٢.٠١	٠.٩٦	٠.٩٦	٠.٧٩	٠.٧٩	صفحة البترول
٩	٧.٥	١٤	١٣	١٠	١٠	٧.٥	٥.٣	٧.٥	١٢	١٢	١٠	١٠	النسبة الموزعة %
٦.٠	٠.١٠	١.٤٤	٥.٥٠	٤.٠	٤.٠	٤.٠	١.١٢	٠.٣٩	٠.١٠	٠.١٠	٠.٠٦	٠.٠٦	العربية لمناعة الأدوية
١٥	١٥	٢٦	٢٥	٢٠	٢٠	٢٠	٢٠	٢٠	٢٠	٢٠	٢٠	١٢	النسبة الموزعة %
٢.٨٣	٢.٧٠	٢.٣٥	٢.٦٩	١.٦٩	١.٥٠	٠.٩٠	٠.٩٠	٠.٩٠	٠.٩٠	٠.٦٨	٠.٤٤	٠.٤٤	الاسمنت
١٧	١٢	١٠	١٢	١٠	١٠	٦	٦	٦	٦	١٥	١٢	١٢	النسبة الموزعة %
٠.٢٩	-	٠.١٦	٠.١٨	٠.٢٤	٠.١٥	-	٠.٠٨	٠.١٠	٠.٠٧	-	٠.٠٧	٠.٠٧	كهرباء اربيد
٩.٨	-	٨	٩	١٢	١٢	-	٧	٩	٧	-	٧	٧	النسبة الموزعة %
-	-	٠.٠٩	٠.١١	٠.١١	٠.١١	٠.١٠	٠.٠٩	٠.٠٤	٠.٠٤	٠.٠٤	٠.٠٤	٠.٠٤	القنادق والسياحة الأردنية
-	-	٨	١٠	١٥	١٥	١٤	١٢	١٢	١٢	١٢	١٢	١٢	النسبة الموزعة %



## تابع الجدول رقم (١٩-٤)

(بالمليون دينار)

المعدل في المتوسط %	السنوات											
	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣
الخطوط البحرية	٠.٤٢	٠.٦٩	٠.٥٧	٠.٣٩	-	-	-	-	-	-	-	-
النسبة الموزعة %	٦	١٠	١٠	١٠	-	-	-	-	-	-	-	-
بنك الانماء الصناعي	٠.٥١	٠.٥٢	٠.٥٢	٠.٥٠	٠.٣٥	٠.٣٥	٠.٣٠	٠.٣٠	٠.٢٠	٠.١٨	٠.١٧	٠.١٦
النسبة الموزعة %	٩	١٠	١١	١١	١٠	١٠	١٠	١٠	٩	٨	٧.٥	٧
بنك الائتمانات	١.٢٠	١.٢٠	١.٢٠	١.٢٠	١.٠٨	١.٠٨	٠.٩٢	٠.٩٢	٠.٤٢	٠.١٢	٠.١٢	-
النسب الموزعة %	١٠	١٠	١٠	١٠	٩	٩	٩	٩	٧	٦	٦	-
مجموع الارباح الموزعة	١٤٤.٠	١٠.٨٢	١٣.٦٧	١٣.٦٩	٨.٩٤	٨.٨٠	٦.٤٤	٦.١٨	٥.٣٣	٣.٧٧	٣.٤٢	٢.٣٧
التغير السنوي %	٣٣.١	(٢٠.٨)	(٠.١)	٥٣.١	١.٦	٣٦.٧	٤.٢	١٥.٦	٤١.٤	٩.٩	٤٤.٧	-
الفائدة على وديعة												
لاجل نسبة %	٨.٥	٨.٠	٦.٥	٦.٥	٦.٥	٦.٥	٦.٥	٦.٥	٦.٥	٦.٥	٦.٥	٦.٥

\* للقطاع الخاص فقط.

\*\* لحملة الاسهم الممتازة فقط.

المصادر :-

(١) نفس مصادر الجدول رقم (٤ - ١٧).

(٢) البنك المركزي الأردني ، " ملفات قسم الاحصاء " ، دائرة مراقبة البنوك .

على المالكين لأسهم عادية • يضاف إلى ذلك ، تفضيل الحكومة توزيع الأرباح على القطاع الخاص ،  
على الرغم من كونها المساهم الرئيسي في بعض الشركات الكبرى ، كشركة الفوسفات •

ويبين الجدول رقم (٤-٢٠) حصة الحكومة من الأرباح التي وزعتها الشركات المشتركة ،  
إذ ارتفعت من (٠ر٤) مليون دينار عام ١٩٧٣ ، إلى (٤ر٦) مليون دينار عام ١٩٨٤. وبلغ مجموع  
أرباح الحكومة خلال الفترة (٧٣-١٩٨٤) ، ما مقداره (٣١ر٦) مليون دينار ، منها (٢١ر٤) مليون  
دينار من شركة الفوسفات (٦ر١) مليون دينار من شركة الاسمنت • وبذلك احتل مجموع أرباح  
الحكومة من شركتي الفوسفات والاسمنت على التوالي ( ٧٧ر٦٪ ، ١٩ر٤٪) من مجموع الأرباح التي  
حصلتها الحكومة من الشركات المشتركة ، أي ما مجموعه (٨٧ر٪) •

أما الأهمية النسبية السنوية لحصة الحكومة من أرباح الشركات المشتركة ، فقد بلغت  
في المتوسط (٣١ر٪) من الأرباح التي وزعتها هذه الشركات خلال الفترة محل الدراسة •

جدول رقم (٤ - ٢٠)  
تطور حصة الحكومة الأردنية من الأرباح التي وزعتها الشركات المشتركة  
للفترة (٧٣ - ١٩٨٤)

(بالمليون دينار)

المجموع / المتوسط %	السنوات												
	١٩٨٤	١٩٨٢	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩	١٩٧٨	١٩٧٧	١٩٧٦	١٩٧٥	١٩٧٤	١٩٧٣
٢١٤٢	٢٩٠	١٧٤	١٧٤	١٧٤	٢٤٤	٦٤١	١٧٨	١٢٩	١٠٧	-	١٠٧	٠٩٨	-
٠٤٢	٠٠٨	-	٠٠٨	٠٠٨	٠٠٨	٠٠٨	٠٠٥	٠٠٥	-	-	-	-	-
٠٣٣	٠٠٦	٥٠	٠٤	٠٢	٠٣	٠٣	٠٢	٠١	٠٢	٠١	٠٢	٠٢	٠٢
٠١٧	٠٠٢	٠٠٢	٠١	٠١	٠١	٠١	٠٢	٠١	٠٢	٠١	٠٢	٠١	٠١
٠٠٦	٠٠٢	-	٠١	٠١	-	-	-	-	-	٠١	٠١	أسهم	-
١٦٩	٣٦	٣١	٣٠	١٧	١٠	١٠	٠٨	٠٧	٠٥	٠٧	٠٦	٠٢	٠٢
٣٥	٠٢	٠٣	٠٧	٠٣	٠٢	٠٢	٠٢	٠٣	٠٣	٠٥	٠٢	٠١	-
٦١٣	١١٤	١٠٠	٧٤	٥٩	٦١	١١١	٤٤	٤٠	٢٧	٢٥	١٩	١٨	٣٢
٠١٧	-	-	-	-	-	-	١٢	-	١٠	٠٢	٠١	-	٠١
٠٧٩	-	-	٠٩	١٠	٢٠	٢٠	٠٩	٠٩	٠٧	٠٤	٠٣	٠٤	٠٤
٠١٣	٠٠٢	٠٤	٠٤	٠٣	٠٣	٤٦	٦٥	٩٦	٤	٤٦	٤٣	٣٠	٤٣
٣١٦٥	٤٦٣	٣١٩	٣١٢	٣٤٨	١٨١	٧٤٦	٢٦٥	٢٧٣	٣٤٨	٦٧٨	١٠٠	٢٠٢٣	-
٥٥٢	٤٥١	٢٢	(١٠٣)	(٥٣٤)	١٨١	١٨١	٣٥٢	٢٧٣	٣٤٨	٦٧٨	١٠٠	٢٠٢٣	-
٣١٨	١٤٤٠	١٠٨٢	١٣٦٧	١٣٦٩	٨٩٤	٨٩٤	٨٨٠	٦٤٤	٦١٨	٥٣٣	٣٧٧	٤٤٣	٣٧٧
٣١٨	٣٢٢	٢٩٣	٢٢٨	٢٥٤	٨٣٤	٨٣٤	٣٠٤	٣٠٤	٢٤٩	٨٦	٣٧٩	٣٧٩	١٨١

المصادر :-

- ١) التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات ، " الميزانية والحسابات الختامية " .
- ٢) وزارة الصناعة والتجارة ، " الكشوفات السنوية بحصة الحكومة من الأرباح الموزعة في الشركات التي تساهم بها " ، قسم الاستثمار ، السنوات ، ١٩٨١ ، ١٩٨٢ ، ١٩٨٣ .
- ٣) وزارة المالية ، " سجلات الاستثمار برؤوس أموال الشركات " ، قسم القروض والاستثمار ، السنوات (١٩٨٠ - ١٩٨١) .
- ٤) الجدول رقم (٤ - ١٩) .

نخلص مما تقدم ، إلى أن الشركات المساهمة العامة المشتركة محل الدراسة ، قد لعبت دوراً بارزاً في تمكين الاقتصاد الأردني من تحقيق جزء من التنمية الاقتصادية والاجتماعية خلال السنوات (١٩٧٣-١٩٨٤) . فقد كشف التحليل عن تزايد الأهمية النسبية لنواتج الشركات المشتركة ، بحيث أصبح يشكل فـــــــي المتوسط ، في السنوات (٨٢-١٩٨٤) ، حوالي (  $\frac{1}{7}$  ) الناتج المحلي القائم في الأردن بعد أن كان يشكل في المتوسط في السنوات السابقة أقل من (  $\frac{1}{10}$  ) الناتج المحلي . كما شكل ناتج الشركات المشتركة العاملة في الصناعة في المتوسط أكثر من (  $\frac{1}{3}$  ) الناتج المحلي لقطاع الصناعة في الأردن . ووقـــرت الشركات المشتركة أيضاً ، عدداً متزايداً من فرص العمل ، إذ شكلت ما نسبته (٨٤٪) في المتوسط من عدد العاملين في المؤسسات التي يعمل بها (٥) أشخاص فأكثر . وكان من الممكن أن ترتفع هذه النسبة إلى أكثر من ذلك ، لولا حداثة عهد الشركات المشتركة العاملة في قطاعي النقل والمواصلات ، والخدمات الاجتماعية . ودفعت الشركات المشتركة أيضاً ، أجوراً سنوية متزايدة للعاملين فيها ، إلا أن الأجر السنوي الحقيقي للعامل كان متواضعاً بالمقارنة مع انتاجيته السنوية الحقيقية .

هذا وقد شكلت حميلة صادرات الشركات الصناعية المشتركة محل الدراسة ، في المتوسط ، حوالي (  $\frac{1}{2}$  ) صادرات الأردن بدون إعادة التصدير . وأحدثت الشركات الصناعية الجديدة المشتركة ابتداء من عام ١٩٨٢ ، تغييراً جوهرياً في هيكل المادرات الأردنية ، بعد أن كان متركزاً في صادرات القوسفسات . وغطت حميلة صادرات الشركات الصناعية المشتركة في المتوسط حوالي (  $\frac{1}{10}$  ) المستوردات الأردنية ، في حين غطت باقي المادرات الأردنية الأخرى في المتوسط حوالي العشر (  $\frac{1}{10}$  ) أيضاً . وتزايدت نسبة الاداء التصديري للشركات الصناعية المشتركة مجتمعة ، نتيجة نمو صادراتها بنسب تفوق نسب نمو ناتج تلك الشركات .

أما بالنسبة لدور الشركات المشتركة في الضرائب في الأردن ، فقد شكلت حميلة ضرائب الاربعاء على تلك الشركات في المتوسط أكثر من (  $\frac{1}{3}$  ) حميلة ضرائب الدخل في الأردن ، إلا أن الاتجاه العام للأهمية النسبية كان متناقصاً نتيجة تراجع أرباح شركتي القوسفسات ، ومصفاة البترول ، وتحسُّن تحصيل ضرائب الدخل من فئات المكلفين من غير الشركات ، بالإضافة إلى الاستفادة من الاعفاءات الضريبية الواردة في قانون تشجيع الاستثمار . أما ضرائب الانتاج المحلي على الاسمنت والمشتقات النفطية ، فساهمت في المتوسط بأكثر من (  $\frac{2}{3}$  ) حميلة ضرائب الانتاج المحلي (المكوس) في الأردن ، إلا أن

الاهمية النسبية كانت أيضا متناقضة نتيجة انخفاض ضريبة الانتاج على المشتقات النفطية خلال الفترة (١٩٨٤-٧٦) ، علاوة على تزايد عدد السلع الخاضعة لضريبة الانتاج وارتفاع المعدلات عليها .

وبخصوص الارباح السنوية الصافية للشركات المشتركة ، فقد تزايدت باستمرار باستثناء السنوات ١٩٧٥ ، (١٩٨٤-٨١) ، نتيجة انخفاض أرباح شركتي الفوسفات والاسمنت عام ١٩٧٥ ، وللخسائر التي تكبدتها شركات البوتاس ، والاسمدة ، واسمنت الجنوب، والعربية الدولية للفنادق في السنوات (١٩٨٤-٨١) ، علاوة على تراجع نسب النمو السنوية لارباح شركتي الفوسفات ، ومصفاة البترول . ووزعت الشركات المشتركة معدلات أرباح سنوية ، كانت في معظم السنوات ، وعند معظم الشركات ، أعلى من الفائدة على ودائع الاجل السنوية ، مما يعني جدوى الاستثمار السنوي في أسهم الشركات المشتركة محل الدراسة .

- (١) دائرة الإحصاءات العامة ، الأمم المتحدة - لجنة غربي آسيا ، " الحسابات القومية للأردن ١٩٥٢ .  
١٩٧٦ " ، المصدر الصناعي للنتاج المحلي الإجمالي ، مطبعة دائرة الإحصاءات العامة / عمان ،  
آذار ١٩٧٨ ، جدول ( ج ) .
- (٢) د. محمد سعيد عميرة ، " القوى العاملة الأردنية ودورها في التنمية الإقتصادية " ، مجلة العمل ،  
العددان ٢٩ ، ٣٠ ، السنة الثامنة ١٩٨٥ ، ص ( ٢٠ ) .
- (٣) البنك المركزي الأردني ، " النشرة الإحصائية الشهرية " دائرة الأبحاث والدراسات ، العدد ١ ،  
كانون ثاني ١٩٨٦ ، جدول رقم (٣٧) .
- (٤) Said Shahadah, "Facts and Figures", Income Tax Department,  
Amman, Jordan, 1986, P. (26) .
- (٥) جليل فريد البديوي ، " تدوة المعاملة الضريبية للإستثمار العربي الوافد للإقطار العربية " ، الأمانة  
العامة لجامعة الدول العربية والمؤسسة العربية لضمان الإستثمار ، (٢٢-٢٣) تشرين أول / أكتوبر  
١٩٨٤ ، عمان / الأردن ، ص (٢٧) .
- (٦) التقارير السنوية لمجلس إدارة شركة الفوسفات ، " الميزانية والحسابات الختامية للأعوام من  
١٩٧٤ إلى ١٩٧٧ " .
- (٧) أنظر في ذلك المراجع التالية :-  
- د. علي خليفة الكواري ، " دور المشروعات العامة في التنمية الإقتصادية - مدخل إلى  
دراسة كفاءة أداء المشروعات العامة في أقطار الجزيرة العربية المنتجة للنفط " ، عالم  
المعرفة ، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب / الكويت ، حزيران ١٩٨١ ، ص ( ١٧٧ ) -  
( ١٨٤ ) .
- د. سمير التنبير ، " تنظيم وتطوير المشروع الصناعي وفريق الدراسات الإقتصادية " ، معهد  
الإتماء العربي ، الدراسات الإقتصادية ، الطبعة الأولى ، بيروت ١٩٧٨ ، ص ( ٨-٢٣ ) .
- د. حسن توفيق ، د. علي عبد المجيد ، د. عاطف عبيد ، " دور القطاع العام في التنمية  
في مصر - الإطار القانوني والإداري " ، ندوة تقييم المشروعات العامة في الأقطار العربية ،  
المعهد العربي للتخطيط / الكويت ، مارس ١٩٧٦ ، ستانسل ، ص (٢١-٣٢) .
- (٨) سالم الأشولي ، " حول تمويل إستثمارات القطاع المشترك في الكويت " ، ندوة تقييم المشروعات  
العامة في الأقطار العربية ، المعهد العربي للتخطيط / الكويت ديسمبر ١٩٧٥ ، ستانسل ،  
ص ( ١٩-٢٢ ) .

## الخلاصات والفتاوى

تنهض الشركات المساهمة العامة ، بما لها من مزايا ووفورات إقتصادية ، بدور بارز في النشاط الاقتصادي والتنمية ، فهذه الشركات إضافة إلى ما توفره من سلع وخدمات ، تعمل على حشد المدخـرات وتوسيع وزيادة الاستثمار ، وتتهيء الظروف المناسبة لإنشاء الأسواق المالية ، واستغلال الثروات الطبيعية . لذلك تعتبر الشركة المساهمة العامة من أنجح أساليب الاستثمار الجماعي ومن أسرع السبل في زيادة الانتاج القومي ، ومن أفضل الاشكال القانونية في التنظيم والرقابة .

وقد ظهرت الحاجة إلى الشركات المساهمة العامة مع تزايد حاجة المجتمعات إلى رؤوس أموال كبيرة ، ولتقليل مخاطر الاستثمار ، إذ لا تتعدى تلك المخاطر حصة المساهم في رأس مال الشركة .

هذا ويحدد الشكل القانوني للشركة الحقوق والالتزامات المترتبة عليها كهيئة اعتبارية لها ذمتها المالية المستقلة ، كما يحدد الحقوق والالتزامات المترتبة على الذمة المالية الذاتية لأصحابها .

ومع تطور نشاط الدولة في الحياة العامة ، الذي كان محموراً ولفترة طويلة بالوظائف التقليدية ، تزايدت وظائفها ، واتسع نشاطها ليشمل معالجة مشكلات إقتصادية واجتماعية على قدر كبير من التعقيد ، لا يستطيع القطاع الخاص حلها ، كما أنها لا تنسجم مع طبيعته وأهدافه . فبناءً على الخدمات الأساسية ، التي يحجم القطاع الخاص عن الاستثمار فيها ، لضخامة استثماراتها وقلة مردودها المالي وتمدّي الحكومة لها بما يتوافر لديها من قدرات وامكانات إقتصادية وسياسية وإدارية ، يعتبر مسألة ضرورية لعملية التنمية . كما أن النهوض بالاقتصاد الوطني وحفز المبادرة الفردية ، تحتم على الحكومة ، باعتبارها الهيئة صاحبة السلطة والسيادة ، تطوير التشريعات والمؤسسات المالية والاقتصادية ، ووضع السياسات الاقتصادية وتنفيذها ، فضلاً عن ذلك ساعدت سرعة الاتصال بين الدول على تبادل المعارف والتجارب ، مما أدى إلى تطوير الفكر الاقتصادي حول وظيفة الدولة ، حيث أسند إليها القيام بجزء كبير من مشاريع التنمية . وقد ترتب على تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي ، الذي حظي بقبول متفاوت من دولة لأخرى ومن نظام إقتصادي لآخر ، تعاظم دور القطاع العام في النشاط الاقتصادي . وشاع على أثر ذلك ، نظام الاقتصاد المختلط في معظم المجتمعات المعاصرة ، وهو نظام يعطي دوراً لكل من القطاعين العام والخاص في النشاط الاقتصادي والاجتماعي . إذ في ظل هذا النظام يمارس القطاع العام دوره بطرق شتى ، بعضها مباشر

وبعضها الآخر غير مباشر . فتارة ينفرد في ملكية بعض المشاريع وإداراتها ، وتارة يدخل مشاركاً القطاع الخاص في بعضها الآخر ، أو يترك للقطاع الخاص ملكية مشاريع أخرى وإداراتها . هذا ، والأردن يصنف ضمن مجموعة الدول التي تطبق النظام الاقتصادي المختلط .

والنظام الاقتصادي في الأردن يركز على مبادئ أساسية ، أهمها : احترام الملكية الفردية لعناصر الانتاج ، وحرية المشروع الفردي في النشاط الاقتصادي . إلا أن الحكومة الأردنية ، تتدخل في تشييط المشروع الخاص من خلال سياساتها الاقتصادية المختلفة . وقد ساهم في تعميق تدخل الحكومة الأردنية في النشاط الاقتصادي ، قضايا وعوامل موضوعية عامة ، وأخرى خاصة ، بالمجتمع الأردني . ولا تختلف العوامل الموضوعية العامة في الأردن ، عن تلك التي أثرت على نشاط الحكومات في إقتصاديات الدول النامية عموماً كالبطالة ، وإختلال هيكل الانتاج ، وضعف المدخرات المحلية والبنية الأساسية ، وصغر السوق المحلي ، وتردد القطاع الخاص في الاستثمار ، وارتفاع معدل نمو السكان . إلا أن الأردن ، وكنتيجة لموقعه المتميز تأثر بالاحداث التي مرت بها المنطقة ، والتي كان من أبرزها ، حرب عام ١٩٤٨ ، ووحدة الضفتين عام ١٩٥٠ ، وحرب عام ١٩٦٧ . فقد ترتب على تلك الاحداث ، أن تفاقمت مشكلة البطالة في الأردن ، وتغيرت اتجاهات التنمية ، وتعمقت الاختلالات الاقتصادية ، وتزايدت الحاجة إلى موارد مالية كبيرة لاغراض الاستثمار والاستهلاك .

وأمام هذه المشاكل والمعوقات ، مارست الحكومة الأردنية النشاط الاقتصادي والاجتماعي ، من خلال توفير الخدمات الأساسية الانتاجية غير المباشرة ، وإقامة المشاريع الانتاجية المباشرة . فقد بادرت في مراحل مبكرة من الاستقلال ، إلى بناء الخدمات الأساسية كالطرق والمطارات والموانئ وشبكات المياه والكهرباء والري والهاتف ، وبناء السدود والمدارس والمستشفيات . وطورت التشريعات المتعلقة بالشركات ، وتشجيع الاستثمار والضرائب ، والدين العام الداخلي وغير ذلك . وأنشأت المؤسسات المالية ، والتمويلية ، والادخارية ، والنقدية ، والتخطيط . أما دور الحكومة الأردنية في مجال مشاريع الاتساج المباشرة ، فتظهر في المشاريع التجارية ، التي أقامتها الحكومة أو ساهمت بها ، وذلك على شكلين : - الأول مشروع المؤسسة العامة ، التي تقوم بإنتاج السلع والخدمات على أسس تجارية ، إلا أن أهدافها تتركز في النواحي الاقتصادية والاجتماعية ، أكثر من تحقيق الأرباح . ومن الامثلة عليها مؤسسة النقل العام ، ومؤسسة المواصلات السلكية واللاسلكية ، وسلطة الكهرباء ، وسلطة المياه والمجساري ،



والمؤسسة الاستهلاكية المدنية، وغيرها. أما الشكل الثاني فهو مشروع الشركات المساهمة المشتركة، التي تساهم الحكومة برأسمالها إلى جانب القطاع الخاص الأردني، بالإضافة إلى مساهمين آخرين كالمؤسسات العامة الأردنية، وغير الأردنيين. وظهر هذا النمط من المشاريع المشتركة منذ أوائل الخمسينيات، ثم تزايد عددها، وحجم رأسمالها المدفوع، وتنوعت مجالات إنتاجها. ومن المتفق عليه، أن مساهمة الحكومة الأردنية في مشاريع الشركات المساهمة المشتركة، تستند إلى مبررات كثيرة، إلا أن أهمها :-

- (١) استغلال الثروات الطبيعية المتوفرة، (٢) وإحلال المستوردات وزيادة الصادرات، (٣) وتوفير فرص العمل، (٤) ودعم المشاريع القائمة التي تعاني من مشاكل مالية وإدارية، (٥) وتشجيع القطاع الخاص على الاستثمار، وذلك إضافة إلى تأكيد أهميتها من الناحية الاستراتيجية، وتوفير الرقابة، وغير ذلك. وبالرغم من أهمية المبررات التي دفعت الحكومة للمساهمة في المشاريع المشتركة، إلا أن مشاركتها، لم تستوح من فكرة مخططة مسبقاً، بل جاءت متفرقة، تتزايد حيناً مع توافر الفوائض المالية، وتنخفض حيناً آخر بانخفاضها. فقد إنخفضت نسبة ما تساهم به الحكومة في رأس المال المدفوع في بعض المشاريع الاستراتيجية المشتركة كمصفاة البترول، والكهرباء الأردنية. وتأخرت في استغلال بعض الثروات الهامة المتوافرة في الأردن، كالبوتاس، والاسمدة، والزجاج، والمواد الزراعية. إلا أن الأهم من ذلك كله، أنها لم تعمل على تطوير قانون مستقل للشركات المساهمة المشتركة، على الرغم من ضخامة الاستثمارات فيها، وأهميتها في قيادة الاقتصاد الوطني عموماً والصناعي خصوصاً، واختلاف أهدافها وطبيعة إدارتها عن باقي الشركات. والمحاولة الوحيدة للحكومة في هذا المجال، كانت عندما صدر (قانون مؤسسة التنمية الصناعية) رقم (٣١) لسنة ١٩٧٣، الذي لم يطل عليه الأمد ليُلغى بالقانون رقم (٢٠) لسنة ١٩٧٥.

فمشاريع الشركات المشتركة، التي تساهم الحكومة برأسمالها وكذلك القطاع الخاص الأردني، والمؤسسات العامة الأردنية، وغير الأردنيين تمثل أحد النماذج الاقتصادية التجارية الهامة السائدة في الاقتصاد الأردني، والتي أصبح يعول عليها بشكل كبير في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الأردن. بعد أن تزايد زخمها كما ونوعاً خلال الفترة (٧٣-١٩٨٤) وقد كشفت الدراسة، أن الزيادات التسيبي حققتها الشركات المساهمة العامة المشتركة محل الدراسة خلال الفترة المذكورة، في كل من ناتج الشركات المشتركة، وناتجها الصناعي، وفي توفير فرص العمل، وفي حصيله ضريبة أرباح الشركات، وفي ضريبة الإنتاج المحلي على الاسمنت والمشتقات النفطية، قد لعبت دوراً إيجابياً كبيراً في تحقيق الزيادات في كل من الناتج المحلي الاجمالي القائم في الأردن، وفي الناتج المحلي لقطاع الصناعة، وفي فرص العمل لسدى

المؤسسات التي يعمل بها (٥) أشخاص أو أكثر ، وفي حصيللة ضرائب الدخل في الاردن ، وفي حصيللة ضرائب الانتاج المحلي في الأردن ، على التوالي والترتيب .

أما حصيللة الصادرات من الشركات المشتركة فقد شكلت حوالي نصف الصادرات الوطنية الاردنية . كما أحدثت الشركات المشتركة الصناعية الجديدة ، ابتداءً من عام ١٩٨٢ ، تغييراً جوهرياً على هيكل الصادرات الاردنية . وتزايدت نسبة الاداء التصديري في الشركات المشتركة مجتمعة نتيجة نمو صادراتها بنسب تفوق نسب نمو ناتجها .

وحققت الشركات المشتركة ، أرباحاً سنوية صافية ، وصل معدل نموها السنوي في المتوسط خلال فترة الدراسة إلى (٣.١٪) . وكان من الممكن أن يتحقق معدل نمو أكبر من ذلك ، لولا تكبد شركات البوتاس ، والاسمدة ، واسمنت الجنوب ، والزجاج ، والعربية الدولية للغتادق خسائر جسيمة في الفترة (٨١ - ١٩٨٤) ، ولولا تراجع نسب النمو للأرباح الصافية لكل من شركات الفوسفات ، ومصفاة البترول . ومن جهة اخرى وزعت الشركات المشتركة نسبة أرباح زادت على نسبة الفائدة السنوية على وديعة لاجل سنة . وهذا يؤكد جدوى الاستثمار في هذه الشركات بمقياس عائد الأرباح مقارنةً بنسبة الفائدة السنوية على وديعة لاجل كفرصة بديلة .

## التوصيات

تغطي توصيات هذه الدراسة جانبين :- الجانب الأول يتعلق بتعزيز أهمية الدور الذي تضطلع به الشركات المشتركة في التنمية الاقتصادية في الأردن . أما الجانب الثاني فيتعلق بأدوات تقييم دور الشركات المشتركة في التنمية الاقتصادية في الأردن ، والتي ترتبط أساساً بحل مشكلة البيانات الاحصائية . وهذه التوصيات يمكن إجمالها بما يلي :-

(١) تعزيز أهمية الدور التي تضطلع به الشركات المشتركة في الاقتصاد الأردني . ويتم ذلك من خلال

العمل على إتخاذ الاجراءات التالية :-

أ) وضع قانون مستقل يتم فيه معالجة الجوانب المختلفة لأوضاع الشركات المشتركة المحلية بذلك أسوة بالدول التي سيقتنا في هذا المجال ، وهي الدول التي يمكن الاستفادة من تجاربها .

ب) إنشاء مؤسسة عامة و / أو دائرة مستقلة تقوم بإدارة حصة الحكومة ، ووضع أسس لسياسة مشاركة الحكومة برؤوس أموال الشركات ، وتحديد أهداف المشاركات ، وتعيين مندوبي الحكومة في مجالس إدارة الشركات وفق أسس يتم تحديدها مسبقاً .

ج) قصر إشعراك الحكومة على الشركات المساهمة العامة التي ترد مشاريعها في خطط التنمية الأردنية ، وبيع حصة الحكومة في الشركات المساهمة الخصوصية .

(٢) تطوير البيانات الاحصائية المالية والاقتصادية التي تتضمنها التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات المشتركة . لاغراض تقييم الدور الذي تقوم به الشركات المشتركة في الاقتصاد الأردني، اذ يجب على دائرة مراقبة الشركات الايعاز للشركات تطوير محتويات تقاريرها السنوية ، بحيث تتوفر بيانات إحصائية في التقارير السنوية لمجالس إدارة الشركات تتضمن على أقل تقدير البيانات التالية :-

أ) جدول المؤشرات الاقتصادية الكلية ، وتتكون بنوده من العناصر التالية :-

- (١) عدد العاملين . ٢) القيمة المضافة لنتائج الشركة . ٣) قيمة مستلزمات الانتاج .  
(٤) قيمة الصادرات للشركة . ٥) قيمة الاجور والرواتب المدفوعة . ٦) قيمة ضريبة  
الارباح المدفوعة فعلاً لدائرة ضريبة الدخل . ٨) قيمة ضريبة الدخل على اجور العاملين  
المدفوعة فعلاً . ٨) قيمة ضرائب الانتاج المحلي المدفوعة فعلاً .
- (ب) جدول الموارد والاستخدامات :- ويتم تحديد مكوناته وفق أسس محاسبية ومالية شاملة .  
(ج) جدول المديونية :- ويتضمن قيمة القروض المسحوبة سنوياً من كافة المصادر ، وقيمة الفوائد  
السنوية المدفوعة ، وقيمة الأقساط السنوية المسددة .
- (د) جدول توزيع حصص المساهمة المدفوعة في رأس مال الشركة :- ويتضمن على أقل تقدير حصة  
الحكومة ، وحصة المؤسسات العامة ، وحصة القطاع الخاص ، وحصة غير الاردنيين .
- (هـ) تصنيف منتجات كل شركة من الشركات المشتركة حسب جداول التعرف الجمركية على  
المستوردات بعد الاستعانة بخبرة وزارة المالية / جمارك :- ويتم ذكر رقم الفصل أمام السلعة  
التي تنتجها الشركة عند إعداد بيانات ناتج الشركة . والهدف من ذلك توكي الدقة في تحديد  
قيمة العرض الكلي من السلعة المنتجة عند تقييم سياسة إحلال المستوردات .

أ - المصادر العربية

=====

أولا . الكتب :

- ١- د. أبو السعود ، رمضان .  
الوسيط في شرح مقدمة القانون المدني ،  
المدخل إلى القانون وبخاصة المصري واللبناني ، النظرية العامة للحق ،  
الدار الجامعية للطباعة والنشر ، بيروت ، ١٩٨٣ .
- ٢- المملكة الأردنية الهاشمية .  
الدستور الأردني لعام ١٩٥٢ ،  
المطبعة الهاشمية ، عمان - الأردن ، ١٩٦٨ .
- ٣- د. براكاش ، أوم .  
النظرية والتطبيق في المؤسسات العامة - مع الإشارة بنوع خاص إلى  
المؤسسات العامة في الهند،  
ترجمة محمد أمين ابراهيم ، المؤسسة المصرية العامة للتأليف والانتساب ،  
والنشر ، الدار المصرية للتأليف والترجمة ، ( د . ت ) .
- ٤- د. التنير ، سمير .  
تنظيم وتطوير المشروع الصناعي وفريق الدراسات الاقتصادية ،  
معهد الإنماء العربي ، الدراسات الاقتصادية ، الطبعة الأولى ، بيروت، ١٩٧٨ .
- ٥- د. الخياط ، عبد العزيز .  
الشركات في الشريعة الإسلامية والقانون الوضعي ،  
القسم الثاني ، منشورات وزارة الأوقاف والشؤون والمقدسات الإسلامية ،  
جمعية عمال المطابع التعاونية ، الطبعة الأولى ، ١٣٩٠هـ - ١٩٧١ .

- ٦ - خير ، هانسي .  
خطب العرش ١٩٢٩ - ١٩٧٢ ،  
عمان ، الأردن ، ( د . ت ) .
- ٧ - د . الدباس ، هاشم .  
سياسة الأردن الصناعية - نشأتها تطورها إنجازاتها ،  
مطبعة وزارة السياحة والآثار ، عمان / الأردن ، ١٩٨٠ .
- ٨ - د . الدجاني ، برهان .  
محاضرات في التنمية الإقتصادية للأردن ،  
جامعة الدول العربية ، معهد الدراسات العربية العالية ، مطبعة نهضة مصر ،  
القاهرة ، ١٩٥٧ .
- ٩ - د . سعد الدين ، إبراهيم .  
السياسات الإدارية للمشروعات في ضوء التطور الإقتصادي والإجتماعي ،  
دار المعارف بمصر ، ١٩٧١ .
- ١٠ - د . شرايحه ، وديع .  
التنمية الإقتصادية في الأردن ،  
جامعة الدول العربية ، معهد البحوث والدراسات العربية ، ١٩٦٨ .
- ١١ - شكري ، شكري حبيب ، وآخرون .  
شركة الأشخاص وشركات الأموال علماء وعملاً في القانون المصري ،  
القاهرة ، مطبعة بروكاشيا ، ١٩٥٢ .
- ١٢ - الصدر ، محمد باقصر .  
إقتصادنا ،  
دار التعارف للمطبوعات ، الطبعة الثالثة عشر ، بيروت ، ١٩٨٠ .

- ١٣- د. صقر ، محمد، وآخرون .  
دور الإقتصاد الإسلامي في إحداث نهضة معاصرة ،  
جمعية الدراسات والبحوث الإسلامية ، سلسلة الدراسات والبحوث  
الإسلامية ، الإقتصاد (١) ، الطبعة الأولى ، ١٤٠٠هـ - ١٩٨٠ .
- ١٤- د. الكواري ، علي خليفة .  
دور المشروعات العامة في التنمية - مدخل إلى دراسة كفاءة أداء المشروعات  
العامة في أقطار الجزيرة العربية المنتجة للنفط ،  
عالم المعرفة ، سلسلة كتب ثقافية شهرية ، المجلس الوطني للثقافة  
والفنون والآداب / الكويت ، حزيران ، ١٩٨١ .
- ١٥- لاسكي ، هارولد .  
الدولة في النظرية والتطبيق ،  
ترجمة أحمد غنيم وكامل زهيري ، منشورات دار الطليعة ، الطبعة الثانية ،  
بيروت ، تشرين ثاني ، ١٩٦٣ .
- ١٦- د. محي الدين ، عمرو .  
التنمية والتخطيط الإقتصادي ،  
دار النهضة العربية للطباعة والنشر ، بيروت / لبنان ، ١٩٧٢ .
- ١٧- د. مرسي ، فؤاد .  
التخلف والتنمية في التطور الإقتصادي ،  
دار الوحدة للطباعة والنشر ، الطبعة الأولى ، بيروت / لبنان ، ١٩٨٢ .
- ١٨- المصري ، عبد السميع .  
مقومات الإقتصاد الإسلامي ،  
دار التوفيق النموذجية ، الطبعة الثالثة ، الأزهر / القاهرة ، ١٩٨٣ .

- ١٩- ملش ، محمد كامل أمين .  
الشركات  
مطابع دار الكتاب العربي بمصر ، ١٩٥٧ .
- ٢٠- د . موسى ، طالب .  
الموجز في الشركات التجارية ،  
مطبعة المعارف ، الطبعة الأولى ، بغداد ، ١٩٧٣ .
- ٢١- د . نصر الله ، مرتضي ناصر .  
الشركات التجارية ،  
مطبعة الأرشاد ، بغداد ، ١٩٦٩ .
- ٢٢- هيلبرونر ، روبرت .  
قادة الفكر الإقتصادي ،  
ترجمة د . راشد البراوي ، مكتبة النهضة المصرية ، القاهرة ، ( د . ت ) .
- ٢٣- د . يونس ، علي حسن .  
الشركات التجارية ،  
منشورات دار الفكر العربي ، دار الحمامي للطباعة ، القاهرة ، ( د . ت ) .
- ثانياً .  
أبحاث ودراسات :
- ٢٤- الأتربي ، محمد صبحي .  
نشأة وتطور القطاع العام في الإقتصاد المصري ،  
المركز العربي للدراسات السياسية والإقتصادية ، ١٩٦٨ .



- ٢٥ - الأشولي ، سـالـسـم .  
حول تمويل إستثمارات القطاع المشعرك في الكويت ،  
المعهد العربي للتخطيط / الكويت ، ندوة تقييم المشروعات العامة  
والتنمية في الأقطار العربية ، ديسمبر ، ١٩٧٦ .
- ٢٦ - د . أمين ، جلال أحمد .  
النظرية الإقتصادية وعوامل النمو ،  
البنك المركزي المصري ، معهد الدراسات المصرفية ، مجموعة محاضرات  
العام الدراسي السابع عشر ، ١٩٧٠/١٩٧١ .
- ٢٧ - بدر ، يعقـوب .  
مساهمة الحكومة في الشركات الأردنية ،  
الجمعية العلمية الملكية ، دائرة البحوث الإقتصادية ، تشرين أول ، ١٩٧٥ .
- ٢٨ - البديوي ، جليل فريد .  
ندوة المعاملة الضريبية للإستثمار العربي الوافد للأقطار العربية ،  
الأمانة العامة لجامعة الدول العربية والمؤسسة العربية لضمان الإستثمار ،  
عمان / الأردن ، (٢٢-٢٣) تشرين أول ، ١٩٨٤ .
- ٢٩ - د . نوفيق ، حسن ، وآخرون .  
دور القطاع العام في التنمية في مصر - الإطار القانوني والإداري ،  
المعهد العربي للتخطيط / الكويت ، ندوة المشروعات العامة والتنمية  
( ٢٢ - ٢٥ ) نيسان ، ١٩٧٦ .
- ٣٠ - الحسبان ، صالح .  
الأهمية النسبية للشركات المساهمة ودورها في حشد المدخرات ،  
الجمعية العلمية الملكية ، الدائرة الإقتصادية ، كانون أول ، ١٩٨٠ .

- ٣١- د. صمادي، محمد، وآخرون .  
واقع الشركات المساهمة العامة الصناعية في الأردن ودورها في الإقتصاد  
الأردني،
- ٣٢- د. عبد الرحمن إسماعيل .  
الجمعية العلمية الملكية، دائرة البحوث الإقتصادية، تشرين ثاني، ١٩٨٤،  
الفكر الإقتصادي والتغير التكنولوجي،
- ٣٣- عرفات، غالب عمرو .  
مجلة العلوم الإجتماعية، جامعة الكويت، العدد الثالث، السنة  
العاشرة، أيلول، ١٩٨٢ .  
عرفات، غالب عمرو .  
التنمية الصناعية في الأردن، حالتها الحاضرة وطرق دعمها،
- ٣٤- د. عميره، محمد سعيد .  
مركز التنمية الصناعية الأردني، وزارة الإقتصاد الوطني الأردن، ١٩٧٠ .  
القوى العاملة الأردنية ودورها في التنمية الإقتصادية،
- ٣٥- د. فارس، أحمد، وآخرون .  
مجلة العمل، العددان ٢٩، ٣٠، السنة الثامنة، ١٩٨٥ .  
د. فارس، أحمد، وآخرون .  
المشروعات العامة والتنمية في الجمهورية العربية السورية - دراسة  
قانونية وإدارية،
- ٣٦- المحتسب، يثينه محمد علي .  
المعهد العربي للتخطيط / الكويت، ندوة المشروعات العامة والتنمية،  
(٢٢-٢٥) نيسان، ١٩٧٦ .  
سياسة إحلال المستوردات الصناعية في الأردن،
- الجامعة الأردنية، كلية الإقتصاد والعلوم الإدارية، عمان/ الأردن، ١٩٨٢ .

ثالثا : المنشورات :

- ١- المنشورات الرسمية الأردنية :
- أ) البنك المركزي الأردني :
- ٣٧- الأردن طاقات وإمكانات ، دائرة الأبحاث والدراسات ، آذار ، ١٩٨٢ .
- ٣٨- بيانات إحصائية سنوية ١٩٦٤ - ١٩٨٣ ، دائرة الأبحاث والدراسات ، ١٩٨٥ .
- ٣٩- التقرير السنوي ، للأعوام ١٩٧٤ ، ١٩٧٥ ، ١٩٨٢ ، دائرة الأبحاث والدراسات ،
- ٤٠- النشرة الإحصائية الشهرية ، العدد ١ ، دائرة الأبحاث والدراسات ، كانون ثاني، ١٩٨٦ .
- ب) دائرة الإحصاءات العامة :
- ٤١- إحصاءات التجارة الخارجية للسنوات ١٩٥٢ - ١٩٦٦ .
- ٤٢- التعداد العام للسكان والمساكن ١٨ تشرين الثاني ١٩٦٦ ، مطبعة دائرة الإحصاءات العامة ، أيار ، ١٩٦٤ .
- ٤٣- الحسابات القومية للأردن ١٩٥٢ - ١٩٧٦ ، مطبعة الإحصاءات العامة ، آذار ، ١٩٧٨ .
- ج) المجلس القومي للتخطيط ( مجلس الإعمار الأردني سابقا ) :
- ٤٤- برنامج السنوات الخمس للتنمية الإقتصادية ( ١٩٦٢ - ١٩٦٧ ) .
- ٤٥- برنامج السنوات السبع للتنمية الإقتصادية ( ١٩٦٤ - ١٩٧٠ ) .
- ٤٦- خطة التنمية الثلاثية ( ١٩٧٣ - ١٩٧٥ ) .

- ٤٧- خطة التنمية الخمسية (١٩٧٦ - ١٩٨٠) .
- ٤٨- خطة التنمية الإقتصادية والإجتماعية (١٩٨١-١٩٨٥) .
- (د) الـوزارات :
- ٤٩- وزارة الثقافة والاعلام، "الأردن في خمسين عاما ١٩٢١-١٩٧١" ، دائرة المطبوعات والنشر ، مطبعة الإستقلال العربي ، عمان/ الاردن ، ١٩٧٢ .
- ٥٠- وزارة المالية ، " التقرير السنوي للسنة المالية ١٩٤٦/١٩٤٧ ، ١٩٤٧ / ١٩٤٨ ، ١٩٧٢ " ، عمان / الأردن .
- (٢) المنشورات الأخرى :
- (أ) أردنية :
- ٥١- التقارير السنوية لمجلس إدارة شركة الفوسفات الأردنية للسنوات مسن ١٩٧٤ إلى ١٩٧٧ .
- (ب) غير أردنية :
- ٥٢- البنك الدولي للإنشاء والتعمير ، " تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٨٣ " ، ترجمة مركز الأهرام للترجمة العلمية ، مؤسسة الأهرام ، الطبعة الأولى ، القاهرة / ج ٠ ع ٠ م ٠ ، آب / أغسطس ، ١٩٨٣ .
- ٥٣- البنك الدولي للإنشاء والتعمير ، " تقرير عن التنمية في العالم لعام ١٩٧٨ " ، مكتبة الكونجرس ، واشنطن / د . سي . أمريكا ، أغسطس ١٩٧٨ .

- 1- Books:
- 1- Galbraith, J.K., and Salinger, N.  
Almost everyone's Guide to Economics,  
Andere Deutsch L T D, London, 1978.
- 2- Hanson, A.H.  
Public Enterprise and Economic Development,  
Routledge and Kegan Paul L T D, Second Edition,  
London, 1965.
- 3- Hanson, J.L.  
A Text Book of Economic,  
Macdonald @ Evans L T D , 6 th edition, London, 1972.
- 4- Hicks, John.  
A Theory of Economic History,  
Clarendon Press - Oxford, 1969.
- 5- Lewis, W. Arther.  
The Theory of Economic Growth,  
Richard D. Irwin, INC., Homewood, Illinois, 1955.
- 6- Lynn, A. Robert  
Basic Economic Principles,  
Macgraw -Hill Book Company, 4th edition, Newyork,  
1980.
- 7- The New Roget's .  
The Saurus In Dictionary Form,  
G.P. Putman's , The latest edition, NewYork, 1961.
- 8- Oliver, Mary C .  
Company Law,  
Macdonald @ Evans L T D , London , 1966.

- 9- Robbins , Lord.  
The Theory of Economic Development,  
Macmillan Co., London,1968.
- 10- Samuelson, Paul A.  
Economics,  
Macgraw - Hill, International Book Company ,1980.
- 11- Shahadah, Said.  
Facts and Figures,  
Income Tax Department, Amman, Jordan, 1986.
- 12- Sond @ Stevens.  
The Principles of Modern Company Law,  
L C B Gower, 3rd edition, London, 1969.
- 2- Articles and Periodicals:
- 13- International Bank of Reconstruction and Development, "The Economic Development of Jordan", Report of Mission, John Hopkins Press, Baltimore, 1957.
- 14- International Monetary Funds, "International Financial Statistics Year Book", Volume xxxII, 1979.

## SUMMARY

Companies play a dominant role in economic activities and development, because they are distinguished for their advantages and economic surplus. Apart from the commodities and services they provide, they mobilize savings, create suitable circumstances that lead to establish financial markets and exploit natural resources. Therefore, the companies are considered as the most successful method for collective investment, the fastest in increasing national productivity and the best legal form for supervision and organization.

This thesis consists of four chapters. The first chapter deals with the definition, types and foundations of companies, as well as government's role in the economic activities. On the one hand, the need for companies has emerged along with the increasing need for a large scale investment which the private establishments failed to perform. On the other hand, the government's activity used to be restricted to protecting the public interest, but presently, its activity has expanded to solve the economic and social problems which the private sector fails or rejects to deal with. Thus, the public sector's role in the economic activities has become more significant and therefore, the mixed economy has become public in most modern societies.

٣٤٤٨٨٠

The recommendations of this study aim at setting a special law for the participating companies, establishing public department that sets the general principles of the policy of the government's participation, in addition, developing the data which is included in the annual reports of the companies.



The University of Jordan  
Faculty of Economics and Administrative Sciences  
Department of Economics and Statistics.

---

The Role of the Local  
Shareholding Participating Companies In  
The Economic Development In Jordan.

By  
Kasim Mohammad Al -Dalgamouni

Supervisor  
Dr. Ahmed Malkawi

"This thesis has been submitted in Partial fulfillment of the requirements for degree of Master of Science in Economics , Faculty of Economics and Administrative Sciences, University of Jordan".

August, 1987